



Columna



Adolfo Alvial, consultor internacional en acuicultura

## El Club de Innovación Acuícola

**H**ace cinco años, un grupo de empresas pioneras, integradas por proveedores científico-tecnológicos de la salmicultura, decidimos formar una organización inédita: un club de innovación en acuicultura. Las 12 empresas fundadoras compartíamos la necesidad de unir fuerzas para fortalecer nuestras capacidades individuales y asociativas, enfrentando desafíos como la competitividad, la sostenibilidad y la adaptación al cambio climático.

Bajo la convicción de que Chile podría ser el mayor núcleo de investigación e innovación en acuicultura del hemisferio sur y uno de los principales a nivel mundial, apostamos por la colaboración como vía para generar soluciones más potentes. La clave estaba en construir y mantener un ambiente de confianza entre los miembros.

El club se constituyó como una corporación sin fines de lucro, lo cual nos otorgaba flexibilidad, independencia y cercanía, y sin sumar un gremio más a los ya existentes. Desde el inicio, el modelo fue simple, pero a la vez desafiante: un directorio elegido entre los asociados, una administración liviana apoyada por colaboradores estratégicos, y un enfoque en actividades destinadas a analizar conjuntamente desafíos, generar soluciones y proyectarnos hacia mercados nacionales e internacionales.

Chile, como núcleo productor, ha desarrollado una industria

que exporta más que salmón: exporta productos y servicios tecnológicos en acuicultura de alto nivel que pueden potenciarse para satisfacer una creciente demanda global en acuicultura.

En cinco años, pasamos de 12 a 34 miembros, reuniendo empresas de todos los tamaños, desde pequeñas organizaciones locales hasta grandes transnacionales. Todas comparten el objetivo de forjar una industria más eficiente y sostenible, en Chile y el extranjero. Más del 50% de los miembros trabajan en el desarrollo de productos y servicios avanzados, mientras que más del 60% colaboran en acciones comerciales conjuntas.

Además, el club organiza programas regulares y lidera InnAqua, una conferencia bienal que, en su segunda versión, ya obtuvo un fuerte reconocimiento nacional e internacional. En 2023, fuimos distinguidos en Brasil con el máximo galardón como Institución Innovadora destacada, lo cual nos llena de orgullo.

Al cumplir cinco años, cerramos 2024 con éxito, recibiendo el reconocimiento de líderes de acuicultura de Colombia, Perú y Brasil, quienes destacan la responsabilidad de Chile de adaptar y transferir su experiencia en materia científica, tecnológica de innovación y de formación de capital humano a países emergentes, que necesitan y esperan este apoyo. Un desafío que no debemos ignorar y frente al cual nuestro club tiene una enorme oportunidad.