

JAVIER TAPIA, DIRECTOR EJECUTIVO DE TRANSMISORAS DE CHILE A.G.

“El principal reto hoy consiste en

despejar

las incertezas existentes”

El robustecimiento del sistema de transmisión eléctrica es uno de los soportes clave para habilitar la transición energética. En efecto, la implementación de nueva infraestructura y la optimización de la existente favorecerán la incorporación de más energía renovable variable a la red. Y, por otro lado, el mismo nombre del proyecto de Transición Energética dice que este busca posicionar “a la transmisión eléctrica como un sector habilitante para la carbono neutralidad”.

Para conocer los desafíos actuales del segmento transmisión eléctrica en el país y su rol crítico en la transición energética, Revista Electricidad conversó con el director ejecutivo de Transmisoras Eléctricas de Chile A.G.

En líneas generales, ¿cuál es su diagnóstico sobre el estado del arte de la infraestructura de transmisión eléctrica en Chile, en el contexto de los desafíos que supone la transición energética?

Nuestro diagnóstico no ha cambiado en el tiempo: necesitamos desarrollar y fortalecer más rápidamente el sistema de redes eléctri-

A JUICIO DEL LÍDER GREMIAL, EL PAÍS NECESITA FORTALECER SU INFRAESTRUCTURA DE TRANSMISIÓN, IMPULSANDO Y ACELERANDO EL DESARROLLO DE NUEVAS OBRAS Y BRINDANDO CERTEZAS A LA INDUSTRIA.

cas que posibilitan la transición energética de nuestro país. Este es un diagnóstico compartido en el sector, pero quizás por inercia u otras razones, no se ha concretado. Por decirlo coloquialmente, ha faltado “punch” para promover infraestructura. Estamos tan atrasados que uno esperaría que el sector público fuera mucho más proactivo e innovador en la forma en que planifica la red y desarrolla herramientas regulatorias para la transmisión. ¿Por qué no pensar incluso en un plan de emergencia, por ejemplo, tal como se ha hecho en otros países? Esto incluye también, ciertamente, los permisos.

Como es sabido, mejores reglas y menos incertidumbres hacen que un país sea más

ENTREVISTA CENTRAL

○ Dentro de las incertezas a resolver, Javier Tapia destaca la urgente necesidad de repensar la regulación ambiental y la obtención de permisos.

JAVIER TAPIA CANALE

CARGO: DIRECTOR EJECUTIVO



ORGANIZACIÓN: TRANSMISORAS DE CHILE A.G.

RUBRO: TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA

LOCACIÓN: SANTIAGO, CHILE

●●● **Javier Tapia** es abogado de la U. de Chile y posee un M.Sc. en Regulación por The London School of Economics and Political Science (LSE) y un Ph.D. en Derecho por el London's Global University. Cuenta con una trayectoria de más de 18 años en organizaciones del sector público y privado, tanto en Chile como en el exterior. En su experiencia destaca su desempeño en Ofgem, entidad regulatoria de Gran Bretaña; la FNE, la SEC y como director jurídico de Generadoras de Chile.

atractivo para la inversión privada –de la cual depende 100% este sector–, al bajar el costo de capital y permitir que fluya de mejor manera el financiamiento. Y ello, en definitiva, debiera redundar en mejores proyectos que van en beneficio de la seguridad y calidad de suministro para todas las personas.

A lo anterior le sumo un impulso a nuevas tecnologías. Las empresas están comprometidas no solo con aportar nueva infraestructura, sino a mejorar lo ya construido, siempre cuidando que no disminuyan los niveles de seguridad en la operación. En esto, sin embargo, también hay ripios regulatorios e inercias que no permiten avanzar tan rápido como uno desearía; que no permiten planificar pensando en un sistema más robusto y resiliente.

¿Cuáles son los principales retos en el horizonte para el segmento de la transmisión en el país?

El principal reto hoy consiste en despejar las incertezas existentes, que se han ido acumulando e incluso incrementando en el tiempo, lo que hace más complejo hacerse cargo de ellas. Entonces resulta difícil saber cómo o por dónde comenzar, haciendo cada vez más relevantes el liderazgo de la autoridad.

Ante todo, seguimos sin tener una planificación robusta y de largo plazo. Eso sigue siendo insuficiente en lo referido a la cantidad de obras actuales, especialmente en transmisión zonal, y en obras nacionales para la próxima década. Hemos mostrado, a través de trabajos encargados a organismos independientes, como el ISCI, que se requieren al menos alrededor de unos 2.000 MW en transmisión de forma urgente.

Pero cada cierto tiempo se comienza a privilegiar el desarrollo de otros tipos de



En un sector como la transmisión, tan regulado y dirigido por el Estado, parte importante de los avances dependen de la visión, materialización y modernización pública”.

infraestructura, que perfectamente puede desarrollar el mercado. Un ejemplo es el caso del almacenamiento, que sin dudas aportará seguridad y flexibilidad al sistema, pero que –según también estudios independientes que hemos hecho– actualmente parece encontrarse en una suerte de “sobreinversión”, cuando apenas hace un tiempo estábamos en falta. Tenemos serias dudas respecto de si fue necesario desviar la atención de los recursos públicos a intentar su fomento por la vía de una licitación pública, cuando había temas de redes urgentes de los cuales hacerse cargo. Ojalá no caigamos en lo mismo y pongamos el foco exclusivamente en la tan necesaria modernización de la distribución o en el fomento de la generación distribuida, entre otras, olvidando que la red es una sola.

