

Camino a la eficiencia:

El rol de las consultorías en la

industria

acuícola

LA CONSULTORÍA ES UN SERVICIO ESPECIALIZADO QUE OFRECE ASESORAMIENTO TÉCNICO Y ESTRATÉGICO A EMPRESAS, ORGANIZACIONES O INDIVIDUOS QUE OPERAN EN LA INDUSTRIA ACUÍCOLA, LAS CUALES ESTÁN COMPUESTAS POR EXPERTOS EN DIVERSOS ASPECTOS DE LA ACUICULTURA.

Las asesorías desempeñan un papel esencial en la industria acuícola chilena al proporcionar conocimientos especializados y orientación estratégica a los productores.

Dada la complejidad y diversidad de las operaciones acuícolas, desde la cría de peces hasta el procesamiento y comercialización, estos servicios ofrecen una invaluable asistencia en áreas como la selección de sitios de cultivo, el diseño de instalaciones, la gestión de la salud y el bienestar de los peces, y la implementación de prácticas de producción sostenible. Esta colaboración entre expertos y productores permite mejorar la eficiencia operativa, optimizar los recursos disponibles y mitigar los riesgos asociados con la actividad acuícola, lo que contribuye a un crecimiento rentable y sostenible de la industria.

Además, las consultorías son vitales en la adaptación de la industria a los desafíos de impacto ambiental, las regulaciones gubernamentales y las demandas del mercado, puesto que al mantenerse al tanto de las últimas investigaciones científicas

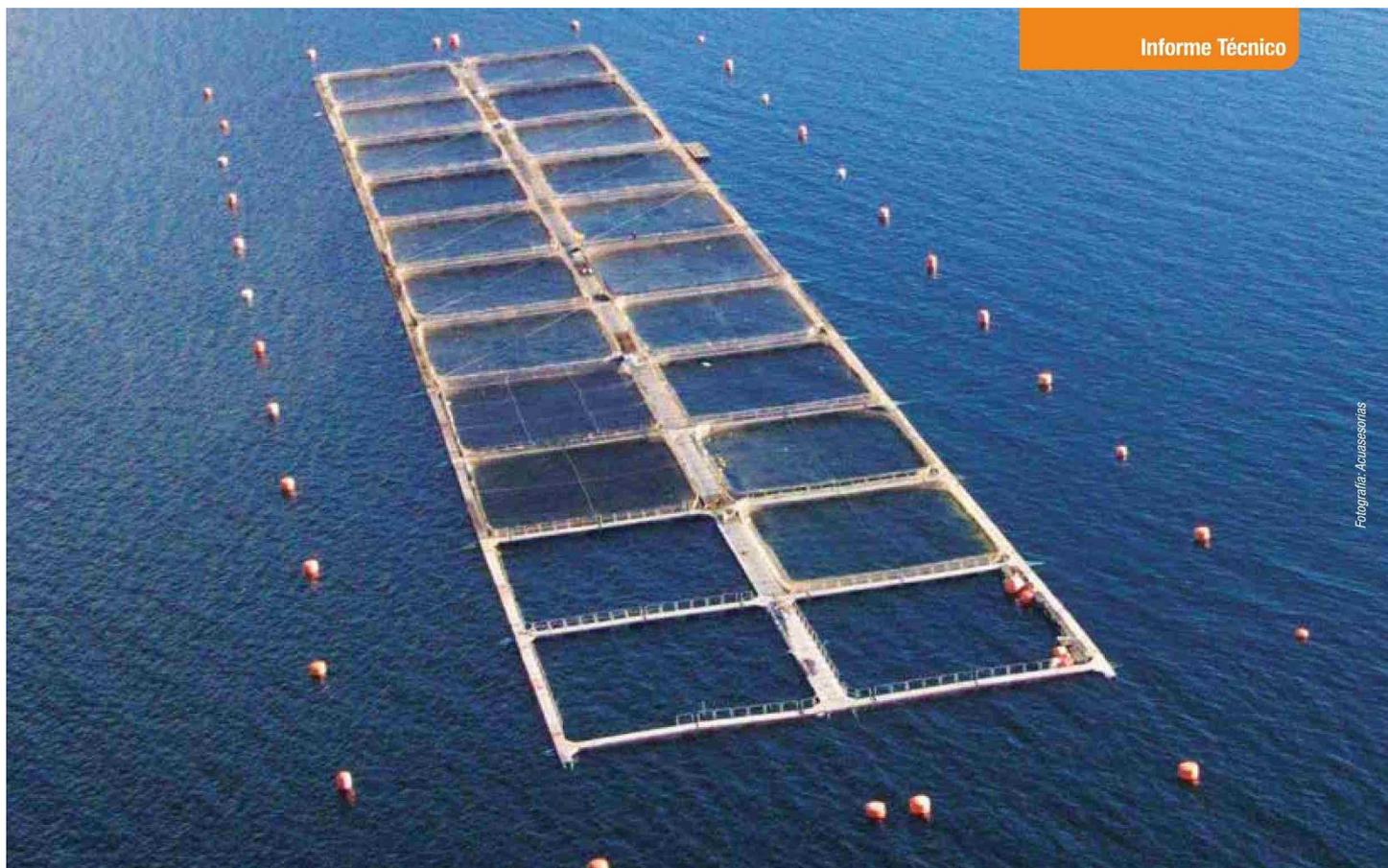
y tendencias del mercado, pueden brindar a los productores recomendaciones actualizadas y soluciones innovadoras para abordar los desafíos emergentes y aprovechar las oportunidades de crecimiento.

