

PEM Salmón Sustentable

El programa que logró congregar a los actores de la industria

EN SUS NUEVE AÑOS DE EJECUCIÓN, EL PROGRAMA LOGRÓ MATERIALIZAR INICIATIVAS QUE CONTARON CON UN APOORTE PÚBLICO DE MM \$15.703 Y OBTENIENDO UN APALANCAMIENTO DE MM \$38.445 DE APOORTE PRIVADO.

Luego de seis años de ejecución, desde Corfo se decidió no dar continuidad al conocido Programa Mesoregional (PEM) Salmón Sustentable que buscaba contribuir a mejorar en el mediano y largo plazo la competitividad y la sustentabilidad de la industria del salmón.

Al respecto el director regional de Corfo Los Lagos, Gabriel Pérez, se refiere al tema en exclusiva con Medios AQUA y explica que “en la práctica el programa no se cerró, lo que sucede es que cada tres años los programas estratégicos de Corfo se someten a una revisión de continuidad, este plazo se cumplió el pasado mes de marzo”.

El Programa llegó hasta la Etapa II, es decir, luego de transcurridos seis años desde su inicio y tras haber quemado una primera etapa como Programa Territorial Integrado (PTI) de tres años, sumó nueve años de ejecución contados desde el año 2013.

Gabriel Pérez asegura que no había actividades ni en ejecución ni pendientes de ser ejecutadas. “Simplemente este no tuvo continuidad en un proceso de revisión que es propio a los programas y proyectos Corfo. Esto busca asegurar un correcto

y eficiente uso de recursos públicos por parte de la corporación, según las metodologías modernas de ejecución de proyectos de fomento, innovación y emprendimiento”, señala.

Además complementa diciendo que la no continuidad se explica por cuanto, “en el proceso de revisión, se relevaron importantes cambios en el entorno lo que afectaba la hoja de ruta establecida hace ya seis años. Particularmente, considerando el marco institucional y social de la macrozona, en específico se conformaron gobiernos regionales democráticamente electos, la demanda social por actividades productivas respetuosas con el ecosistema y las comunidades, que se hizo particularmente fuerte dados los efectos del cambio climático y un empoderamiento de la ciudadanía en esta y otras temáticas”.

Además, se verificó que los desafíos, problemas y oportunidades que enfrenta la industria en cada región de la macrozona tomaron características y un nivel de complejidad distintos para cada una de estas, complicando la gestión de un programa mesoregional.

BALANCE DEL PROGRAMA

El Programa buscó contribuir a mejorar en el mediano y largo plazo la competitividad y la sustentabilidad de la industria del salmón, en ámbitos donde existe alto potencial de generación de valor y/o crecimiento, a través de la identificación, resolución y abordaje de brechas, fallas de coordinación y oportunidades de mercado, generando con ello, un mejor entorno para la productividad, innovación, desarrollo tecno-



Sustentare

Fotografía: Corfo

lógico y el emprendimiento en el sector proveedores de la salmonicultura nacional.

“Desde nuestra perspectiva el PEM Salmón + Sustentable, logró congregar a buena parte de los actores de la industria, particularmente en la región de Los Lagos, donde se concentra la actividad. El impacto de la iniciativa se ve reflejado en contar con una visión estratégica aunada por parte del sector, lo que catalizó la conducción de iniciativas que a la industria por sí sola le habría tomado más tiempo realizar”, asegura el director regional de Corfo Los Lagos.

Añade que “se logró identificar, visibilizar y atender a un sector muy relevante para la salmonicultura como son los proveedores de la industria que participaron activamente del programa, y de manera conjunta con una gobernanza que respondió a las características de estos, validando una forma de trabajo que permite proyectar un desarrollo sectorial hacia los desafíos que se deberá afrontar de aquí a 2050”.

En cuanto a los recursos, el representante de Corfo Los Lagos detalló que en sus inicios, en el proceso de levantamiento de brechas y construcción de hoja de ruta, el Programa identificó 24 brechas y, sobre estas fue posible gestionar el financiamiento de una serie de iniciativas tendientes a resolver y/o avanzar. “En su totalidad las iniciativas que se lograron materializar contaron con un aporte público y privado, considerando una inversión pública por MM \$15.703 y obteniendo un apalancamiento de MM \$38.445 de aporte privado”, especificó.

Con respecto al aporte a la sustentabilidad de la producción de salmónes en Chile, el programa realizó sus acciones desde el subsector de proveedores generando soluciones tecnológicas que apuntaron principalmente a materializar cambios en el actual modelo productivo y sus impactos, priorizando los siguientes aspectos:

- Alimentos: Alimentos cada vez más eficientes e inocuos para el medio ambiente, con producción de insumos nutricionales locales. Esto permitirá encadenar hasta 250.000 nuevas hectáreas del agro a la industria del salmón, generando unos 30.000 nuevos empleos en la mesoregión y unos 1.000 nuevos proveedores.
- Genética y terapias alternativas para que, en conjunto con buenas prácticas, se reduzca el uso de antimicrobianos y adaptar de mejor manera los peces a su entorno de cultivo.
- Infraestructura habilitante para la producción segura en zonas de alta energía.
- Sistemas domóticos e IA para el control, fiscalización y operación remota.

