

PERSONAJE  
POR PATRICIO DE LA PAZ

# CRISTÓBAL HUNEEUS: LAS REDES Y EL ESTILO DEL ECONOMISTA QUE LIDERÓ LA MESA TÉCNICA PREVISIONAL



Coordinó durante meses la instancia de expertos que analizó el proyecto de reforma previsional y que esta semana entregó su último informe. Cristóbal Huneeus, socio de Unholster y militante DC, tiene contactos transversales en política, ha asesorado a distintos ministros del Trabajo y se le reconoce un perfil dialogante. “Si se estaba pensando en alguien que debía ir al choque, ése no era él”, comenta un cercano. ¿Pero cuánto pesa realmente el trabajo realizado por esta mesa técnica?

**T**odos los jueves. De tres y media a cinco de la tarde. Entre julio y diciembre. Siempre por Zoom. Así se conectaron durante cinco meses los integrantes de la mesa técnica de la Reforma Previsional, que esta semana hizo entrega de su segundo informe sobre el tema. Un grupo variopinto, con miradas y sensibilidades distintas: seis de ellos fueron nombrados por los senadores de la Comisión de Trabajo del Senado -de la UDI al PS-, a los cuales se unieron representantes de los ministerios de Hacienda y del Trabajo. La tarea de ordenar el debate no debe haber sido fácil. Pero tuvo un responsable. Cristóbal Huneeus (51), ingeniero civil de la Universidad de Chile y doctorado en Economía en Stanford, ofició como coordinador de esa instancia. Dicho rol lo asumió para las dos vidas de la mencionada mesa técnica: primero de mayo a julio y luego desde ese mes hasta diciembre. Cada una de ambas etapas finalizó con un informe sobre las materias encargadas. En el texto con que cerraron la segunda parte -que se filtró un día antes, en versión borrador, lo cual provocó la molestia de los senadores de la Comisión de Trabajo- entregaron reflexiones y propuestas en temas como los nuevos beneficios para elevar las pensiones y los mecanismos para aumentar la competencia, específicamente la licitación de afiliados antiguos. Quienes conocen a Huneeus coinciden en que en esas reuniones desplegó el estilo que lo caracteriza en todas sus actividades: técnico más que político, que no evita el conflicto pero que impulsa el debate, que arma conversaciones reflexivas y razonadas. “Sus peleas son intelectuales. Si se

## NO TIENE CERCAÑÍA CON EL FRENTE AMPLIO. NO MANTIENE CONTACTOS PERMANENTES CON ESE SECTOR. A GABRIEL BORIC LO HA VISTO UNA SOLA VEZ, EN UN EVENTO SOCIAL ANTES DE QUE SE CONVIRTIERA EN PRESIDENTE. PERO NO SE HA REUNIDO CON ÉL NI VA A LA MONEDA.

estaba pensando en alguien que debía ir al choque, ése no era Cristóbal. Él busca acuerdos", dice un profesional que ha trabajado con él. Agrega que el coordinador quedó satisfecho con el trabajo realizado en la mesa y la relación con sus integrantes (ver recuadro).

### La política alrededor

Milita en la Democracia Cristiana desde 2007. Ese territorio político es prácticamente una herencia familiar. Convencidos demócratacristianos fueron sus abuelos maternos, el ex ministro de Justicia Gustavo Lagos -de hecho, uno de los fundadores de la Falange en la década de los '50- y la filósofa Marta Cruz-Coke, quien -antes de su muerte en 2023- a sus casi 100 años se declaraba la militante DC viva más antigua.

### UN INSUMO MÁS

Seis comisionados de la mesa técnica fueron nombrados por los senadores que componen la Comisión de Trabajo del Senado. Iván Moreira (UDI) eligió a la economista Cecilia Cifuentes, directora del Centro de Estudios Financieros del ESE Business School de la Universidad de los Andes, Rodrigo Galilea (RN) optó por la ex ministra del Trabajo María José Zaldivar, Luciano Cruz-Coke (Evópoli) mandó a Soledad Hormazábal, investigadora de Horizontal, Alejandra Sepúlveda (independiente ex FREVS) nombró a Hermes Gutiérrez, asesor jurídico y legislativo en el Congreso, Y Gastón Saavedra (PS) eligió a dos: la economista Paula Benavides, directora de Espacio Público, y el ex senador Juan Pablo Letelier. Todos trabajaron ad honorem. Cristóbal Huneueus, coordinador de la instancia, conocía a varios. Incluso a los representantes de la oposición: Cecilia Cifuentes, por ejemplo, le había hecho un curso en la Universidad de los Andes. Respecto de cuánto pesa el informe entregado el martes, desde la mesa dicen que para evaluar eso hay que ver cómo quedará finalmente el proyecto de Reforma Previsional. En todo caso, según comentan cercanos, Huneueus quedó satisfecho con el trabajo realizado: considera que es un insumo más para la conversación -que es eminentemente política- sobre el tema y que, en sus palabras, "despeja la cancha en muchos temas, ayuda a la discusión con datos y evidencia". Además, ha comentado que el ambiente dentro del grupo fue siempre colaborativo, que trabajaron "de manera incansable y con buena actitud". Luego de la entrega del informe, enero se convierte en un mes clave. El Ejecutivo debería hacerle indicaciones al proyecto de Reforma Previsional, revisarse nuevamente en la Comisión de Trabajo y en la Comisión de Hacienda en el Senado; y luego ir a votación en la sala, considerando todos los temas (incluido uno de los más polémicos: la distribución del 6% de cotización adicional).