ENFOCADOS EN LA INDUSTRIA

Poder contar con el apoyo de especialistas que certifiquen un correcto funcionamiento de las operaciones y todas las acciones que implica es fundamental en la industria acuícola, ya sea para temas normativos, legales, ambientales entre otros, es un plus para el rubro.

Acuasesorías Ltda. entrega asesorías en los ámbitos legales, administrativos y técnicos, enfocados en la industria de la acuicultura y otros usuarios del borde costero, tales como agentes turísticos, gastronómicos, educacionales y pesca.

“Como Acuasesorías y con más de 20 años de experiencia en este especial rubro, hemos sido capaces asesorar en la gestión de numerosas empresas acuicultoras, como asimismo universidades, asociaciones gremiales, servicios públicos, municipalidades y personas naturales. Nuestros principales servicios están orientados a las tramitaciones, regularizaciones y operación tanto de concesiones de acuicultura como de concesiones marítimas, juicios por infracciones a la Ley General de Pesca y Acuicultura y Ley sobre Bases Generales del Medio Ambiente, capacitaciones técnicas y normativas, desarrollo de proyectos y asesorías ambientales y sanitarias”, expone el socio director y gerente general de Acuasesorías, Marcelo Campos Larráin.



Informe Técnico

Fotografía: Acuasesorías

En la amplia gama de servicios de asesorías, el socio fundador explica que “específicamente, nuestra empresa tiene cinco áreas principales de desarrollo: Informativo Acuasesorías; Administrativa y técnica; Jurídica; de Capacitaciones; y de Proyectos. Brindamos una asesoría integral de óptima calidad, bajo estrictas políticas de confidencialidad, con un equipo multidisciplinario de profesionales que siempre busca satisfacer los requerimientos de nuestros clientes, quienes son prioridad en nuestra gestión. Además, a través de nuestra filial Acuadesia Ltda. realizamos servicios cartográficos y planimétricos, lo cual considera levantamientos geodésicos y elaboración de planos”.

