

# Mujeres gremiales

La llegada de Rosario Navarro a la Sofofa este 31 de mayo amplía la presencia femenina en diversas asociaciones empresariales y ubica a una mujer, por primera vez, al mando del poderoso gremio de los industriales. Navarro se suma a varios otros ejemplos de liderazgos que han marcado hitos y que han asumido cargos que tradicionalmente los ocupaban hombres. Es el caso por ejemplo de Conapyme, Fedetur, Endeavor o la Cámara de Comercio de Santiago. Entre las dirigentas gremiales hay tres exministras, una exsubsecretaria, varias son directoras de empresas y dos emprendedoras dirigen asociaciones de pymes.

Un reportaje de SOFÍA ARAVENA



**Rosario Navarro**  
**La primera en liderar la Sofofa en 140 años**

El 31 de mayo, a sus 48 años, pasó a ser la primera mujer en dirigir Sofofa. La hija de Andrés Navarro llevaba seis años como consejera. Para suceder a Richard von Appen, sumó a su lista al gerente general de Vapores, Óscar Hasbún, y al director de embotelladora Andina, Gonzalo Said. Navarro estudió dos años bachiller en Humanidades en la Universidad Católica y luego Licenciatura en Historia para luego pasar a Estética. En 2013 ingresó al directorio de Sonda, empresa fundada por su padre: ha estado en la mesa de Lipigas y Acti. Al asumir, dijo: "Ser la primera mujer en este cargo no ha sido nunca un objetivo en sí mismo. Sin duda que este paso abrirá las puertas para que más mujeres asuman liderazgos gremiales y empresariales. Pero lo que realmente me mueve es liderar un proyecto cuyo sello es el trabajo colaborativo".



**María José Zaldívar**  
**Una exministra al gremio de los supermercados**

A sus 47 años, la abogada asumió el 1 de junio como presidenta de la Asociación de Supermercados de Chile, en reemplazo de la economista Catalina Mertz. El gremio que representa a diversos actores de la industria con más de 1.350 locales y 150 mil trabajadores, seguirá en manos de una mujer. La también licenciada en Historia de la Pontificia Universidad Católica de Chile fue subsecretaria de Previsión Social y exministra del Trabajo en el segundo gobierno de Sebastián Piñera. "Es muy interesante ver cómo cada vez más mujeres se incorporan a los espacios públicos y aportan nuevas miradas que permiten enriquecer lo que se venía haciendo", dice a **Pulso**. "El desarrollo de la sociedad en su conjunto es mucho más rico y profundo cuando participamos personas con diversas realidades e intereses", analiza Zaldívar.



**Verónica Contreras**  
**Negoció por las pymes el alza del salario mínimo**

La presidenta de la Confederación Nacional del Transporte Escolar y Turismo asumió en octubre como presidenta nacional de Conapyme. Hoy la microempresaria es la primera mujer que ocupa dicho rol. Esta semana participó en las negociaciones sobre el alza salarial aprobada en el Congreso. "Las mujeres en cargos que tradicionalmente ocupan los varones tenemos mucho que aportar, no tan solo en lo relacionado con cada profesión, servicio o cargo, sino también en poner esa nota especial y tan necesaria para las buenas relaciones humanas", indicó. "Se nos hace más difícil, porque nuestros sentimientos son distintos quizás a los de los varones, queremos realizarlos profesional o laboralmente y también queremos ser madres o abuelas dedicadas, en el fondo todo lo que hacemos queremos hacerlo bien y eso cuesta".



**Susana Jiménez**  
**La primera vicepresidenta de la CPC**

La ingeniera comercial de 53 años fue desde el 11 de marzo de 2018 hasta el 13 de junio de 2019 ministra de Energía del segundo mandato de Sebastián Piñera. Fue la primera mujer en llegar a dirigir dicha cartera. Tras salir del ministerio, fue nombrada directora de BancoEstado y en mayo de 2020 asumió como vicepresidenta de Sofofa. En diciembre del año pasado, el consejo nacional de la CPC la eligió como vicepresidenta del gremio que preside Ricardo Mewes. "En la CPC ya hemos realizado varias actividades con mujeres que participan de distintos gremios sectoriales, y se respira el entusiasmo, el trabajo colectivo y la preocupación por temáticas de mayor amplitud. Una tendencia que afortunadamente ha llegado para quedarse", dice la también directora de Soprole, Nueva Pudahuel e InveXans, del grupo Luksic.



