

Reportaje

Salmonicultura en Magallanes: Afrontando nuevos **desafíos** y productividad

YA A MEDIADOS DE 2024, LA SALMONICULTURA EN LA REGIÓN DE MAGALLANES, AL EXTREMO SUR DE CHILE, ENFRENTA UNA COYUNTURA COMPLEJA MARCADA POR DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES. SU EXPANSIÓN NO HA ESTADO EXENTA DE PREOCUPACIONES, TANTO EN LO PRODUCTIVO COMO EN LO NORMATIVO.

La industria salmoniculora en Magallanes ha crecido significativamente en los últimos años, con nuevas inversiones en tecnología y prácticas de producción más sostenibles. No obstante, el sector acusa una regulación rigurosa y cuestionamientos por parte de grupos ambientalistas y la autoridad de turno, tras lo cual, esperan continuar reactivando el desarrollo y aporte del sector a la región austral.

Al respecto, la gerenta general de la Asociación de Salmonicultores de Magallanes, Francisca Rojas, detalla la evaluación productiva, en términos de volumen y retornos, de la salmonicultura en Magallanes al cierre de 2023 e inicios de 2024

“El año 2023 cerró con una producción regional de 130.000 toneladas, un 22% menor respecto al año anterior. Para el año 2024 se proyecta una cosecha total de 110.000 toneladas, disminución que afecta la cantidad de puestos de trabajo directos y el volumen de exportación regional. A

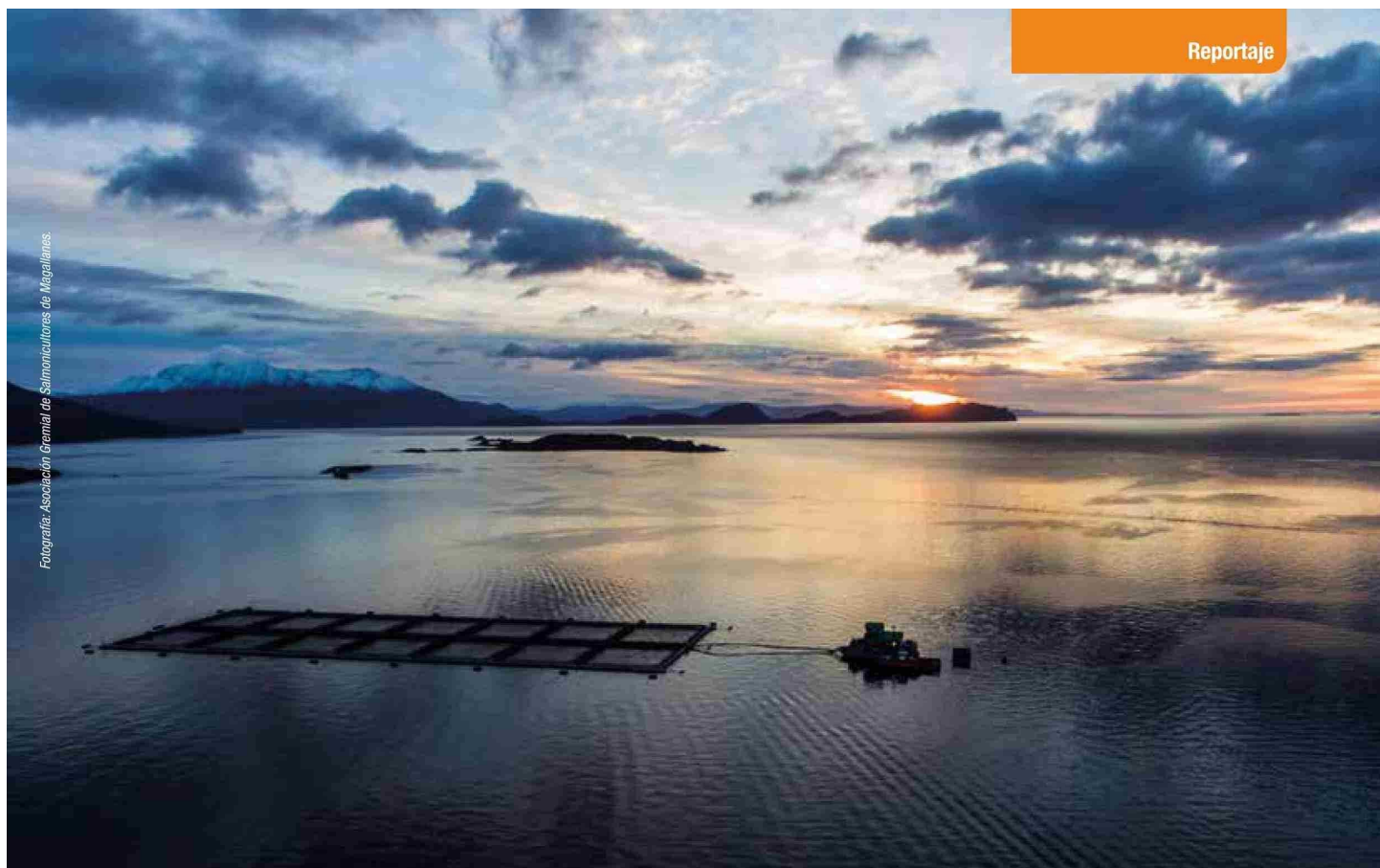
abril de este año la exportación regional de salmón y trucha alcanzó un total de US\$138,9 millones y a igual fecha del año 2023 se habían exportado US\$149,2 millones. Estamos viviendo un ciclo complejo en términos de producción”, revela Francisca Rojas.

