

# GREMIOS DELINEAN LOS RETOS QUE ENFRENTARÁ LA INDUSTRIA EN 2025

Crecer, innovar, ser sostenible. La minería enfrenta múltiples desafíos, y los está abordando también desde múltiples ángulos para no perder competitividad. Aquí, tres asociaciones del rubro plantean las prioridades que el sector debe tener el próximo año para proyectarse al futuro.

[diariofinanciero@eliseo@simbiu.cl](mailto:diariofinanciero@eliseo@simbiu.cl)

## Minería: un pilar clave para el crecimiento de Chile



**JORGE RIESCO**  
 PRESIDENTE DE LA SOCIEDAD NACIONAL DE MINERÍA (SONAMI)

**C**erramos 2024 con una economía que crece apenas un 2,3%, según las proyecciones del FMI, y se anticipa un 2025 con cifras similares. Este ritmo refleja una tendencia preocupante de bajo crecimiento estructural, que es consecuencia de debilidades como la caída en la inversión, el complejo sistema de permisos y la disminución sostenida en productividad.

En este escenario, la minería sigue destacando como motor de la economía, aportando más del 10% del PIB, generando empleo directo para más de 280 mil personas y contribuyendo con exportaciones estimadas en US\$ 60 mil millones para este año. Además, se espera que el precio del cobre se mantenga firme en el rango de US\$ 4,2 a US\$ 4,5 la libra, reafirmando su rol estratégico para Chile.

Sin embargo, el sector enfrenta desafíos significativos. La tramitación excesiva de proyectos y la inseguridad pública han dificultado la materialización de nuevas inversiones. Desde SONAMI hemos propuesto medidas concretas para potenciar la pequeña y mediana minería, que incluye elevar los umbrales de producción de pequeños mineros a 45 mil toneladas mensuales sin evaluación ambiental, y flexibilizar modificaciones de proyectos con RCA para permitir extensión de su vida útil y mejoras productivas. Estas acciones, junto con un entorno más favorable para la inversión, podrían incrementar la producción minera en un 20%, generando ingresos fiscales adicionales de hasta US\$ 1.200 millones anuales.

La minería chilena tiene el potencial no solo de mantener su liderazgo global, sino también de ser el eje central de un nuevo ciclo de crecimiento económico. Este desafío requiere consensos políticos y estrategias claras que impulsen la inversión y el desarrollo sostenible del sector, y el esfuerzo decidido de autoridades para realizarlo.

## Más allá de los desafíos: cómo la innovación transformará la minería



**MARÍA LUISA LOZANO**  
 PRESIDENTA DEL DIRECTORIO DE MINNOVEX Y CEO DE EMMA ENERGY

**E**xiste amplio consenso en torno a los desafíos de la minería: mejorar la productividad y seguridad, y reducir la huella socioambiental. La innovación es la única vía para enfrentar este escenario.

¿Cómo logramos que las innovaciones que solucionarán esos desafíos sean adoptadas por las compañías? Como no todos los problemas han sido resueltos por startups o centros de investigación, debemos preguntarnos también: ¿Cómo financiamos el desarrollo de estas soluciones? ¿Qué roles cumplirán las compañías mineras, el capital privado y las universidades? ¿Cómo nos vinculamos entre actores para colaborar en estas etapas? El gran desafío está en la adopción.

Para desarrollar una solución es necesario avanzar por fases: pilotaje, pruebas y, finalmente, implementación. Sin embargo, en la minería, los plazos para cerrar nuevos contratos suelen ser extensos debido a procesos internos. Es clave construir un ecosistema que financie el desarrollo y adopción de innovaciones, impulsando además un cambio cultural que permita abrazar la revolución tecnológica actual.

Desde Minnovex creemos que el tema central de cara a 2025 será cómo colaboramos como ecosistema. Debemos preguntarnos cómo nos vinculamos, desarrollamos relaciones de confianza y reducimos los temores que tienen las áreas operativas al contratar nuevas tecnologías sin poner en riesgo su desempeño. Innovar es caro, pero necesitamos asumir el riesgo de que algunas soluciones no funcionarán, y confiar en que al menos una de ellas marcará una gran diferencia para el futuro del sector.

## El perfil de proveedores que la industria busca para los próximos años



**JORGE BRAVO**  
 GERENTE DE ESTUDIOS Y PROYECTOS APRIMIN

**E**n el desafío por avanzar hacia una minería más sostenible y competitiva, los proveedores juegan un rol estratégico fundamental. No solo cumplen con los requerimientos técnicos establecidos en las licitaciones, sino que también deben alinearse con los crecientes estándares ambientales, sociales y de gobernanza que demandan los mercados internacionales.

Los proveedores son clave para reducir las emisiones de alcance 3, que representan cerca del 70% de la generación de CO2 de la industria: un 73% de ellas ya mide sus emisiones y el 46% ha incorporado energías renovables en sus operaciones. También son esenciales para fortalecer la competitividad del sector en el escenario global, y para traspasar a las mineras sus capacidades de adaptabilidad y de innovación tecnológica.

La inserción de mano de obra local es prioritaria para la industria y las comunidades: actualmente, el 73% de los colaboradores de las empresas proveedoras reside en la misma región donde operan.

Mirando hacia 2025, los principales desafíos para los proveedores incluyen la reducción de emisiones, la adopción de modelos de economía circular y la atracción y retención de talento. El 55% de las empresas proveedoras cuenta actualmente con políticas relacionadas con la economía circular, lo que deja un espacio para mejoras. Al mismo tiempo, garantizar que la minería sea atractiva para las nuevas generaciones es esencial para mantener la sostenibilidad del sector.

La minería chilena tiene una oportunidad única para consolidarse como un líder global en sostenibilidad. Desde Aprimin, continuaremos promoviendo iniciativas que apoyen a nuestros asociados en este camino, fomentando la colaboración entre empresas, comunidades y el Estado. Solo a través de un esfuerzo conjunto lograremos que la minería no solo sea competitiva, sino también un ejemplo de desarrollo responsable y sostenible.