ASESORAMIENTO ESPECIALIZADO

“En relación con nuestro quehacer diario, los servicios más demandados corresponden a regularizaciones del borde costero para cumplir con las distintas normativas, asesorías en regulaciones sanitarias y ambientales, como asimismo actualizaciones en proyectos técnicos (derivado de los ajustes en producción, renovación de tecnología, entre otras materias). Por otra parte, importante es la labor que cumplimos respecto a asesorías para la defensa en juicios por infracciones cursadas por las autoridades fiscalizadoras. También es importante destacar que, debido a los constantes cambios al marco normativo de la acuicultura de Chile, las compañías están destinando mayores recursos (tiempo y presupuesto) en la capacitación de sus trabajadores, para lo cual estamos

constantemente actualizando nuestros conocimientos con el afán de apoyar de manera adecuada a nuestros clientes”, explica el ejecutivo.

Con respecto a los desafíos de la industria, estos son de múltiples tipos, “en especial por la cambiante situación tanto de la normativa existente en la materia, como de la industria en general. En el corto plazo, buscamos potenciar nuestras capacidades en lo relativo a las regularizaciones y zonificación del borde costero, el apoyo en el cumplimiento de las normativas sanitarias y ambientales, como asimismo propiciar el buen desempeño productivo para, entre otros aspectos, dar cumplimiento a los estándares internacionales exigidos en la actualidad y en crecimiento constante”.

Otro eje importante para la empresa es asesorar en las prácticas de la diversificación e innovación productiva, en específico la incorporación de energías renovables y limpias para el desarrollo de una industria sustentable. Propiciar reformas normativas que destraben situaciones de impedimento a la inversión, como modificar la Ley Lafkenche para que existan criterios claros y plazos razonables, de tal modo que se respeten condiciones similares para el uso del borde costero”, enfatiza Campos Larraín.

ASESORÍAS ESTRATÉGICAS PARA UNA ACUICULTURA SOSTENIBLE

Acuiestudios cuenta con un equipo de trabajo con experiencia en el sector, y que se ha especializado en asesorías

Balsa Jaula.

“Estamos constantemente actualizando nuestros conocimientos con el afán de apoyar de manera adecuada a nuestros clientes.” **Marcelo Campos Larraín, socio director y gerente general de Acuasesorías Ltda.**

Informe Técnico

Equipo de Acuasesorías

Las consultorías son vitales en la adaptación de la industria a los desafíos de impacto ambiental, las regulaciones gubernamentales y las demandas del mercado.



en pesca y acuicultura abarcando los aspectos productivo, sanitario, ambiental, de inocuidad, comercio exterior y jurídico.

Sobre los servicios que ofrece a la industria acuícola nacional, su gerente general, José Miguel Burgos, menciona que "nuestros servicios abarcan, entre otros, asesoría estratégica y legal; elaboración de informes técnicos; estudios e

informes en derecho sobre la interpretación de las regulaciones aplicables a la acuicultura; redacción de descargos y escritos en recursos administrativos y ante tribunales; gestión y seguimiento de trámites (concesiones, relocalizaciones, remediación de fondos y registros, entre otros); capacitación y entrenamiento de personal en cumplimiento normativo; realización de auditorías técnicas y operacionales a centros de cultivos, desarrollo de ejercicios de simulacros y simulaciones para evaluar capacidad de respuesta de las compañías frente a contingencias ambientales; asesoría e implementación de procedimientos en el ámbito del Programa de Aseguramiento de Calidad (PAC); Procedimiento operacionales de saneamiento (POS) y pre-requisitos".

Estos "tienen un amplio alcance, acompañando a la actividad salmonera, la mitilicultura, y variados ámbitos de proveedores de servicios de apoyo. Nuestra mayor motivación está dirigida a facilitar el cumplimiento normativo manteniendo a nuestros clientes actualizados acerca de las regulaciones sectoriales y su alcance, permitiendo a la empresa adoptar oportunamente las medidas para dar cumplimiento a las exigencias normativas", agrega Burgos.

