

E ENTREVISTA. RODRIGO ALDA, rector de la Universidad Católica del Norte (UCN):

"Estamos muy convencidos de que vamos a fortalecer este vínculo con la industria"

Constanza Caldera Pfeiffer
 cronica@mercurioantofagasta.cl

El rector de la Universidad Católica del Norte (UCN), Rodrigo Alda, hizo un paréntesis en su agenda para conceder esta entrevista. En su oficina, Alda, quien cumplió tres años de gestión en marzo pasado, abordó temas como el rol de la UCN en la comunidad y su vinculación con el medio. Además de analizar los desafíos que enfrenta la educación superior.

Asimismo, realizó un balance de su gestión, abordó el déficit presupuestario que enfrenta la casa de estudios, y se refirió a si le gustaría continuar en su cargo, cuyo periodo concluye el próximo año.

¿Cómo ha sido la relación durante este periodo de la UCN con la comunidad?

- Estamos en un proceso sistemático, de fortalecer nuestra vinculación con el medio, puesto que a través de la vinculación con el medio entendida bajo el enfoque de bidireccionalidad, la universidad gana en pertenencia y en pertinencia, porque si hacemos cosas que efectivamente respondan a las necesidades de los territorios es que estamos cumpliendo nuestra función misional, entonces desde esa perspectiva nosotros estamos en el pleno proceso de la elaboración de nuestro Plan de Desarrollo Estratégico 2025- 2034, y para eso desde el año pasado iniciamos mesas territoriales, y nos hemos reunido con actores de los distintos grupos de interés públicos y privados tanto en Antofagasta, en Coquimbo, San Pedro de Atacama, y en Santiago para poder identificar cuáles son esos requerimientos y necesidades, de forma tal que eso seamos capaces de traducirlo de manera explícita en los compromisos y metas que vamos a establecer para los próximos 10 años.

Hemos cambiado el enfoque, de un enfoque de dirección estratégica, en el cual tenemos un horizonte más amplio de trabajo y que vamos a ir ajustando en virtud de la dinámica,



EL RECTOR RODRIGO ALDA RECONOCIÓ UN DÉFICIT DE \$6 MIL MILLONES, PERO QUE ESTÁ EN ARREGLO.

"Si hacemos cosas que efectivamente respondan a las necesidades de los territorios, es que estamos cumpliendo nuestra función misional".

de cada uno de los territorios porque estamos en tres lugares muy distintos. La realidad de Antofagasta y Coquimbo, tiene sus particularidades, San Pedro de Atacama también, y tenemos que necesariamente flexibilizar nuestra mirada para poder aportar de manera efectiva en los territorios, con las diferencias propias de las necesidades.

Y en ese sentido, ¿cómo observa usted la importancia de la universidad para la comunidad?

- La importancia de la UCN, en las regiones de Antofagasta y Coquimbo, creo que debiéramos responderla al decir qué ocurriría si no hubiera existido la Universidad Católica del Norte, en esos territorios, en los 68 años de vida que tenemos, y sin lugar a dudas, que si tratáramos de simular una fotografía de los territorios, sin la UCN, nos parece que el desarrollo no sería el mismo. Creemos que efectivamente en los distintos ámbitos de formación: pregrado, posgrado, en investigación, y en vinculación hay un aporte sustantivo de nuestra universidad, en esos

Nuevo periodo de cuatro años

● **El próximo año culmina su periodo de gestión, tiene pensado repostular...**

-Nosotros no tenemos esa figura de la reelección, lo que tenemos es un comité de búsqueda que se constituye probablemente en agosto o septiembre de este año, que hace un diagnóstico de la institución y en virtud de ese diagnóstico identifica un perfil y en virtud de ese perfil, conversa con distintos actores dentro de la comunidad y en esa conversación van formándose la convicción por algunas personas, que la misma comunidad menciona, y por lo tanto, uno no tiene el control de si vas a estar dentro de los académicos que están siendo reconocidos dentro de este colegio electoral como para poder llegar a la terna que se le presenta al obispo (...). Podría decirse que es como natural, que la persona que está, y que dado que nosotros tenemos máximo dos periodos como posibilidad de gestión, podría ser que estuviera en la eterna, pero eso es una posibilidad.

Y le gustaría continuar liderando la universidad...