El director detalló además, que el PEM Salmón logró gestionar la formulación y adjudicación de tres Programas Tecnológicos:

- Consorcio Tecnológico SpA – Zonas Expuestas (17PTE-CAO-84017): Monto total MM\$ 15.477. Aporte Privado MM\$ 11.629, Aporte Público MM\$ 3.848. El objetivo de esta iniciativa es adaptar y/o desarrollar tecnologías habilitantes para el desarrollo de la Acuicultura Oceánica que permitan

Centro de cultivo de prueba del Programa para el Desarrollo Tecnológico de la Acuicultura Oceánica Chile 2023.

**“Habríamos preferido que el programa no concluyera, porque son recursos que estaban disponibles para proyectos de los emprendedores del sur austral”.
 SalmonChile**



Sustentare

Fotografía: Corfo

Cosecha de centro de prueba del PTEC Acuicultura Oceánica Chile.

“Esperamos que los capitales destinados para ello, no se eliminen y que se mantengan los instrumentos que permitan apalancar recursos para la región de Los Lagos”.

explotar dichas zonas de cultivo, propiciando la creación y fortalecimiento de proveedores locales para crear un tejido industrial sofisticado, orientado a la provisión de bienes y servicios tanto en Chile como el extranjero, contribuyendo a mantener la competitividad y posicionamiento internacional de la industria acuícola nacional.

- Programa para el Desarrollo Tecnológico de la Acuicultura Oceánica Chile 2023 (17PTECAO-84019): Monto Total MM\$ 6.352. Aporte Privado MM\$ 2.552 Aporte Público MM\$ 3.800. El objetivo general es adoptar, adaptar y/o desarrollar tecnologías habilitantes para el desarrollo de la Acuicultura Oceánica en sectores marítimos de alta energía que permitan explotar dichas zonas de cultivo, creando y fortaleciendo a los proveedores locales para crear un tejido industrial sofisticado orientado a la provisión de bienes y servicios en Chile y el extranjero, contribuyendo a mantener la competitividad y posicionamiento internacional de la industria acuícola nacional.
- PTEC-INVA: Plataforma habilitante de apoyo para la producción y uso de insumos vegetales nutricionales provenientes de cultivos de rotación de la Macrozona Sur y Austral de Chile como fuente sostenible de proteínas y aceites que puedan ser escalables, costo y ambientalmente efectivas para su uso en la elaboración de dietas en la industria de salmónidos (21PTECIN-188130). Monto Total MM\$ 3.403. Aporte Privado MM\$ 1.403 Aporte Público MM\$ 1.999.

LA REACCIÓN DE LOS GREMIOS

Tras ser comunicada la decisión de no continuidad del Programa Mesoregional PEM Salmón Más Sustentable, desde SalmonChile explican que “habríamos preferido que el

programa no concluyera, porque son recursos que estaban disponibles para proyectos de los emprendedores del sur austral, en innovación y en desarrollo tecnológico”.

“Esperamos que esto no sea un final para las actividades que se generaban, sino que se puedan crear nuevos programas regionales para los emprendimientos que viven en torno a nuestro sector productivo, quienes eran los principales beneficiados de esta iniciativa”, agregan.

Desde el gremio enfatizan que esta iniciativa permitía una coordinación público privada en torno a diferentes brechas identificadas y tenía un fuerte foco en los proveedores, en temas como innovación, investigación y bienes públicos.

“Junto al PEM Salmón Más Sustentable de Corfo realizamos diversos proyectos, entre los que destacó la Red de Mentores del Salmón, que nos permitió, con el apoyo de Endeavor, potenciar el crecimiento de emprendimientos relacionados con la salmonicultura, y que benefició a los proveedores que estuvieran establecidos en las regiones de La Araucanía, Los Lagos, Aysén y Magallanes”, destacan desde SalmonChile.

En tanto, la directora ejecutiva del Consejo del Salmón, Loreto Seguel, manifiesta que “es muy importante que existan recursos para impulsar el desarrollo de alianzas público-privadas que permitan el fomento de actividades productivas tan relevantes como la salmonicultura en la macrozona sur y donde existe un gran un ecosistema de proveedores y emprendedores que apoyar”.

Además concluye que “esperamos que los capitales destinados para ello, no se eliminen y que se mantengan los instrumentos que permitan apalancar recursos para la región de Los Lagos y de esa forma contribuir a mejorar la competitividad y la sustentabilidad de la salmonicultura para y por la región”. **Q**