Respecto al mercado internacional y cómo impacta para que las empresas cumplan con sus certificaciones, José explica que "la cadena de valor de la industria se consolida en el proceso exportador y en este ámbito, hay que destacar que nuestro país es el cuarto país exportador de productos acuáticos (acuicultura y pesca) a nivel mundial y, por otro lado, los mercados de destino son cada vez más exigentes, en este contexto, hemos estructurado un programa de apoyo a la industria, para lo cual contamos con un equipo altamente especializado y con vasta experiencia en el área de inocuidad, el cual realiza un monitoreo sistemático y permanente a las nuevas exigencias de los principales mercados de exportación y por otro lado, se complementa con actividades de auditorías,

capacitaciones y entrenamientos al personal de las compañías a objeto de facilitar el cumplimiento de las exigencias de los mercados, dentro de lo cual, la trazabilidad de los productos exportados es un elemento crítico”.

A nivel nacional, las nuevas regulaciones suelen ser altamente técnicas, detalladas y a veces difíciles de interpretar, por lo cual Acuiestudios hace un seguimiento de las normas desde que ellas son propuestas por la autoridad antes de su dictación, a fin de conocer desde su origen su objetivo y contenido para que cuando sean dictadas se pueda interpretarlas correctamente y así nuestros clientes las cumplan a cabalidad y no caigan en incumplimientos que perjudiquen sus actividades, agrega el gerente.

ABORDANDO LOS RETOS

Los principales requerimientos de la industria, y en la que Acuiestudios presta sus servicios, está orientada a seis pilares fundamentales, que son Gestión estratégica;

Normativo; Productivo; Sanitario; Ambiental; e Inocuidad.

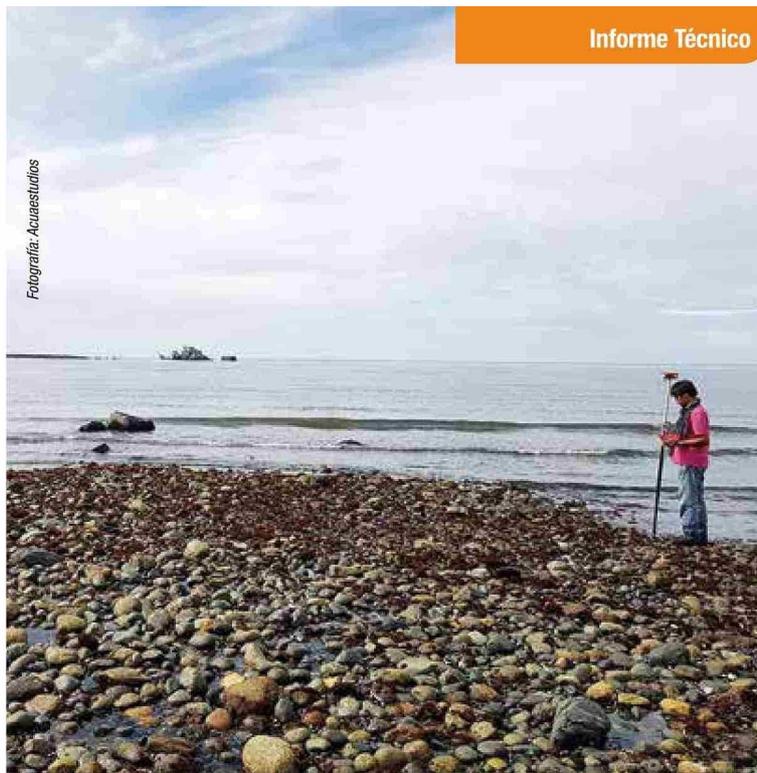
“Es sabido que la industria de la acuicultura es muy regulada y, por tanto, parte de sus resultados dependen de las restricciones a las que se ve enfrentada en virtud de tal normativa, de ahí que sea una industria muy sensible a los cambios normativos, porque atañen las bases fundamentales de la actividad. Nuestra empresa se caracteriza por un equipo multidisciplinario que ha trabajado por muchos años en el diseño e implementación de normativas destinadas a la industria y, por ende, conocemos los efectos que cualquier cambio puede generar lo que nos permite advertir oportunamente a nuestros clientes y asesorarlos para que se preparen adecuadamente para enfrentar los nuevos escenarios que la normativa va generando”, concluye.