En cuanto a la estimación del impacto de los cambios normativos propuestos por el Ejecutivo que se discuten en el Congreso, y cómo nueva Ley de Acuicultura y planes de manejo en reservas nacionales afectan al sector, la representante del gremio es clara: “Estamos atentos a las próximas discusiones que se generarán en torno a la Ley de Acuicultura. Para ello, tenemos el compromiso del subsecretario de Pesca de convocar a una mesa de trabajo público-privada en torno a esta nueva Ley, donde podremos conversar sobre la realidad regional”.

“Respecto a los planes de manejo, nos preocupa el rol de las ONG internacionales en la elaboración de dichos instrumentos, así como la incertidumbre asociada a la creación del SBAP y sus reglamentos. Sin estas líneas claras, no podemos proyectar el futuro de la industria en la Reserva Kawésqar y otras áreas protegidas”, añade Rojas.

Adicionalmente, destaca que las empresas productoras en Magallanes están enfrentando un fuerte periodo de desafíos, con judicialización, cambios regulatorios e incluso el incendio en una planta de proceso.

Respecto de la forma en que los asociados se preparan ante los futuros ciclos productivos y enfrentar de mejor forma



Fotografía: Asociación Gremial de Salmonicultores de Magallanes.

Reportaje

los escenarios de incertidumbre, la gerenta general de la Asociación afirma que, “ha sido un período complejo, con una menor actividad y baja proyección de cosecha para este año 2024. La principal preocupación regional consiste en lograr una óptima competitividad con el fin de compensar la caída productiva de estos últimos años. Para esto, hemos presentado un plan de trabajo con 17 medidas a los servicios públicos correspondientes, donde esperamos destrabar algunos nudos importantes que permitirán a nuestros socios enfrentar el futuro con certeza”.

Consultada sobre qué respuesta han tenido desde el nivel central, ministerios relacionados y las autoridades regionales, Francisca Rojas relata que, “hemos tenido buena recepción por parte de las autoridades locales, que comprenden la importancia de la salmonicultura en Magallanes, aportando con más de 4.000 puestos de trabajo directos y representando un 22% del PIB regional. Tanto el gobernador regional como los parlamentarios regionales han impulsado acciones que buscan dejar sin efecto este plan de manejo, debido al financiamiento irregular, la falta de participación de actores relevantes en la definición de los objetos de protección y falta de transparencia en su proceso de elaboración”.

RESPONSABILIDAD COMPARTIDA

Desde el poder Legislativo también monitorean con preocupación el desarrollo del sector productivo en el extremo sur. Es así como el senador por la región de Magallanes y la

Antártica Chilena, Alejandro Kusanovic, comenta que, “acá el problema es que la industria salmonicultora es una industria que se encuentra asfixiada por el cambio de la normativa en 2016, cuando se cambiaron las densidades de salmones por jaulas. Eso ocasionó que en la industria, hoy en día, las concesiones de algunas empresas no sirven o quedaron obsoletas y bajaron sus capacidades. Por lo tanto, se necesita abrir y asimilar nuevas oportunidades para tener concesiones nuevas, que cumplan con las nuevas normas de densidad y que sean rentables”, recuerda el senador.

