

**E ENTREVISTA. JOSÉ DÖRNER FERNÁNDEZ**, rector de la Universidad Austral de Chile:

# "Tenemos una propuesta de cronograma para la elección de rector.."

**SITUACIONES. Autoridad analizó Plan de Recuperación, vínculo con el gobierno y expropiaciones.**

María Alejandra Pino C.  
 mariaalejandra.pino@australdivia.cl

"La Universidad está avanzando en la recuperación de la sostenibilidad financiera", así lo afirmó José Dörner Fernández, rector de la Universidad Austral de Chile (UACH). Sin embargo, planteó que aún hay que seguir trabajando a fin de que sea una institución de educación superior "completa, compleja, de excelencia, pero también sostenible".

El 5 abril de este año, la UACH inició la implementación de Plan de Recuperación 2024-2025, en el marco de la crisis financiera que atraviesa. Y a más de ocho meses de que fuera aprobado por la Superintendencia de Educación Superior (SES), el impacto financiero de las medidas que incorpora permite que el cierre presupuestario de 2024 sea con recursos propios.

Ello -explicó el rector- significa que la Universidad no tuvo "la necesidad de activar el crédito de capital de trabajo, el cual está asegurado, pero no lo vamos a utilizar".

Además, señaló que "las

tendencias negativas en una serie de indicadores financieros se revirtieron. Antes se iban acumulando las pérdidas y hoy día éstas están disminuyendo. Pero ciertos indicadores, por ejemplo, el margen operacional, pasó de -10 a -4, sigue siendo negativo, aunque hay una mejora".

Ese margen negativo -dijo- "nos invita como institución a seguir mejorando nuestros procesos y, con ello, la relación de ingreso y gasto de la corporación".

En esta línea, destacó que el desafío es continuar dando cumplimiento al Plan de Recuperación en su globalidad. Y en este punto, subrayó que dicho Plan no sólo implica medidas financieras, sino que acciones de modernización institucional que, como consecuencia, lleve también a una mejora en las finanzas.

**La UACH entregó el segundo informe del Plan de Recuperación a la SES en octubre, ¿ya fue respondido por este organismo?**

-Hasta el día de hoy no hemos tenido respuesta del informe que nosotros enviamos, de parte de la Superintendencia de



DÖRNER EXPLICÓ QUE PLANES SOBRE ELECCIÓN DE RECTOR DEBE CONOCERLOS PRIMERO EL CONSEJO ACADÉMICO.

Educación Superior.

**¿Eso tiene alguna implicancia en seguir avanzando con las medidas?**

-No implica nada. Ya estamos avanzando en el tercer informe. Esto lo hemos dicho repetidamente: trabajamos semanalmente con la Superintendencia de Educación Superior, por tanto, tenemos una suerte de "feeling" de cómo van ellos visualizando las medidas que vamos implementando. Lo que llegó en el intertanto fue un oficio en donde nos solicitaban medidas complementarias y éstas se informaron en tiempo y forma. Así es que estamos

a la espera de la respuesta de este segundo informe, pero al mismo tiempo trabajando en los avances del tercer informe a la SES, de hecho hoy (ayer) está como punto en la tabla del Consejo Académico y aparte de eso será informado en el Directorio de la Corporación.

**¿Cuál es el plazo para el envío del tercer informe?**

-La primera semana de enero.

**Respecto de este mismo Plan, ¿cuáles son las medidas más relevantes para 2025 que permitan ir avanzando en la recuperación?**

-Entre las medidas más relevantes está el tener una mejor

matrícula que 2024. La del año pasado cumplió con las expectativas y esperamos que la del 2025 sea aún mejor. Por otro lado, para nosotros es muy importante mejorar la retención y titulación oportuna de nuestros estudiantes, por lo tanto, se va a implementar una serie de acciones a través de un proyecto y en el marco también del aseguramiento de la calidad de la educación. Además, es muy importante seguir avanzando en la reestructuración y reforzamiento de la Vicerrectoría Académica, así como fortalecer el posgrado y la educación continua, porque son vías importantes de ingresos a

la institución. También es relevante, y ya empezamos a cerrar las negociaciones para modificar los contratos con los acreedores que nuestra Universidad suscribió en el marco de los créditos que solicitó hace algunos años.