APOYO EN LA GESTIÓN

La compañía de Soluciones Ambientales lleva apenas unos meses de vida como empresa, sin embargo, sus socios llevan varios años abocados al tratamiento de residuos sólidos y líquidos con sistemas de biotecnología a lo largo del país.

Al respecto del auge de las consultorías y los beneficios que entregan el en sector, el gerente de Operaciones de la compañía, Reinaldo Diedricks expresa que “los nuevos tiempos nos han llevado a comprender que, para que la vida continúe como la conocemos, hay que aplicar en la producción tecnologías limpias, que también es lo que los gobiernos comienzan a regular en el mundo entero a raíz de la necesidad de mejorar los sistemas productivos generando nuevos y mejores sistemas”.

En este sentido, la Compañía Nacional de Soluciones Ambientales SpA ofrece a la industria del salmón la aplicación de biotecnología para la remediación de los fondos marinos y lacustres, sugiriendo para ello la aplicación de su Sistema de Aumentación Biológico (S.A.B.), que consiste en



Fotografía: Acuiestudios

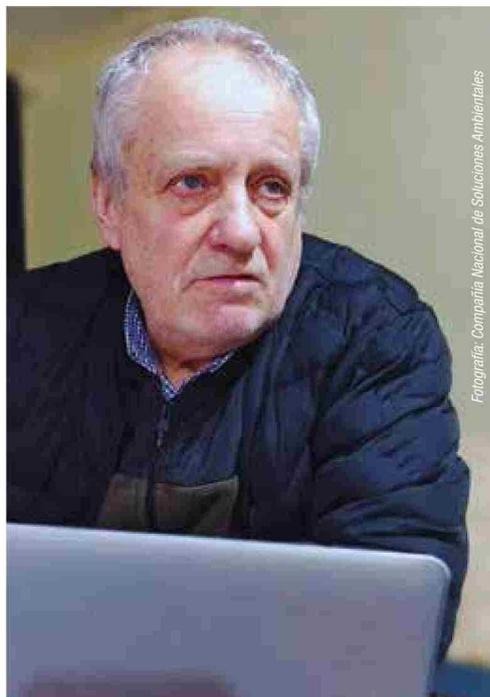
Informe Técnico

la aplicación de bacterias para la remediación de los fondos bajo los centros de cultivos.

Entre los diversos beneficios que tiene el sistema, se destaca que sin químicos se limpia la zona afectada, posibilitando mantener el centro sin necesidad de realizar paralización de actividades ni traslados, creando y construyendo nuevos centros de cultivo, lo que sin duda es una gran economía. “Por otra parte, estamos estudiando la posibilidad de aplicar este sistema, no sólo en centros en reposo, sino que también en centros de cultivo activos, dada la inocuidad del sistema bacteriano”, agrega.

