



Jaime Olivares

“En un número especial de la revista La Firme, editada por Quimantú - en el gobierno del Presidente Allende -, se informaba que Iquique, era un puerto de 70 mil habitantes que vive de los empleados públicos y de tres o cuatro regimientos que están repartidos por toda la ciudad. Agregaba que . Iquique, es una ciudad pobre, con un puerto triste, sin movimiento. Con negocios que languidecen. Con una población acuciada por múltiples necesidades.” Esta imagen, tenían los santiaguinos de Iquique,

el año 1973. Pues bien, el mismo año que el columnista expresaba su negra opinión, se dictaba la resolución Nº 30 de la Super Intendencia de Valores y Seguros, dando nacimiento a la sociedad “Administradora y Explotadora de Zona Franca” Antecesora legal de Zofri S.A. con la firma de Fernando Flores Labra como ministro de Hacienda y del presidente Salvador Allende.

Para ser más precisos, un día como hoy, del año 1973 nace Zona Franca La idea del Presidente Allende, de fundar la zona franca, poniendo al Estado como socio principal y creando para dicho efecto una sociedad anónima sin fines de lucro, fue un logro extraordinario, sobre todo, si quienes la pensaron, tenían en mente



# Cumpleaños cincuenta y dos de Zona Franca

un programa económico radicalmente distinto, de una zona de libre comercio. Requirió de nuevas formas de colaboración y coordinación entre organizaciones del Estado muy celosas de su autonomía, y de su patrimonio. Requirió –además - de un altísimo nivel de compromiso y la aceptación de los riesgos que significaba tamaña decisión. Fue revolucionaria, porque el patrimonio territorial de la sociedad:” estaba compuesto por variados aportes de empresas del Estado. En concreto CORFO, Ferrocarriles del Estado y EMPORCHI que aportaron sus terrenos en el barrio el Colorado y el capital inicial necesario para implementar la idea. En suma, el Estado de Chile comprometido en

planes de Desarrollo de largo aliento, que hoy aplaudiría de pie Mariana Mazzucato.

El año 2023 al cumplirse cincuenta años, Nelson Mondaca, presidente del sindicato de Trabajadores de Zona Franca, invitó a Zofri S.A a sumarse a las celebraciones, pero la administradora alegó, que su partida de nacimiento era el D.L 1055 de 1975 firmado por el General Pinochet. Miren ustedes, las vueltas de la vida. Un gobierno de izquierda, revalorizando al General Pinochet.

Resumiendo: No hubo celebración, porque todo el mundo cree, que zofri, fue creada durante el gobierno militar, pero las cosas son lo que son, zona franca, es una construcción

transversal, que inicia Carlos Ibáñez del Campo, continúa el Presidente Frei Montalva y la convierte en Ley el Presidente Allende. Cruza todas las banderías políticas, incluido el general Pinochet, cuyo rol, solo fue preservar y perseverar en la idea original. Hoy cumplimos 52 años. Y ya no somos una ciudad pobre, con un puerto triste sin movimiento, con negocios que languidecen. Lo cierto es que somos una ciudad rica, cuyo principal problema es la delincuencia, producto precisamente de la abundante riqueza de la ciudad, en segundo lugar nuestro puerto bulle de actividad y se ha convertido en la puerta de entrada y salida de productos de cuatro países de la macro región

Finalmente , el columnista opinaba, que existían unos pocos negocios que languidecían. Cincuenta y dos años más tarde, en zona franca, existen más de dos mil empresas, que ciertamente no languidecen y el movimiento operacional supera los cuatro mil millones de dólares. En fin, después de doscientos años La región, ya no depende exclusivamente, de la explotación de sus recursos naturales. Y se ha convertido en una plataforma de negocios de alcance continental. Los altos y bajos de nuestra economía, son cosa del pasado.

Resumiendo: La Zofri no tiene fecha de término. Mejor aún, la Zofri no es un commodity. La zofri no se agotará, como el

guano, la plata, el salitre, la anchoveta e inevitablemente el cobre, pero, debemos hacer bien las cosas, porque no estamos solos y la Aldea Global, impone estándares cada vez más exigentes

Necesitamos cambiar radicalmente la manera de hacer negocios, necesitamos un nuevo modelo de negocios, necesitamos derivar al desarrollo industrial, necesitamos profundizar nuestra ampliación de fronteras económicas, en fin necesitamos, en primer lugar cambiar el modelo de administración. Tal como estamos, con la actual gobernanza, compuesta de gobiernos corporativos con una fragilidad inmensa en el mundo de los negocios y con una rotación gerencial inaceptable en cualquier empresa sería, inevitablemente perderemos competitividad y sin competitividad, tendremos una creciente desviación de comercio

Lo hemos dicho antes y lo repetimos ahora, cuando las cosas son urgentes, casi siempre, ya es demasiado tarde. Hay que aceptarlo, zofrisa, cumplió su ciclo y hay que repensar un nuevo modelo, que incluya tanto a empresarios como trabajadores.

Tal como están las cosas, ningún diálogo cerrará las profundas heridas, de más de veinte años de conflictividad permanente con la administradora. Esto no tiene vuelta.

En resumen: Aunque parezca increíble, cuando zona franca cumpla 53 años. Zofrisa - si es que aún existe - estará celebrando el cincuentenario. Celebrarán tres años después, cosa que no es muy extraña, porque siempre llegan tarde y llegan tarde porque tienen cero contacto con los empresarios y trabajadores de Zona Franca.