

E ENTREVISTA. MAURICIO ZAMORANO, seremi de Desarrollo Social:

“Nosotros invitamos a que se piense más en el largo plazo, y se puedan llevar adelante iniciativas de inversión de mayor impacto”

José Fco. Montecino Lemus
 cronica@mercurioantofagasta.cl

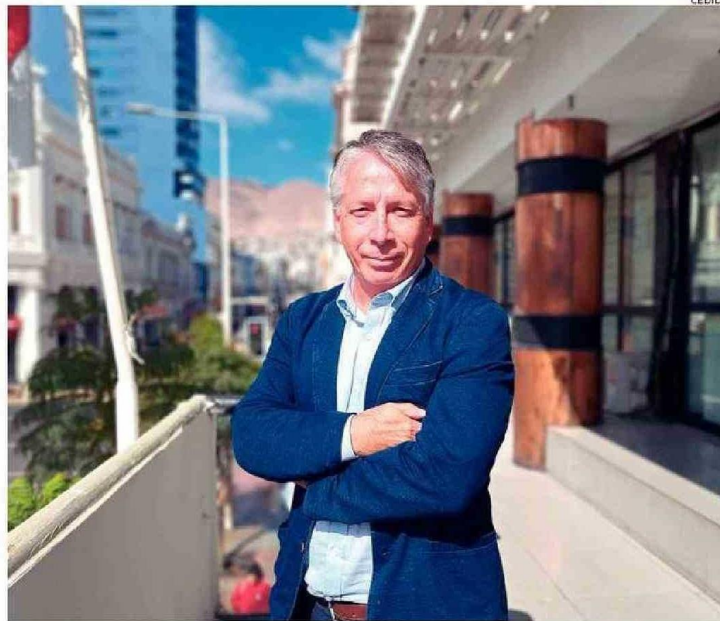
Mauricio Zamorano cuenta que ha estado “prácticamente toda la vida” ligado a los procesos de inversión. Por lo mismo, al abordar el tema de las iniciativas en el Banco Integrado de Proyectos (BIP), el nuevo seremi de Desarrollo Social lo hace con soltura.

Y en esta entrevista es tajante. “Ha ido disminuyendo el número de proyectos que ingresan al Sistema Nacional de Inversiones” desde los municipios.

El nuevo secretario regional, que durante la segunda administración de la Presidenta Michelle Bachelet estuvo en el mismo cargo en Vivienda, analiza la baja postulación de proyectos de las municipalidades en el BIP, además de los desafíos de asumir una Seremi que estuvo un buen tiempo sin cabeza, luego de la salida de la ex titular, Berta Torrejón.

¿Qué dificultades han podido observar que tienen los municipios para lograr obtener un RS en sus proyectos en el BIP?

- El principal problema pasa por la gran rotación de personal en los municipios. Es muy común que los buenos profesionales de los equipos municipales terminen después trabajando en un servicio público. Mejores condiciones laborales, mejores remuneraciones, hacen más atractivo pasar desde el municipio al servicio público. Entonces esa rotación de personal afecta lo que es el proceso de formulación de cartera de proyectos. También está el hecho de que los municipios ahora reciben otros ingresos y, por lo tanto, muchas veces optan por hacer inversiones directas, sin ingresar al Sistema Nacional de Inversiones, o buscar recursos FNDR o sectoriales para poder desarrollar una cartera de proyectos. Aquello claramente va afectando en la generación de una gran cartera de iniciativas de inversiones. Este año tenemos del orden de 74 iniciativas de inversión con RS. Es un buen



ZAMORANO CUENTA CON EXPERIENCIA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y COMO SEREMI DE VIVIENDA.

“Hay un déficit de cartera. Absolutamente. Ha ido disminuyendo el número de proyectos que ingresan al Sistema Nacional de Inversiones. Ha disminuido también la escala de los proyectos”.

número, pero obviamente insuficiente para poder llevar adelante o transformar las condiciones de habitabilidad en cada una de las comunas de la región.

Este número de iniciativas, ¿ha visto que ha sido constante en el tiempo, o ha ido disminuyendo con el pasar del tiempo?