También, por largos años, han sido demócratacristianos sus padres: el abogado y exembajador Carlos Huneueus y la analista Marta Lagos, fundadora de Latinobarómetro.

Cercanos a Cristóbal Huneueus cuentan que frecuenta a personas de esa tienda política, como la ex senadora Carolina Goic y Alberto Undurraga, diputado y actual timonel DC. Y esa buena sintonía se extiende también a miembros de los partidos de la antigua Concertación y la Nueva Mayoría. Lazos que ha ido profundizando a lo largo de su carrera profesional. Fue asesor en temas laborales y previsionales en los dos gobiernos de Michelle Bachelet. En el primero, estuvo en el Ministerio de Hacienda dirigido por Andrés Velasco. En el segundo, realizó asesoría a las tres ministras que desfilaron por la cartera de Trabajo: Javiera Blanco, Ximena Rincón y Alejandra Krauss.

Fue justamente en el trabajo con la ministra Krauss cuando Huneueus conoció a Jeannette Jara (PC), quien era entonces subsecretaria de Previsión Social y hoy es la cabeza del Ministerio del Trabajo, al cual él asesora de manera formal desde junio del año pasado. De hecho, fue como parte de esta secretaría de Estado que participó en la mesa técnica de Reforma Previsional que acaba de finalizar su labor. Si bien durante estos meses de trabajo en dicha instancia el economista ha dicho que no mantuvo contacto con parlamentarios -enfocado sólo en la discusión técnica con expertos-, antes de eso sí lo hacía. "Con frecuencia hablaba con el senador Ricardo Lagos Weber (PPD) y lo hacía también cuando Carlos Montes (PS, actual ministro de Vivienda) era parlamentario", comenta un colaborador.

En cambio, no tiene cercanía con el Frente Amplio. No mantiene contactos permanentes con nadie de ese sector. A Gabriel Boric lo ha visto una sola vez, en un evento social tiempo antes de que se convirtiera en Presidente de la República. Pero no se ha reunido con él ni va a La Moneda. Tal vez, su único link con este grupo político sea su hermano menor, Federico Huneueus, quien sí tiene sintonía con el FA y conoce a varios de quienes militan allí.

Federico también es economista, tiene un doctorado en Princeton, trabaja en el Banco Central y es profesor asistente en la Universidad de Duke. Fue presidente de la FECH entre 2008 y 2009, como parte del Nuevo Movimiento Izquierda Universitaria (NIU). Tres años antes, también proveniente del NIU, ese cargo estudiantil lo había ocupado Nicolás Grau, actual ministro de Economía. Y luego de Huneueus, fueron electos como cabeza de esta federación el comunista Julio Sarmiento y después dos rostros que se harían muy conocidos: Camila Vallejo en 2010 y Gabriel Boric en 2011.

"Tal vez el FA no conversa mucho con Cristóbal porque él habla con la derecha",

bromea un cercano. Tender lazos con la orilla contraria no lo complica. Compartió programa de radio con Gonzalo Cordero, con quien mantiene contacto. Lo mismo hoy con el director del IES, Claudio Alvarado. Pero sobre todo sus interlocutores frecuentes son del mundo de la economía, como Ignacio Briones, Matías Acevedo, Rodrigo Vergara y Salvador Valdés.

"Tiene un círculo de conocidos, intelectuales y técnicos bastante amplio -cuenta un amigo-. Él tiene una mirada muy poco ideologizada de todo, su mirada es más bien 'datificada' de todo".