**Katia Trusich**  
**En los malls y en directorios de empresas**

La abogada de 51 años fue subsecretaria de Economía entre el 11 de marzo de 2014 y el 4 de enero de 2016, en el segundo gobierno de Michelle Bachelet, cuando Luis Felipe Céspedes era el ministro de la cartera. Trusich ha tenido experiencia tanto en el mundo privado. A mediados de 2016 asumió como gerente de asuntos corporativos de CGE, cargo en el que estuvo por poco más de un año. Desde noviembre de 2017 ocupa el cargo de presidenta de la Cámara Chilena de Centros Comerciales. Antes estuvo en ese rol Manuel Melero, quien luego pasó a ser presidente de la Cámara Nacional de Comercio (CNC). Trusich es también directora de varias empresas: este año ingresó como directora suplente a Aguas Andinas y ya estaba en Cementos BioBio, Coopeuch y la eléctrica Guacolda.



**Helen Kouyoumdjian**  
**Cinco años dirigiendo Fedetur**

La líder gremial es Máster en Dirección y Gestión Turística de la Universidad Carlos III de Madrid. También es directora de la Corporación Regional de Turismo de la Región Metropolitana. Tiene 53 años y asumió en Fedetur en agosto de 2018, cuando se convirtió en la primera mujer en llegar a ese cargo. En agosto cumplirá cinco años al mando. Dice que su experiencia ha sido muy enriquecedora, porque es "una industria que ha incorporado con dinamismo a las mujeres en distintos ámbitos y roles, incluido el gremial". Además, ve con muy buenos ojos que cada vez haya más mujeres liderando los gremios, ya que dice que "me parece muy positivo, porque ha permitido que se incorpore un enfoque y mirada femenina que contribuye a fortalecer el importante trabajo gremial en las distintas áreas de la economía".

**E**n número de mujeres en directorios de empresas y en los gremios ha ido en aumento en los últimos años, y puestos que tradicionalmente estaban a cargo de hombres, hoy están en manos de mujeres. Si bien la presencia masculina es mayoritaria, hay proyectos en carpeta para que más mujeres asuman posiciones de liderazgo.

Rosario Navarro se transformó esta semana en la primera mujer en presidir Sofofá. En 140 años de historia siempre un hombre había ocupado ese rol, por lo que su llegada es un giro relevante en el gremio más poderoso. Lo mismo ocurrió en 2021 en la Cámara de Comercio de Santiago. María Teresa Vial llegó a liderar el gremio, la primera mujer en más de un siglo: reemplazó a Peter Hill, quien llevaba 17 años en ese puesto. Verónica Contreras también marcó un hito. En octubre del año pasado comenzó a presidir Conapyme, el gremio de peque-

ñas y medianas empresas, y esta semana lideró las negociaciones por el alza del salario mínimo aprobado en el Congreso. "Las mujeres en cargos que tradicionalmente ocupan los varones tenemos mucho que aportar, no tan solo en lo relacionado con cada profesión, servicio o cargo, sino también en poner esa nota especial y tan necesaria para las buenas relaciones humanas: empatía, sentimiento y compromiso", dice a **Pulso**. Fedetur también pasó a estar al mando de una mujer desde agosto de 2018. Helen Kouyomdjian afirma que su experiencia ha sido enriquecedora porque es "una industria que ha incorporado con dinamismo a las mujeres en distintos ámbitos y roles, incluido el gremial". Otro caso es el de Karen Thal, quien llegó a reemplazar a Lorenzo Gazmuri en la presidencia de Icare. Fue elegida el año pasado y asumió el 1 de enero de 2023: es la primera mujer en dicho cargo. Tras ser nombrada dijo que era un orgullo y una responsabilidad. Pese a estos avances donde mujeres han llegado poco a poco a encabezar importantes

gremios privados, aún no se expresa en las asociaciones más representativas del gran empresariado. El gremio empresarial más importante, la CPC, es liderada por Ricardo Mewes: sin embargo, la Confederación creó una vicepresidencia que la ocupa por primera vez Susana Jiménez, exministra de Energía en el segundo gobierno de Sebastián Piñera. Jiménez ve con optimismo la llegada de mujeres a diversos gremios y afirma que es una tendencia que llegó para quedarse. De las seis ramas de la CPC, los gremios de la minería, la agricultura, la construcción, la banca y el comercio están dirigidos por hombres.

Algunas de las mujeres que presiden estas agrupaciones marcan uno de los desafíos. Así lo refleja la timonel de Conapyme: "Se nos hace más difícil sí, porque nuestros sentimientos son distintos quizás a los de los varones, queremos realizarnos profesional o laboralmente y también queremos ser madres o abuelas dedicadas, en el fondo todo lo que hacemos queremos hacerlo bien y eso cuesta", sostuvo. ●



**Loreto Seguel**  
**Una exministra en el gremio salmónero**

La ingeniera civil de 46 años fue ministra de la Mujer y subsecretaria de Servicios Sociales en el primer gobierno de Sebastián Piñera. Fue presidenta de la empresa portuaria de Arica y en 2021 y luego fue nombrada como presidenta del Sistema de Empresas Públicas (SEP). El 1 de diciembre del año pasado asumió como directora ejecutiva del Consejo del Salmón. Llegó a ese puesto en reemplazo de Joanna Davidovich. La exsecretaria de Estado indica que este desafío la conectó con su infancia, ya que vivió casi 14 años en Coyhaique. Llegó a liderar el gremio no solo con su *expertise* de emprendedora, sino también con su fuerte arraigo al servicio público, donde tiene experiencia. En su visión, "la mayor presencia de mujeres en gremios va en línea con más presencia femenina en directorios y cargos directivos".