- Hay un déficit de cartera. Absolutamente. Ha ido disminuyendo el número de proyectos que ingresan al Sistema Nacional de Inversiones. Ha disminuido también la escala de los proyectos. Es decir, nos encontramos con que se postulan muchos proyectos a conservación, que no pasan necesariamente por el Ministerio de Desarrollo Social, sino que son

realizados por los propios gobiernos regionales. Pero son proyectos que buscan mantener un estándar, no mejorarlo. Entonces nosotros invitamos a que se piense más en el largo plazo, y se puedan llevar adelante iniciativas de inversión de mayor impacto. Por ejemplo, construcción de escuelas. ¿Hace cuánto no se construye una escuela pública acá en la región? Hoy día tenemos un déficit en esa materia. En la reunión de ayer (lunes) con el ministro (Nicolás) Grau, en el Gabinete de Pro Crecimiento, se planteó el hecho de que se iba a construir una escuela modular en La Chimba, para después pensar en una solución definitiva en un establecimiento educacional. Estamos en la etapa de reevaluación para la construcción del liceo politécnico en Taltal.

Esos dos proyectos son históricos en todo caso.

- Claro, son antiguos, pero que no se han formulado los proyectos de manera tal que puedan ser ejecutados. En materia de salud también encontramos que hay un déficit de infraestructura, que puede ser abordada a través de la presen-

tación de iniciativas de inversión. Entonces, ¿cuál es la apuesta que desde el Ministerio queremos hacer? Primero, reactivar el tema formando capital humano. Ahora en julio parte un curso de formulación de proyectos sociales. Es para 25 funcionarios de municipalidades. La formación de capital humano es clave, porque vamos a tener un número mayor de formuladores que estén pensando y proyectando infraestructura pública para la región. Nosotros vamos a reactivar el trabajo en cada una de las provincias de la región, reuniéndonos con los equipos municipales para asesorarlos técnica y metodológicamente en levantamiento de cartera. Reuniones con los servicios públicos para conocer los proyectos desde la etapa previa a que ingresen todos los antecedentes al Ministerio de Desarrollo Social. Ese es un problema no menor. Cuando nuestros analistas conocen el proyecto solo una vez que ha ingresado a la carpeta digital, probablemente va a tener más observaciones que si el analista es parte de la formulación del proyecto desde la génesis.

Otras fuentes de financiamiento

El seremi Zamorano explica que también hay otro conjunto de iniciativas de inversión, que no entran a su cartera para ser evaluadas, “porque son proyectos que se analizan directamente por los propios gobiernos regionales. Estamos hablando, por ejemplo, de la cartera de proyectos del Fondo Regional de Iniciativa Local. O todos los proyectos que son equipamiento, compras de equipos, adquisición de vehículos, conservación de vía urbana o de infraestructura educacional y de salud. Todos los proyectos de conservación no pasan por nuestro ministerio. Y, por lo tanto, uno puede decir que la cartera de proyectos ha disminuido dramáticamente. Pero esa afirmación puede ser errónea, cuando no revisas todo aquello que está revisándose por otra fuente de financiamiento”.

DESAFÍOS

¿Qué desafíos tiene esta secretaria que estuvo harto tiempo sin titular?

- El primer mandato es reactivar la cartera de proyectos de inversión pública, y para ello hemos sostenido reuniones con el Ministerio de Obras Públicas y nos quedan reuniones en cada uno de los municipios, por lo cual estamos impulsando una agenda que nos permita hacer todo el apoyo técnico y metodológico necesario para mejorar e incrementar la cartera de iniciativas de inversión que ingresan al Sistema Nacional de Inversiones, en búsqueda de financiamiento. En segundo lugar, y un sello del Gobierno, es el “Chile Cuida”, en donde tenemos que generar todas las condiciones para que, a través de los distintos programas que impulsa el Ministerio de Desarrollo Social, llegar a nuestro grupo objetivo que es el 40% más vulnerable de la población, mejorando sus condiciones de calidad de vida.