### Los datos, los podcasts, el libro

Cuando terminó el segundo gobierno de Michele Bachelet, en 2018, Cristóbal Huneueus entró como socio a Unholster, empresa especializada en data science, análisis de datos y desarrollo de software, que se hace notar especialmente en época de elecciones con análisis y sorpresivos cruces de información. Tiene una cartera de clientes públicos y privados. Él se desempeña allí como director de Data Science y uno de los fundadores de Decide Chile, la plataforma con que manejan la información electoral.

"Nunca es fácil liderar personas muy inteligentes con egos altos. Es probablemente una de las labores más ingratas -señala alguien que trabaja con Huneueus-. Al igual que le tocó en la mesa técnica, a Cristóbal le toca eso en su día a día en Unholster, con personas con visiones muy distintas de cómo resolver un problema. Es una habilidad no menor".

Con Unholster también le ha tocado enfrentar momentos incómodos, como cuando en agosto pasado, a partir de un reportaje de Ciper, se cuestionó la asignación directa -sin licitación mediante- de \$ 619 millones recibida desde el Ministerio de Justicia para desarrollar una plataforma digital de datos para el Plan Nacional de Búsqueda. La cartera minis-

terial explicó que todo estaba en orden y, pese a la que la empresa de datos no se pronunció al respecto, la polémica se fue aquietando con los meses.

Para participar en la mesa técnica de la Reforma Previsional, Huneueus no dejó su trabajo en Unholster -donde sí tuvo la mayor flexibilidad posible-, así como tampoco su participación en el consejo asesor de ChileMujeres y en el directorio de la Fundación Carlos Vial Espantoso. Cercanos cuentan que, para mantener ese ritmo con carga extra, durante estos meses tuvo que madrugar varias veces y trabajar incluso algunos fines de semana. "Pero Cristóbal sentía que no podía abstraerse de esta discusión, que considera importante. Le interesa el mundo público, los temas país", señala un profesional que se ha relacionado con él.

Con la entrega del segundo informe el martes de esta semana, la mesa técnica se disuelve. Huneueus, en todo caso, seguirá con su asesoría en el Ministerio del Trabajo, que siempre ha estado focalizada en temas previsionales. Durante los últimos meses, como parte de la mesa, este trabajo lo realizó en conjunto con Hacienda y la Dirección de Presupuesto, "aunque siempre obviamente contándole a la ministra Jara", precisan cercanos.

Posiblemente, entonces, se libere algo de tiempo para recuperar aquellas cosas que no hace sólo por trabajo. Como moverse en su bicicleta eléctrica entre su casa y la oficina de Unholster en Nuñoa, un trayecto de 20 minutos que recorre por ciclovías. O escuchar sin prisas los podcasts que le gustan: el del New York Times y Capitalist, del economista italiano, profesor en la Universidad de Chicago, Luigi Zingales. Incluso leer sólo por gusto. El último libro que leyó en esa línea fue *In search of a kingdom*, una biografía de Francis Drake escrita por Laurence Bergreen. Porque a Huneueus no sólo le gusta la economía, sino también la historia. ✦

### HERMANO MAYOR, PADRE PRESENTE

Los Huneueus Lagos son cuatro hermanos. Cristóbal es el mayor; lo siguen Nicolás (geólogo), Josefina (médico) y Benjamin (economista). Todos con doctorados en sus respectivas áreas. Cercanos comentan que ellos y sus padres son una familia unida "que mantiene una vida familiar intensa". Se visitan, viajan juntos, están en permanente contacto. Cristóbal vivió dos veces en Alemania con sus padres. Primero, de niño, cuando el padre había allí un posgrado. Luego, varios años después, cuando Carlos Huneueus fue nombrado embajador del gobierno de Patricio Aylwin en ese país y su hijo vivió con ellos un año. Entre 1999 y 2005, Cristóbal Huneueus residió en California, mientras cursaba un doctorado en Economía en la Universidad de Stanford. Varios de sus conocidos piensan que se quedaría en Estados Unidos, donde tenía posibilidades laborales. Pero él decidió volver. "Sentía que los desafíos grandes estaban en Chile, que aquí había que dar la pelea y ayudar con un granito de arena", ha repetido cada vez que le tocan el tema. De regreso, se casó con la otorrinolaringóloga Constanza Valdés, con quien tiene cuatro hijos entre los 13 y los 6 años. En 2012 y 2013 vivieron en Canadá, donde su esposa hizo un fellow en Medicina. Ese tiempo, Cristóbal dejó en pausa todas sus actividades laborales, para dedicarse a la familia y hacerse cargo de la casa. Esa dinámica de padre presente, comentan conocidos, no la abandonaría más. "Es un tipo familiar", corrobora un amigo.