

## Espíritu emprendedor

### Señor Director:

El fallecimiento de Horst Paulmann marca el adiós a uno de los empresarios más influyentes en la historia del retail en Chile y Latinoamérica. Pero su legado no solo se mide por la consolidación de Cencosud como uno de los conglomerados más relevantes del continente, sino también por la inspiración que su historia representa para miles de emprendedores. Paulmann encarnó el espíritu del emprendimiento en su forma más pura: visionario, persistente y con la capacidad de transformar los desafíos en oportunidades. Desde sus inicios en Temuco hasta la expansión internacional de su compañía, demostró que el esfuerzo, la innovación y el compromiso con el desarrollo económico pueden generar impacto duradero.

En tiempos donde el emprendimiento se enfrenta a innumerables desafíos, su ejemplo nos recuerda la importancia de fomentar un ecosistema que impulse a quienes, como él, sueñan en grande. Es tarea de todos seguir promoviendo las condiciones que permitan que nuevas generaciones de empresarios puedan surgir y dejar huella en nuestra economía y sociedad.

**EDGAR SPIELMANN**  
PRESIDENTE DE G100