“Y hay una persecución clara por parte de organismos medioambientalistas extremos que no entienden que la naturaleza está al servicio del hombre. Y tiene que manipularla utilizando la última tecnología disponible, y generar nueva tecnología para afectar lo menos posible. Entonces, acá da la impresión que no se quiere hacer nada y eso es un problema”, añade.

“Por otra parte si la salmonicultura que hoy día representa alrededor del 23% del PIB regional en Magallanes, no tuviera esta persecución permanente, debería ser el 70% del PIB, y acá hay culpas compartidas. Hay culpas por parte del Estado y también por parte de los salmonicultores que no se han integrado con la comunidad. Cuando se instalan en Magallanes tienen que contratar gente de la región, cosa de generar esta dependencia y que sea la comunidad al final la que los apoye. Yo creo que ese es un tema que hay que corregir: Deben amalgamarse con la comunidad”, asevera Kusanovic.

Centro de cultivo en Magallanes.

“Hemos presentado un plan de trabajo con 17 medidas a los servicios públicos correspondientes, donde esperamos destrabar algunos nudos importantes”, Francisca Rojas, Salmonicultores de Magallanes.

PRODUCCIÓN DE LAS PLANTAS PESQUERAS POR RECURSO, ABRIL 2023-ABRIL 2024

TABLA 1

| Recurso | Producción en Magallanes (Toneladas) | | Variación (%) |
|-----------------------------|--------------------------------------|-----------------|---------------|
| | Abril | | |
| | 2023 | 2024 | |
| Salmón del Atlántico | 16.756,59 | 8.867,32 | -47,1 |
| Erizo | 167,11 | 87,13 | -47,9 |
| Centollón | 69,29 | 8,65 | -87,5 |
| Congrio Dorado | 0,00 | 3,86 | - |
| Otros recursos* | 185,11 | 297,76 | 60,9 |
| Total | 17.178,10 | 9.264,72 | -46,1 |

*Otros recursos incluye para el mes de abril 2023: Luga roja, bacalao, Spinosum y trucha arcoiris. Fuente: INE con datos de Sernapesca, cifras provisionales.

Gerenta general de los Salmonicultores de Magallanes, Francisca Rojas

Ahora bien, en cuanto a la respuesta de la gente de Magallanes ante esta situación y esta incertidumbre creciente en el sector, el senador comenta que “este es un tema que, como te decía, también tiene un grado de culpa la salmonicultura. Porque no se involucraron o no se amalgamaron con la comunidad. De repente traen prestadores de servicios de otras regiones a Magallanes y eso genera un rechazo desde la gente en contra de las salmoneras que se van a instalar. Entonces, este es un tema que se debe saber manejar políticamente y con los habitantes de la región. Creo que ese ha sido uno de los malos manejos que ha tenido la industria en Magallanes, el cual es corregible. Pero debe tener las intenciones de mejorar desde la asociación gremial”.

“Tiene que haber una amalgama de la industria con la comunidad. Ese tema es fundamental, el tener un festival del salmón, una semana de fiesta al año donde se realicen competencias, reina, el mejor plato de salmón, etcétera. El salmón, junto con el cordero y la centolla pasaron a ser los tres platos típicos de Magallanes. Por lo tanto, hay que hacer esta integración y que el salmón se asiente como una nueva oportunidad de desarrollo de la región”, agrega.

PROVEEDORES

En tanto, el vocero y director de la Asociación Gremial de Prestadores de Servicios a la Industria Acuícola de Natales AG (Apsian), Marcelo Ferrada, detalla que “son 42 empresas y estimamos que directa e indirectamente generamos empleo a través de bienes de consumo y servicio a 2.500 personas, un 10% de la población de Natales”.

En este sentido, Ferrada estima que con respecto a los cambios normativos como el Plan de Manejo en la Reserva Kawésqar, “la mayoría de las concesiones están en parques nacionales y otras en el borde costero reclamado por los pueblos originarios, entonces, estimamos una reducción de un 90% de nuestras operaciones, es decir 2.250 personas quedarían sin sustento. Si sumamos a otros gremios y comunas podemos llegar a 6.000 personas, fácil, en la calle. Si se



Fotografía: Asociación Gremial de Salmonicultores de Magallanes.

llegará a aplicar, el Estado debe dar soluciones de empleabilidad y reconversión de actividades, quizás muchos de nuestros asociados terminen en quiebra”.