**¿Cuáles son las acciones que se están realizando para elevar la matrícula y cuál es la proyección en términos de números?**

-Particularmente la matrícula de estudiantes nuevos es muy importante para la Universidad y, en ese contexto, el proceso de difusión de nuestros programas y carreras partió prácticamente con la inauguración del Año Académico. Hoy en día tenemos una nueva página web, que está muy enfocada al proceso de admisión y a colocar en valor nuestra oferta académica de pregrado, prontamente, vamos a hacer lo mismo con el posgrado. En ese contexto, durante todo el año hemos realizado una serie de actividades que acompañan a los "días de puertas abiertas", como lo son los ensayos PAES, entre otras cosas, en donde tenemos la oportunidad de mostrarles la Universidad a los potenciales nuevos estudiantes. Para superar la meta de este año, que debe estar largamente por encima de 3 mil 700 nuevos estudiantes, tenemos preparado un espacio en el campus Isla Teja entre el 6 y el 9 de enero y luego para las matrículas entre el 20 y el 24 de enero. Durante el proceso de matrícula vamos a brindar un acompañamiento y asesoría a los potenciales nuevos estudiantes respecto a los beneficios ministeriales e internos, que fundamentalmente se traducen en becas.

**¿Se proyectan nuevos despidos de funcionarios para 2025?**

-Los procesos de desvinculación son inevitables en el marco de la recuperación financiera de cualquier institución.

Ahora, el ajuste de planta puede ser a través de distintas vías, no tan solo los despidos por razones de la empresa, sino que también retiros por edad, cambios de planta, por ejemplo de la planta académica a la adjunta. Entonces, todo esto se ve como un aspecto integral, buscando llegar a ciertos indicadores que están dentro del contexto nacional: hoy día a nivel país las universidades atienden alrededor de 22 a 23 estudiantes por jornada completa equivalente, la Universidad ha avanzado en eso, hoy día está aproximadamente entre 18 y 19 y, por lo tanto, hay un margen para mejorar.

**En lo personal, ¿cómo ha sido la tarea de llevar adelante este proceso de recuperación de la Universidad?**

-No ha sido para nada fácil. Asumir labores como rector en un contexto tan complejo como un Plan de Recuperación es difícil, pero tengo un alto compromiso con mi Universidad y por eso he llevado a cabo un trabajo muy comprometido con los equipos que me acompañan y, en ese contexto, recalcar el trabajo y compromiso de los cuerpos colegiados que son el Consejo Académico y el Directorio, lo que nos ha permitido avanzar.

**Respecto del documento de la SES sobre la formulación de cargos debido a la forma en que fue designado rector, ¿fueron enviados los descargos?**

-Tenemos que dar respuesta y para eso hay un plazo legal que nosotros vamos a cumplir y que son 20 días hábiles. Es un proceso administrativo y sancionatorio que la Universidad lo va a tomar con la seriedad que corresponde. Estamos viendo cuáles son las mejores alternativas, las que se van a informar cuando corresponda a los cuerpos colegiados.

**Ayer (el martes) anunció que próximamente será presentado el cronograma para la elección de nuevo rector...**

-Tenemos una propuesta de cronograma de elección de rector que tiene que ser presentada al Consejo Académico. Eso va a ocurrir en los próximos días, toda vez que eventualmente apruebe ese cronograma, porque lo podría rechazar o se podría llegar a un acuerdo, se activa el proceso y se cita a Consejo Superior Universitario y luego se decanta en una serie de acciones hasta que se produce primero la elección y, posteriormente, la proclamación del nuevo rector o rectora.

**¿Cuáles son los plazos de la propuesta de cronograma?**

-No podría anticipar eso. No soy de las personas que dice las cosas por la prensa, me parece que es muy importante respetar la normativa interna y eso corresponde, primero, informarlo en el Consejo Académico.

**PROYECTOS REGIONALES**

**En otra materia, hubo un desacuerdo en cuanto al programa de expropiación del gobierno de terrenos de la UACH para la construcción de viviendas, ¿cómo fue el diálogo con el gobierno y cómo se observa esta decisión?**

-Para nosotros, como institución de educación superior, es complejo cuando se toma una decisión de manera unilateral. Estábamos en una muy buena conversación con el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, y con las autoridades en particular que están en la región de Los Ríos, y por qué lo digo?, porque siempre hemos manifestado y conocen la buena fe con que la Universidad entró en esa negociación. Partimos con propuestas que fueron aprobadas por el Directorio en términos del valor por metro cuadrado, de 4,8 UF el metro cuadrado, pero en el marco de las conversaciones llegamos a una propuesta que alcanzaba 3,9 UF por metro cuadrado con una contra propuesta de Serviu de 3,68 UF, o sea, las diferencias eran mínimas y todas las señales daban cuenta de que íbamos a llegar a un buen acuerdo. Por lo tanto, desde mi



EL MARTES, EL RECTOR JOSÉ DÖRNER DIÓ CUENTA PÚBLICA DE LA GESTIÓN 2024 Y DIÓ A CONOCER DESAFÍOS DE 2025.



