

**ROLF ERIK HOENGER**  
 DIRECTOR PARA AMÉRICA LATINA DE  
 ROCHE PHARMA

# “Debemos discutir sobre qué sistema de salud necesita un país y cómo hacemos que los que tenemos sean más eficientes”



■ El experto abordó los desafíos de la industria en la región y la necesidad de ofrecer más seguridad a las empresas para que ejecuten sus planes de inversión.

POR DÉBORAH DONOSO

El Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) advirtió que en los próximos 30 años la población mayor de 65 años se duplicará en la región, situación que aumentará los desafíos para la industria sanitaria, especialmente en aquellos que están invirtiendo por debajo de lo recomendado por la Organización Panamericana de Salud (OPS).

Según este organismo, Latinoamérica invierte en promedio un 3,7% de su PIB en salud, muy por debajo del 6% recomendado, lo cual representa un obstáculo para la calidad y accesibilidad de la atención médica.

En entrevista con **DFSUD**, el director para América Latina de Roche Pharma, Rolf Erik Hoenger, abordó los desafíos actuales a medida que envejece la población.

“Los ciudadanos sobre los 65 años se duplicarán a 2050. ¿Qué significa esto? Que el sistema debe cambiar porque vamos a tener muchísimas más enfermedades cardiovasculares, diabetes, cáncer; y eso va a definir” lo que afrontaremos hacia adelante, agregó.

En esa línea, el ejecutivo basado en Brasil estimó que la región está poco preparada para esos cambios.

“Por eso debemos discutir sobre qué sistema de salud necesita un país y cómo hacemos que los que ya tenemos sean más eficientes”, indicó.

Para ello, es vital que haya más inversión en el sector. Solo Argentina (6,64%), Uruguay (6,58%) y Colombia (6,14%) destinan más recursos para la industria, mientras que países como México (2,91%), República Dominicana (2,82%) y Venezuela (0,19%) están al final de la lista.

Otros mercados como Chile (5,60%), Brasil (4,54%), Perú (4,33%) y Bolivia (4,42%) están al debe.

La situación se ve compleja, dijo Hoenger, ya que “hoy estamos en las fases donde el crecimiento económico en América Latina está más bajo que hace 10 años”, lo que hace que se requiera iniciar la discusión sobre qué sistema de salud se quiere en los mercados latinoamericanos y cómo se financiará.

Parte de este impulso en inversión viene dado por compañías como Laboratorios Roche, que invertirá US\$ 29,5 millones en desarrollo e investigación clínica este año en la región, con la idea de “generar datos y evidencia, y así avanzar en innovaciones farmacéuticas que resuelvan las necesidades médicas

más urgentes de los pacientes”, explicó Hoenger.

## Listas de espera y la eficiencia

Las listas de espera son uno de los mayores dolores de cabeza de la industria de la salud en América Latina y especialmente en Chile, donde son estadísticamente las más largas de la región.

“La gran recomendación para toda la región es hacer un sistema único y para eso necesitamos eliminar las listas de espera”, recomendó.

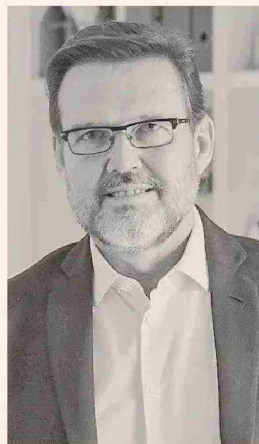
“Hay muchos países que han hecho un esfuerzo muy grande luego de la pandemia, de reducir las listas de espera”, como es el caso de Perú donde -dijo- se han ofrecido incentivos al personal médico para trabajar fuera de horarios más tradicionales.

“Es la mejor forma de hacerlo aquí (en Chile)”, señaló.

Al ser consultado si el país está al debe en la eliminación de las listas de espera, Hoenger esbozó: “Las 2,5 millones de personas que están en lista de espera hablan por sí solas”.

Esta es solo una de las aristas que demostraría -según el experto- que el sistema de salud es ineficiente.

“Un sistema ineficiente (porque no



**“Las compañías no van a invertir en un sistema inseguro (...) Al final, la sostenibilidad de un sistema se relaciona con la parte privada”.**

existe un diálogo entre organismos) no permite detectar enfermedades de manera temprana; para eso es necesario usar la tecnología de la mejor forma y reducir, por ejemplo, los 22 meses que tardan los exámenes biológicos en Chile a cuatro, como ocurre en Uruguay”, dijo el ejecutivo.

Y cuestionó, haciendo una analogía con la economía, el costo que produce tener un trabajador enfermo que termina siendo poco productivo. “Un sistema de salud bueno, que prevenga enfermedades, sea eficaz y rápido, permite que esos pacientes sean menos costosos”, dijo.

Ello, además, “nos puede ayudar a hacer crecer la economía y generaría un círculo vicioso beneficioso”, como es el caso de Brasil y México, que son los países que más se están moviendo en el uso efectivo de la tecnología para mejorar la industria.

## Reformas

Respecto de las reformas a la salud que se ha impulsado en países como Chile y Colombia, Hoenger destacó la importancia de dar seguridad a las empresas para ejecutar sus planes de inversión. “Las compañías no van a invertir en un sistema sumamente inseguro y eso impacta en los usuarios finales”.

Para el experto, “al final, la sostenibilidad de un sistema se relaciona con la parte privada; en este caso, Chile fue un ejemplo al usar infraestructura privada durante la pandemia”.