Sobre cómo se están preparando para los futuros ciclos productivos y así enfrentar de mejor forma los escenarios de incertidumbre, el representante de Apsian, comenta que “lo que podemos hacer es reunirnos con otros gremios afectados como la pesca artesanal, sindicato de trabajadores de empresas procesadoras de recursos marinos y la Asociación de Productores de Salmón de Magallanes. De manera de conversar con las autoridades, comunales, regionales de gobierno y legislativa para reactivar la industria, además nosotros hacer más eficientes nuestros servicios sin bajar nuestro estándar de calidad, y traspasar esas mejoras a nuestros clientes. Otras posibilidades es reconvertirnos a otras industrias como el hidrógeno verde, turismo y/o buscar clientes en otras zonas geográficas. Pero eso solo sería bajo el escenario donde las autoridades dejen morir la actividad

“Tiene que haber una amalgama de la industria con la comunidad. Ese tema es fundamental”, senador Alejandro Kusanovic.

acuícola y pesquera para siempre y no tengamos salida alguna a la eminente catástrofe”.

INJERENCIA DE ONGS

Pero un tema que ha marcado el actual escenario es la injerencia de ONGs extranjeras en la elaboración de políticas públicas, como el caso de PEW y su vínculo con Conaf, y de Oceana con Sernapesca para un *software* de *big data* sobre la industria.

Ante ello, Francisca Rojas expresa que, “como Asociación, nos preocupa la participación directa de ONGs internacionales cuyos intereses están claramente definidos en torno a impedir el desarrollo de la salmonicultura en la Patagonia. Desde Magallanes observamos con preocupación este financiamiento extranjero en la elaboración de políticas públicas que nos afectan directamente, situación que hemos expuesto ante Contraloría General de la Republica”.

Respecto al efecto para la salmonicultura magallánica de que se apruebe el Plan de Manejo de la Reserva Kawésqar propuesto por la autoridad, la representante de los salmonicultores magallánicos estima que, “si se aprobara el borrador final del plan de manejo, se le pone fecha de término a la salmonicultura en nuestra región, ya que el borrador señala en forma explícita que no se podrán renovar las concesiones que se encuentran actualmente vigentes dentro de la reserva Kawésqar. Considerando que la mitad de las concesiones regionales operan dentro de la Reserva y que estas vencen a partir del año 2038, su aprobación limita el desarrollo de la industria y cualquier inversión que se proyecte realizar”.

Sobre el mismo tema de la injerencia de ONGs extranjeras en la elaboración de políticas públicas, el senador Kusanovic es tajante: “¡Es una vergüenza!, cualquier política tiene que hacerla el Estado de Chile. No pueden hacerla entes foráneos que no conocen nuestro país y no conocen nuestra región. Por eso es vergonzoso que se contraten a organizaciones internacionales que no se sabe a quién responden y qué intereses las manejan. Entonces, este es un tema vergonzoso, que el Estado de Chile esté contratando extranjeros para que les hagan sus políticas; es un tema que no resiste ningún análisis. Porque tú no sabes a qué poderes externos están respondiendo estas ONG”. **Q**



Fotografía: Marcelo Ferrada.

“Si se llegará aplicar, el Estado debe dar soluciones de empleabilidad y reconversión de actividades”, Marcelo Ferrada por Plan de Manejo de la Reserva Kawésqar.

Vocero y director de Apsian, Marcelo Ferrada.



Fotografía: Senado de Chile.

Senador Alejandro Kusanovic

CENTROS DE CULTIVO OPERATIVOS POR TIPO DE AGUA, ABRIL 2023 – ABRIL 2024

TABLA 2

| Tipo de agua | Centros de cultivo en Magallanes | | Variación (%) |
|--------------|----------------------------------|-----------|---------------|
| | Cantidad | | |
| | 2023 | 2024 | |
| Dulce | 3 | 5 | 66,7 |
| Salada | 36 | 39 | 8,3 |
| Total | 39 | 44 | 12,8 |

*Fuente: INE con datos de Sernapesca.