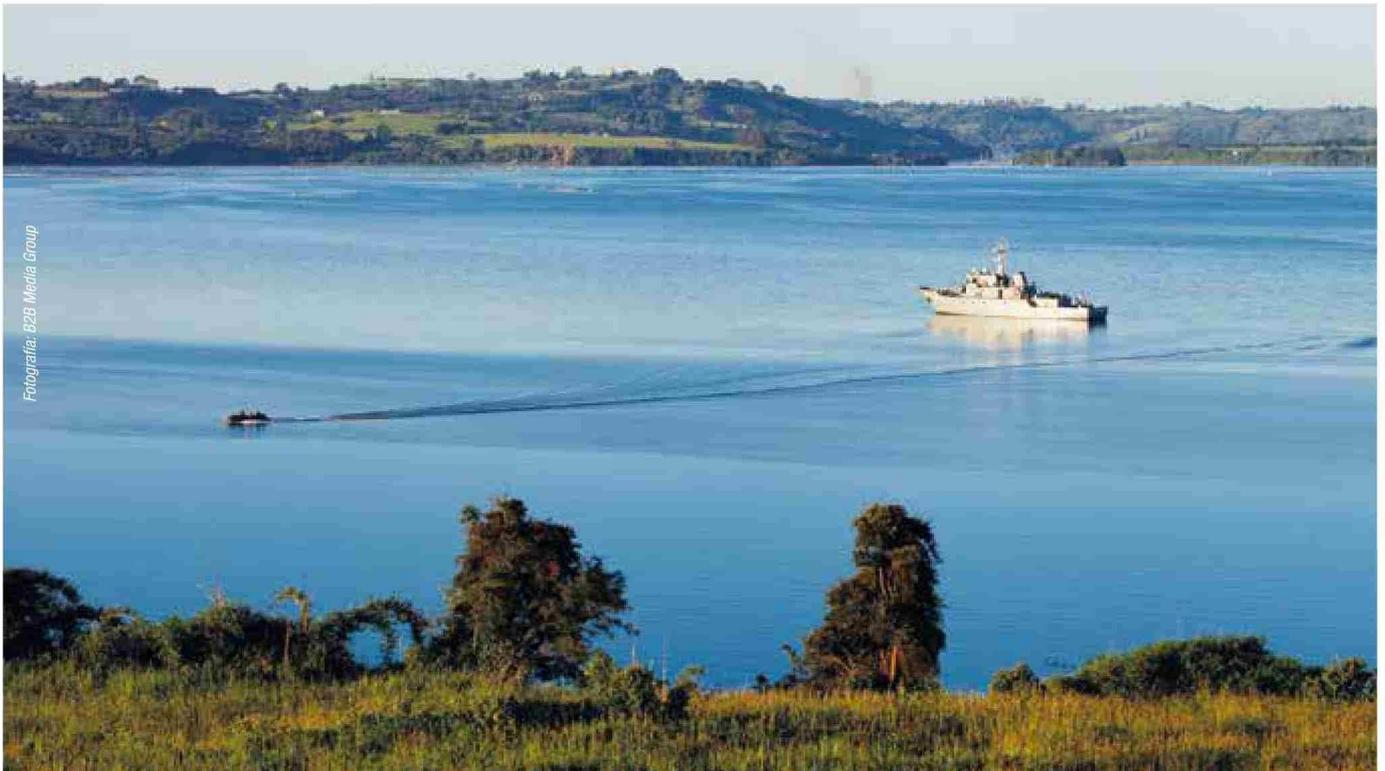
Imagen mar

“Nuestros servicios tienen un amplio alcance, acompañando a la actividad salmonera, la mitilicultura, y variados ámbitos de proveedores de servicios de apoyo.” José Miguel Burgos, gerente general de Acuiestudios.



Fotografía: Compañía Nacional de Soluciones Ambientales

Reinaldo Diedricks,
gerente de Operaciones de
Compañía Nacional de
Soluciones Ambientales SpA .



Fotografía: B2B Media Group

Las consultorías pueden brindar recomendaciones actualizadas y soluciones innovadoras para abordar los desafíos emergentes.

“Estamos seguros que tenemos la mejor solución que permita en poco tiempo, la remediación de fondos marinos y/o lacustres”. Reinaldo Die-dricks, gerente de Operaciones de la Compañía Nacional de Soluciones Ambientales SpA.

Equipo de Acuiestudios.

“Cuando se cambian continuamente las normas de producción en una industria creciente y tan grande como esta, es indudable que habrá consecuencias. Aumentan los costos, disminuye la producción, aumentan los despidos, se genera una serie cambios al interior de cada empresa, que llega en ocasiones a tener que eliminar áreas y productos. Sobre esto, nuestros desafíos son ambiciosos, sabemos que contamos con la expertiz necesaria en la aplicación de nuestra

biotecnología, conocemos muy bien lo que es nuestro Sistema de Aumentación Biológico, sabemos de las necesidades del medio y no sólo creemos, estamos seguros que tenemos la mejor solución que permita en poco tiempo, la remediación de fondos marinos y/o lacustres, produciendo más y mejores peces, en una producción más limpia, disminuyendo a porcentajes bajísimos la mortandad y generando una interesante economía a las empresas productoras” finaliza. **U**



Fotografía: Acuiestudios