Otro grupo de incertezas afecta el desarrollo de los proyectos. Por ejemplo, un titular puede vislumbrar desde un comienzo si habrá problemas, porque ya las propias bases de licitación no están diseñadas acorde a la realidad de los proyectos. Tienen precios y plazos no siempre ajustados al mercado o a la realidad de la tramitación ambiental. Al menos, en parte, eso ha hecho que varias licitaciones terminen quedando desiertas.

A todo lo anterior se suman las problemáticas regulatorias. Muchos recordarán la baja sin precedentes en el valor de las insta-

Fecha: 01-07-2024

Medio: Revista Electricidad

Supl. : Revista Electricidad

Tipo: Noticia general

Título: "El principal reto hoy consiste en despejar las incertezas existentes"

Pág. : 19

Cm2: 436.3

VPE: \$ 92.497

Tiraje:

Lectoría:

Favorabilidad:

Sin Datos

Sin Datos

 No Definida

laciones –de alrededor de un 30% menos en valor de inversión– que sufrió este sector en el anterior proceso de remuneración de las instalaciones que lleva a cabo la CNE. ¡Esa baja es inédita en cualquier actividad económica! Incluso más allá del resultado, se trató de un proceso que pudo haberse llevado mucho mejor.

Ciertamente, este tipo de problemas e incertezas afecta a todo nuestro sector, no exclusivamente a transmisión. El debate actual por las tarifas eléctricas, un asunto lógica-

mente sensible para la ciudadanía es un buen ejemplo de ello, porque muestra que las soluciones regulatorias deben ser cuidadosamente pensadas en su objetivo y materialización, dado que ellas siempre tienen consecuencias no previstas.

Además del impulso desde el ámbito regulatorio, ¿existen otras áreas que deberían potenciarse, ya sea desde la institucionalidad o el sector privado, para impulsar el robustecimiento de la transmisión?

Ciertamente. Aquí quiero centrarme en dos. Primero, un asunto que nos parece fundamental (y que atraviesa gran parte de los problemas hasta aquí descritos) es revisar el modelo institucional vigente. Nuestros organismos regulatorios y el fiscalizador nacieron para condiciones distintas a las que actualmente enfrenta el mercado. No basta con dotarlos de más recursos o nuevas funciones;

“

El principal reto hoy consiste en despejar las incertezas existentes, que se han ido acumulando e incluso incrementando en el tiempo, lo que hace más complejo hacerse cargo de ellas”.



○ Desde febrero de 2021, Javier Tapia lidera al gremio de las empresas de transmisión eléctrica del país.

Fecha: 01-07-2024

Medio: Revista Electricidad

Supl. : Revista Electricidad

Tipo: Noticia general

Título: "El principal reto hoy consiste en despejar las incertezas existentes"

Pág. : 20

Cm2: 481,8

VPE: \$ 102.140

Tiraje:

Lectoría:

Favorabilidad:

Sin Datos

Sin Datos

 No Definida

necesitamos una reforma profunda. Podemos pensar en un organismo único e independiente, separado de los ciclos políticos, como existe en numerosos otros países. A nivel más político, quizás la introducción de un "comité asesor de energía", de carácter consultivo, similar al que existe en otros ministerios (como el Consejo Fiscal Asesor o el Consejo de Concesiones del MOP), podría dotar de una mirada de más largo plazo a las políticas públicas. Mejoras institucionales similares podrían pensarse para problemas puntuales. Pienso, por ejemplo, en comisiones arbitrales

○ Javier Tapia participó en la inauguración de la subestación seccionadora Nueva Pozo Almonte 220 kV, de Redinter.



FOTO: GENTILEZA TRANSMISORAS DE CHILE A.G.



Estamos tan atrasados que uno esperaría que el sector público fuera mucho más proactivo e innovador en la forma en que planifica la red y desarrolla herramientas regulatorias para la transmisión".

para resolver problemas entre compañías y contratistas.

Otra área crucial hoy en día es la de la seguridad física de las instalaciones. Hay zonas donde se están produciendo serias afectaciones a ella. En el norte se han producido robos importantes de piezas de torres, incluso con caídas de estas. En otras zonas existe robo de cables o de materiales, e incluso hemos vuelto a presenciar ataques intencionados de carácter terrorista. Lo mismo ocurre con las invasiones de franjas de seguridad por ocupaciones ilegales de personas –una situación que además tiene, en muchas ocasiones, componentes sociales muy delicados–. Lamentablemente, todos estos son fenómenos en crecimiento y para los que se requiere un plan de acción más claro y colaborativo público-privado.

Hoy existe una mesa con el Ministerio del Interior, donde también asisten otros gremios del sector, pero es insuficiente. En otros países existen experiencias que pueden enriquecer el debate y que queremos poner a disposición de las autoridades correspondientes. 