**Paulina Yazigi**  
**Del mundo financiero a liderar las AFP**

La economista de la Universidad Católica de Chile asumió el 1 de marzo de este año, como presidenta de la Asociación de AFP en reemplazo de Alejandra Cox. El desafío que tiene es relevante, ya que el gobierno impulsa una reforma de pensiones. Tiene 46 años y amplia experiencia laboral en el mundo financiero. Trabajó en BBVA y también en Compass Group, en la época en que estuvo en Nueva York. En abril de 2021 fue designada como directora de la bolsa electrónica de Chile: fue con ello la primera mujer en 32 años en llegar a dicha instancia. En octubre de ese mismo año asumió como gerente de la división de Mercados Financieros del Banco Central de Chile, cuando el presidente del ente rector era Mario Marcel, y se mantuvo en dicho puesto hasta noviembre del año pasado.



**Gianina Figueroa**  
**Una profesora y emprendedora en Unapyme**

A sus 49 años, la profesora de tecnología y empresaria pyme lidera la Unapyme. La colusión del papel higiénico la llevó a interesarse en los gremios, dice. Explica que su familia le enseñó a interesarse en el bien común. Se declara como feminista y ha impulsado la presencia de mujeres en distintos espacios. Participó en las negociaciones de las pymes en el salario mínimo que obtuvo la luz verde el 29 de mayo. "He tenido grandes compañeros y han ido aprendiendo. No me gustaría que otras mujeres no se atrevieran a sumarse a estos espacios", señaló la dirigente, quien hace charlas de emprendimiento para que otras mujeres se motiven. Dice que no es tan fácil emprender, ya que muchas mujeres que lo hacen ganan el salario mínimo. Como un desafío quiere que las pymes tengan un rol cada vez más relevante.



**Kathleen Barclay**  
**De Georgetown a encabezar Endeavor**

La estadounidense de 65 años llegó a Chile en 1982. A mediados de mayo fue elegida presidenta de Endeavor: es la primera mujer en llegar al cargo. Reemplazó a Christoph Schiess, quien estaba desde 2017. Se graduó de la Universidad de Georgetown en Washington EE.UU., participó en la formación de Endeavor Chile en 1998, fue presidenta del Consejo Asesor y es parte del directorio desde 2020. Es además principal de Asesorías KCB Ltda., compañía enfocada en el fomento de la actividad comercial entre Chile y EE.UU. A ello se suma su rol como directora de AmCham Chile, además de ser directora de empresas. "Es un honor y un gran desafío dirigir Endeavor, una organización que este año celebra su 25 aniversario y que ha tenido un rol muy relevante para impulsar el ecosistema emprendedor en Chile", indicó.



**María Teresa Vial**  
**Un cargo que su bisabuelo ocupó en 1919**

En julio de 2021, la abogada de la Universidad Católica de 49 años se transformó en la primera mujer en presidir la Cámara de Comercio de Santiago (CCS), un gremio donde el número de consejeras ha ido al alza en los últimos años. Asumió en reemplazo de Peter Hill, quien lideró la entidad por 17 años, y continuó como *past president*. Vial es Magíster en Derecho de la Empresa de la Universidad de los Andes y cuenta con un diplomado en construcción de la Universidad de Chile. Ha sido también directora de empresas, por lo que cuenta con experiencia en el rubro. Como un tema anecdótico dentro de su historia, su bisabuelo fue el primer presidente de la Cámara, hace más de un siglo atrás, en 1919. Desde 2022 es directora de Enel Generación.



**Karen Thal**  
**Una sicóloga entre Cadem e Icare**

La sicóloga de la Universidad Católica es presidenta de Cadem desde marzo de este año. Llegó a la encuatadora poco después de egresar en 1992 y ha tenido diversos cargos en la empresa, que hoy destaca por sus encuestas de opinión pública. A partir del 1 de enero, preside el Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas, Icare, en reemplazo de Lorenzo Gazmuri. Como muchos otros gremios, es la primera mujer en el cargo. En diciembre del año pasado, cuando fue elegida para liderar Icare, dijo que el nombramiento era un orgullo y una responsabilidad, pero lo veía como un paso natural, dado que Icare venía impulsando la incorporación de mujeres a la gobernanza. Antes de llegar a su cargo había ocupado varios puestos en Icare. Uno de sus focos, dijo, sería conectar la empresa con la sociedad.