

# Presidente de Colbún: “Para volver a crecer y promover la inversión, necesitamos impulsar cambios”



Hernán Rodríguez,  
 presidente de Colbún.

■ En su carta a los accionistas, Hernán Rodríguez recordó el término anticipado a Bombeo Paposo y reiteró su propuesta de reforma en tres frentes regulatorios.

POR KAREN PEÑA

Aunque celebró dos importantes pasos ocurridos en 2024 –la puesta en marcha del Parque Eólico Horizonte y el inicio de construcción de Celda Solar–, el presidente de Colbún, Hernán Rodríguez, reflexionó en torno a la regulación local y el reciente apagón, en su carta a los accionistas contenida en la memoria anual.

En su misiva, recordó el descongelamiento de las tarifas eléctricas que, a su juicio, “tomó ribetes políticos, reflejando las consecuencias de políticas populares en su momento, pero complejas por los desequilibrios que trajo”. Pero, además, apuntó al proyecto de subsidio eléctrico que

“incorpora medidas inconsistentes con reglas del juego estables en el largo plazo y el respeto a los equilibrios del sector”.

Para Rodríguez, el apagón de febrero demostró que “enfrentamos un sistema eléctrico más complejo, diverso y desafiado, lo que nos obliga como industria a buscar formas para asegurar no solo una matriz más sustentable, sino también más resiliente y segura. Porque no hay peor energía que la que no se puede suministrar”.

“Un ambiente como éste nos invita a reflexionar sobre cómo seguir fortaleciendo nuestro sistema energético, del cual nos hemos sentido orgullosos por muchos años”, agregó.

Dijo que están conscientes de que el camino para seguir creciendo e impulsando una transición energética será cada vez más complejo, teniendo a la vista que “descarbonizar el último tercio de nuestra economía será posiblemente mucho más duro y difícil que todo lo avanzando ya”.

“Es esta la razón que releva la importancia de avanzar en el desarrollo de proyectos y nuevas inversiones”, señaló. “Y allí, creemos, tenemos un examen pendiente como país”.

El presidente de Colbún no eludió lo que fue para la eléctrica de la familia Matte el término anticipado de la evaluación ambiental del proyecto Central de Bombeo Paposo. Esto derivó en que Colbún suspendiera

esta inversión de US\$ 1.400 millones, decisión que aún se mantiene. Según Rodríguez, “como compañía somos los primeros en reconocer que siempre hay espacios para mejorar los estudios ambientales, caracterizaciones y líneas de base asociadas a un proyecto (...) Pero para volver a crecer y promover la inversión, necesitamos también impulsar cambios en tres frentes regulatorios”.

En primer lugar, esgrimió que “el obstáculo no es el nivel de las exigencias –que deben apuntar siempre a los más altos estándares–, sino que éstas se apliquen de manera consistente y coherente en el tiempo, propiciando una uniformidad de

criterios a lo largo del país y plazos debidamente establecidos”.

En segundo lugar, recaló que es importante procurar siempre las señales de precio correctas para impulsar los grandes proyectos de infraestructura habilitantes de la descarbonización. Y, por último, contar con mejores mecanismos para que las comunidades perciban beneficios concretos de los proyectos.

Rodríguez fue más allá y sentenció: “En una sociedad donde los desafíos sociales, tecnológicos y ambientales se complejizan, no debemos caer en la falsa dicotomía entre crecimiento y sostenibilidad, ya que ambos pueden ir de la mano mediante la inversión y la aplicación de altos estándares de evaluación (...) Estos principios también deben regir la modernización de la regulación eléctrica, garantizando reglas estables a largo plazo que respeten los equilibrios del sector, sin comprometer una transición energética responsable, la competitividad empresarial y los costos para los usuarios”.

Es por esta razón, argumentó, que “nos preocupan algunos de las indicaciones contenidas en el proyecto de subsidio a las tarifas eléctrica, o la nueva norma de emisiones de centrales termoeléctricas, que a nuestro juicio no es coherente con el Plan de Descarbonización presentado por el mismo Gobierno”.