-Yo siempre he estado y voy a estar disponible para trabajar por la universidad, lo he estado en los más de 20 años que llevo en la UCN en distintas posiciones, desde la menor responsabilidad a la mayor responsabilidad, siempre he estado disponible para trabajar por la Universidad.

tres ámbitos que claramente creo hemos dejado una huella en cada uno de los lugares donde estamos desarrollando nuestras funciones misionales.

Usted mencionaba estos acercamientos que han tenido con distintos sectores, que con el tiempo, se han ido traduciendo en varios proyectos, como el centro I+D del litio...

- En el ámbito de la energía, en particular cuando iniciamos estas conversaciones con SQM para llevar a cabo una iniciativa, primero con una mirada de lar-

con la industria en general, y con todo el ecosistema de innovación y tecnología, porque estamos también en el marco de este trabajo, firmando convenios con empresas que se quieren instalar dentro de la UCN, una empresa coreana, una empresa que está operando en Valdivia con baterías de litio y otros actores más dentro de la región (...).

Esto que en otros contextos es muy común, que la industria trabaje con la academia, lo estamos haciendo carne dentro de la UCN con esta iniciativa particular del litio, pero no solamente ahí, también con la relación que tenemos con otros actores dentro del sector industrial, como es BHP, por ejemplo (...) y también con compañías como AMSA (...) y con el Gore (...).

¿Qué balance realiza en su tercer año de gestión?

- Hace un par de semanas, presentamos el avance de nuestro plan de desarrollo estratégico en el Consejo Superior, y tenemos un 87% de cumplimiento, que para los estándares nuestros está dentro del rango satisfactorio, de estar sobre el 85% en los distintos ámbitos. Hay ámbitos, en los cuales ha sido más difícil, particularmente, mirando la sostenibilidad financiera de la institución con perspectiva de largo plazo, ya que bajo los modelos actuales resulta complejo poder responder a los requerimientos crecientes que tiene la institución en algunos ámbitos, y por lo tanto, estamos empeñados en explorar nuevos modelos de gestión, de gobernanza, de organización tanto de los procesos como de las estructuras para hacerlos más eficientes y acorde a lo que la pandemia dejó como enseñanza, de que las cosas se podían hacer de otra forma (...).

¿Cuáles cree que son los desafíos que tiene la universidad?

- El desafío fundamental, creo yo que tiene que ver con cómo logramos darle viabilidad a los proyectos institucionales, en un marco de cambios fuertes dentro del sistema, en esta modernización que desde el Ministerio de Educación y la Subsecretaría de Educación Superior

se está planteando.

Se nos plantea que viene todo un tema de revisión de la duración de las carreras, un análisis fuerte en torno a las cargas de trabajo de los estudiantes dentro de los procesos formativos, se está planteando retomar el Marco Nacional de Cualificaciones, en el cual se va a poner sobre la mesa la articulación, la duración y esos son temas que van a tener que incorporarse dentro de la agenda de las instituciones, al igual que este nuevo modelo de financiamiento de la investigación, y con un fuerte componente en lo que refiere a género, inclusión y salud mental (...).

¿Cuál es la situación financiera actual de la Universidad?

-Nosotros lo que hemos tenido es una brecha entre el nivel de ingreso y el nivel de gastos que hemos enfrentado en 2023, en el cual hay espacios en los cuales tenemos nosotros que ajustar el nivel de operación, buscar mayores eficiencia dentro de nuestros procesos y hoy día estamos en plena elaboración de un plan para poder lograr este equilibrio entre ingresos y gastos. Es un trabajo que estamos haciendo, desde una comisión del Consejo Superior, pero también invitando a los distintos actores de la comunidad, particularmente hemos tenido una buena acogida con los cuatro sindicatos que tiene la UCN, porque juntos podemos pensar mejor que de manera aislada.

Hoy día estamos en la etapa de recoger y abrir el abanico de posibilidades, tanto para aumentar los ingresos por un lado, y por otro, ver cómo podemos tener una política de mayor austeridad y contención de gasto, y en particular eso implica focalizar y priorizar aquello que efectivamente aporta de mejor forma a los resultados, y los planes que nosotros tenemos como institución (...).

¿De cuánto aproximadamente es el déficit?

-Es un déficit operacional que tuvimos en 2023, de alrededor de 6.000 millones... (por esta razón) 36 personas fueron desvinculadas por necesidades de la empresa. <3