Brindar la confianza a toda la comunidad interesada en la Universidad Austral de Chile de que hemos avanzado positivamente en recuperar la sostenibilidad financiera de la institución, nos queda trabajo por hacer y está apuntado a que a través de procesos de aseguramiento de la calidad logremos la modernización de la Universidad..."

José Dörner  
 Rector UACH

punto de vista la firma del decreto que mandata una expropiación, a mi juicio, era innecesaria, porque lamentablemente eso da una señal que pone, en cierta medida, en tela de juicio lo que ha sido el actuar de la Universidad, y el actuar de la Universidad ha sido siempre pro desarrollo de la región, siempre estuvimos dispuestos y disponibles, aprobado por el Directorio, respecto de la venta de esos sitios, porque entendemos

**Presentó cuenta pública**

De conformidad con los Estatutos de la Corporación y el Reglamento de Funcionamiento del Consejo Superior Universitario, el rector José Dörner Fernández presentó la cuenta del año 2024 y el programa de trabajo para el año 2025. La sesión fue encabezada también por el presidente del Directorio, Francisco Luzzi Horn, y el secretario general, Eduardo Marchant Vivanco. La autoridad puso en relieve el contexto en el cual se desarrolló la gestión del año 2024, marcada por el Plan de Recuperación y la conmemoración de los 70 años de la UACH, donde se destacó el origen ciudadano, no estatal y de sentido público de la Universidad Austral de Chile. También formaron parte del contexto de esta cuenta la planificación estratégica, el aseguramiento de calidad, el nuevo proceso de acreditación y la campaña de admisión "NATURALmente parte de ti. ¡Elige la UACH!". El rector además dio a conocer los logros impulsados por la Rectoría, Prorectoría, Vicerrectoría de Gestión Económica y Administrativa, Vicerrectoría Académica, Vicerrectoría de Investigación, Desarrollo y Creación Artística (VIDCA), y Sede Puerto Montt.

que son para proyectos de viviendas que son extremadamente relevantes para la región y no nos vamos a oponer a eso.

**¿La misma voluntad de la Universidad existe para llegar a acuerdo respecto del terreno para el nuevo Hospital Base?**

-Es exactamente la misma política. Hemos tenido conversaciones permanentes con el Servicio de Salud, hemos tenido a la directora acá en Casa Central, porque nos interesa que ese proyecto se ejecute. Y si puede ser sobre una superficie que es de la Universidad, mejor para todos. Siempre hemos expresado la mejor voluntad para poder con-

tribuir al desarrollo de la región en materias que son importantes para el bienestar de la comunidad de la región de Los Ríos.

**¿Hay algún nivel de avance respecto de ese terreno para el Hospital?**

-Hicimos nuestra oferta. Entendemos que, por lo menos a nivel regional, hay un acuerdo al respecto y todo esto se estaba tratando en Santiago. Hay un sistema de evaluación de proyectos que tiene el Servicio de Salud y hasta el día de hoy no he tenido a la vista una respuesta formal respecto de lo que nosotros propusimos al Servicio de Salud.

**Con relación al MAC, ¿cuál es la situación actual, también se evalúa la expropiación del terreno para avanzar en las obras?**

-También hemos manifestado nuestra absoluta y completa colaboración, siendo yo rector nos enteramos de que esos terrenos están hipotecados, fuimos proactivos respecto a las gestiones que había que hacer para que el proyecto se concrete, no esperamos a que el gobernador nos llamara sino que fuimos a hablar con él, le planteamos nuestra preocupación respecto de la situación del Museo de Arte Contemporáneo y manifestamos toda nuestra disposición para resolver el tema, de hecho ya hicimos gestiones con los bancos para el levantamiento de hipoteca y eso está siguiendo su curso normal.

**¿En su opinión, es necesario llegar a la expropiación?**

-En la medida en que a uno no se le informe qué significa esa figura de expropiación sería difícil que pudiera emitir un juicio al respecto. Lo que siempre hemos manifestado es que las trabas que existen por el tema de la hipoteca estamos disponibles para poder gestionarlas y para que el proyecto del MAC se ejecute.

**A raíz de estas situaciones, ¿cómo es la relación actualmente específicamente con la Delegación Presidencial?**

-Nuestra relación con la Delegación Presidencial, en un marco de las instituciones que representamos, a mi juicio siempre ha sido fluida. De hecho, la Delegación Presidencial en su momento conformó un comité de seguimiento del Plan de Recuperación y toda vez que se nos ha citado hemos ido, así también los hemos invitado para presentar los avances del Plan de Recuperación. Siempre también les hemos manifestado nuestra absoluta disponibilidad para poder dialogar y llegar a acuerdo en distintas materias en las que estamos trabajando, ya sea con la Delegación o con el Gobierno Regional. ☺