

## EL CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA EN LAS UNIVERSIDADES

### Señor Director:

El financiamiento de la educación superior en Chile requiere soluciones que promuevan la independencia financiera de las universidades, evitando cargar a los estudiantes con excesivas deudas o comprometer recursos públicos. Un ejemplo exitoso es el uso de endowments, un modelo utilizado por universidades más prestigiosas como Harvard y Yale,

que permite generar ingresos a partir de fondos de inversión; este enfoque reduce la dependencia de aranceles y del financiamiento estatal, proporcionando sostenibilidad a largo plazo.

En Chile, instituciones como la Universidad Católica y la Adolfo Ibáñez han comenzado a explorar este modelo, pero es necesario avanzar más rápido. Las universidades deben buscar mecanismos

financieros innovadores, como las donaciones y las alianzas público-privadas, para garantizar la sostenibilidad y calidad de la educación. ¿No es momento de que las universidades adopten un rol más proactivo en la creación de soluciones sostenibles que equilibren el acceso y la autonomía financiera?

**Gabriela Velásquez Figueroa,**  
**Fundación Para El Progreso**