



CONOCIMIENTO QUE TRANSFORMA



25 DE MARZO DE 2025 | 5

**Marcela Eslava**, EXDECANA DE LA FACULTAD DE ECONOMÍA DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES, COLOMBIA.

"Una dimensión del problema de baja productividad de América Latina tiene que ver con que las distintas empresas tienen, en promedio, menor productividad que las de los países más desarrollados. Pero, además, las compañías más productivas, que son las que tienen mayor capacidad para absorber a más personas como fuerza laboral, que generan más valor agregado por cada persona que contratan y, por tanto, podrían pagarles más y generar mayor bienestar por esa vía, no crecen tanto como deberían".



**Carmen Reinhart**, PROFESORA DE LA ESCUELA KENNEDY DE HARVARD.

"Continuaremos con el objetivo de que estas sean economías más diversificadas, pero en el camino hacia la diversificación no olvidemos poner mucho énfasis en gestionar mejor el ciclo de las materias primas, para reducir esos riesgos y la montaña rusa con la que se han asociado históricamente los commodities".



**Christian Asinelli**, VICEPRESIDENTE CORPORATIVO DE PROGRAMACIÓN ESTRATÉGICA DE CAF.

"CAF se ha convertido en el bien público regional más importante de América Latina y el Caribe".



**Gianpiero Leoncini**, VICEPRESIDENTE EJECUTIVO DE CAF.

"La transformación digital está en el centro de la estrategia interna y externa de CAF".



**Ricardo Hausmann**, PROFESOR Y DIRECTOR DEL LABORATORIO DE CRECIMIENTO ECONÓMICO DE LA UNIVERSIDAD DE HARVARD.

"No les hemos prestado suficiente atención a las fallas de mercado que ocurren en el proceso de diversificación. Hay muchos problemas del 'huevo y la gallina' o de coordinación que dificultan la diversificación productiva. Si te vas a diversificar, tienes que empezar a hacer cosas que no hacías antes. Pero para eso, hay que saber hacerlas; uno típicamente no sabe hacer lo que no hace. Entonces, ¿cómo es que uno empieza a hacer lo que antes no hacía? Ese problema —del huevo y la gallina— se tiende a resolver moviéndose hacia actividades que requieren algún conocimiento nuevo, pero no tanto, de modo que no haya muchos problemas de este tipo que resolver. Una de las cosas que facilita la diversificación productiva es la inmigración".



**Augusto de la Torre**, DIRECTOR DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA DE LA UNIVERSIDAD DE LAS AMÉRICAS.

"Típicamente, los países que han tenido mayor éxito en cuanto a su crecimiento tienen conexiones multidimensionales y variadas en las cadenas globales de valor. En particular, se encuentran muy insertadas en los segmentos intermedios. Eso sugiere que cuando se está en el medio de la cadena, los países tienen más opciones de aprender, adquirir y desarrollar nuevas tecnologías, y de mejorar la calidad de lo que hacen porque tienen, por un lado, que importar, y, por otro, que exportar".



REFLEXIONES DE LÍDERES QUE INSPIRAN:

# Los retos para el diseño de las políticas públicas en la región

Las oportunidades que presenta la era digital, el cambio climático y la transición energética, así como los desafíos que existen en materia de productividad, educación y el combate a la informalidad figuran entre los aspectos destacados como elementos clave para seguir abordando el crecimiento de América Latina y el Caribe.



**Mauricio Cárdenas**, EXMINISTRO DE MINAS Y ENERGÍA DE COLOMBIA.

"Hay necesidades enormes, apremiantes, de más recursos fiscales. No podemos seguir subsidiando actividades que generan grandes problemas de sostenibilidad como, por ejemplo, el consumo de los combustibles fósiles. Esos subsidios son regresivos, llegan a los sectores que no los necesitan. Son malos desde el punto de vista de la sostenibilidad".



**Raquel Bernal**, RECTORA DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES, COLOMBIA.

"Una dificultad en Latinoamérica es que las grandes capitales tienen muy buenas universidades, pero hay brechas regionales muy grandes. Eso ocurre en países como Colombia, Venezuela y Ecuador, y en Centroamérica. Creo que en la era digital las mejores universidades van a poder ofrecer contenidos si los países garantizan conectividad de muy alta calidad, aunque no estén físicamente ubicadas en todas las partes del país".



**Juliano Assunção**, DIRECTOR EJECUTIVO DEL CLIMATE POLICY INITIATIVE FUC-RIO, BRASIL.

"El gran punto de contacto entre la agenda de desarrollo económico, la desigualdad social y la protección del medio ambiente es, justamente hoy en día, encontrar caminos para usar mejor los recursos naturales, entendiendo que necesitamos tener en cuenta los costos de nuestras decisiones como sociedad".



**Sebastian Mazzuca**, PROFESOR EN LA UNIVERSIDAD JOHN HOPKINS.

"Las regiones de ciertas localidades son a lo mejor 10 o 20 veces más ricas que la zona más pobre de ese mismo país. Eso es un drama, ¿verdad? Y ese drama, en buena medida, refleja el hecho de que los gobiernos locales también divergen enormemente en cuanto a sus capacidades".



**Gabriel Felpeto**, VICEPRESIDENTE DE FINANZAS DE CAF.

"CAF lleva a cabo, desde hace más de tres décadas, una estrategia de diversificación de sus fuentes de financiamiento, a través de una presencia ininterrompida en los mercados globales de capital, que lo ha ubicado en una posición privilegiada internacionalmente".



**Antonio Silveira**, VICEPRESIDENTE DE SECTOR PRIVADO DE CAF.

"Los sectores público y privado son esferas complementarias, y una buena articulación entre estas es lo que potencia el proceso de desarrollo".



**Alejandra Claros**, SECRETARÍA GENERAL DE CAF.

"En un mundo donde las instituciones están en crisis, la comunicación y la transparencia no son opcionales. Son la base con la que construimos la legitimidad".



**Colm Imbert**, MINISTRO DE FINANZAS DE TRINIDAD Y TOBAGO.

"La mayoría de las plantas de energía en la región son antiguas, alimentadas por diésel o incluso por una forma de combustible más sucia, llamada fueloil. En Trinidad y Tobago estamos eliminando gradualmente el uso de diésel. Los demás países del Caribe deben hacer lo mismo, eliminar gradualmente el uso de diésel o fueloil en sus instalaciones de generación de energía, porque el gas natural es más limpio, produce menos emisiones y es mejor para el medioambiente".



**Bianor Cavalcanti**, DIRECTOR INTERNACIONAL DE LA FUNDACIÓN GETULIO VARGAS.

"Muchas organizaciones multilaterales cumplen un papel en procesos educativos, llevando conocimientos, por ejemplo en gestión pública".

