



POR RENATO OLMOS

Una nueva etapa está iniciando el Grupo Rompecabeza, un *holding* fundado en 2016 por los ingenieros Yerko Halat y Ariel Jeria que reúne a ocho empresas, y que acaba de completar su reorganización bajo el nombre Revo.

Bajo este nuevo paraguas, separaron el negocio en dos "brazos": marketing digital, a cargo de Jeria, y Revo Explora, el brazo de inversiones en startups y *venture builder* (fábrica de emprendimientos), que lidera Halat.

La empresa partió hace ocho años como una agencia de marketing digital y en 2019, ya eran un "actor relevante", afirmó Halat, hoy director ejecutivo de Revo Explora, los que los llevó sumar nuevas líneas y firmas ese mismo año.

La primera fue Mind, enfocada en experiencia del producto centrada en usuarios y modelamiento de datos en los canales digitales de sus clientes. Luego vino Soul, una agencia de *performance* para posicionar a una empresa en el mundo digital.

El negocio "marchaba bien" y decidieron incursionar en el comercio electrónico. En 2020, un mes antes de la llegada del Covid-19, lanzaron The Label, un portal donde comercializaban una serie de productos enfocados en adultos y jóvenes con sueldo profesional y sin hijos. Durante la pandemia, la



Grupo Rompecabeza cambia de nombre a Revo, amplía su portafolio y debuta con área de inversión en startups

■ Para su nueva etapa, la firma operará con dos brazos: agencia de marketing digital y otro de *venture building*.

actividad "reventó" especialmente con la venta de gin, que concentraba el 90% de las ventas.

"Validamos de forma extraordinaria, el gin era una de las 10 categorías que habíamos visto y prosperó", afirmó Halat. Y de nuevo, otra idea les vino a la cabeza: ¿por

qué no fabricar su propio gin?

Tras comprar una destilería, en septiembre de 2020 lanzaron su primer lote bajo la marca Elemental. Halat comentó que el gin ha recibido diversas distinciones y premios y fue mencionado en un artículo sobre destilados chilenos

en The New York Times.

Foco en startups

Crear empresas ha sido uno de los focos del grupo. En este punto vieron la necesidad de pasar a una nueva etapa y formalizar un área dedicada a esta tarea.

"Nuestra idea primordial era que teníamos que evolucionar lo que hacemos hacia los conceptos de un *venture builder*", dijo Halat.

Si bien Halat tiene experiencia

Yerko Halat, Rocío Fonseca y Ariel Jeria, de Revo.

en mentoría de startups, carecían de los conocimientos. Por eso, en marzo de 2023 incorporaron a la exdirectora de Start-Up Chile de Corfo, Rocío Fonseca, a su directorio.

Halat comentó que ese año fue de aprendizaje para "reordenar" su modelo de cara al "próximo ciclo". "Ahí dimos forma a Revo, porque queríamos ordenar nuestras marcas y divisiones. Pero sobre todo darle espacio a un brazo que formalmente se preocupara de las startups", dijo.

Revo Explora apunta a invertir en emprendimientos de base tecnológica con *tickets* de entre \$ 50 millones y \$ 200 millones a cambio de participaciones minoritarias en la propiedad de la startup "sin control", pues buscan mantener a los equipos fundadores.

Los recursos, explicó Halat, provienen de las utilidades del grupo, deuda inversionistas externos, si "es necesario". A la fecha han invertido en seis firmas, la última, una plataforma de *gaming* que se lanzará próximamente.

Además del capital, Halat comentó que les entregan metodología desde lo comercial hasta lo tecnológico, con asesoría y mentoría que imparten desde sus oficinas, porque el objetivo a nivel interno es "tener talento cerca".

"Queremos estar en startups que provoquen cierta transformación digital, que la tengan como parte de su producto primero en empresas, pero después hacia un mundo masivo", dijo Halat.

Se enfocarán en firmas que desarrollen soluciones con internet de las cosas e inteligencia artificial. Y el plan al cierre de 2025 es sumar otras cinco a 10 startups a su portafolio, para lo que cuentan con un presupuesto de US\$ 3 millones.

Halat señaló que a futuro esta área debiera transformarse "en un *venture capital* como tal", es decir, en un área de inversión de capital de riesgo.