

## Patricia Matte: "Miguel (Kast) transformó mi vida"

"¿Por qué leer sobre Miguel Kast cuatro décadas después de su muerte?", fue la pregunta con que Patricia Matte inició sus palabras, el lunes pasado, en el masivo homenaje al exministro de Odeplan.

Desde el departamento de estudios de Odeplan, el ministerio social de la época, la socióloga —"una profesión poco conocida y muy incomprendida en ese tiempo"— trabajó codo a codo con el fallecido exministro, que hoy tendría 74 años. Con menos de 30 años, él logró rediseñar los principales programas sociales —algunos vigentes hasta hoy— y un nuevo modelo de intervención estatal para la pobreza.

"Miguel transformó mi vida profesional, pero también en su dimensión humana", dijo, al hablar del liderazgo de Kast, que fichó a muchos profesionales jóvenes —José Yuraszeck, Martín Costabal, María Teresa Infante, Jorge Claro, entre otros— para el servicio público. En su caso, recordó que entonces "se sospechaba de los sociólogos, y esa sospecha era aún mayor entre los ingenieros comerciales con posgrado en Chicago".

"Los casi diez años que permanecí en Odeplan son los mejores de mi vida profesional", continuó la ex presidenta de la Sociedad de Instrucción Primaria (SIP). "Encontré, en ese grupo, amigos y amigas del alma que hasta hoy lo siguen siendo. El punto en común fue Miguel. Él nos movilizaba y nos levantaba el ánimo cuando las cosas no salían bien".

Entre otros episodios, mencionó lo complejo que fue explicarles a los obispos, uno a uno, la reforma educacional y lo que significaba que la subvención por alumno fuera pareja para colegios públicos y privados y cómo la iglesia, en su tarea educadora, sería especialmente favorecida. "Muchos de esos encuentros me tuvieron al borde de perder la fe", confesó. "Miguel, en cambio, salía fortalecido. Su fe era profunda".

El exministro, prosiguió Matte, "tenía muy claro que la pobreza era un desafío difícil de abordar en un escenario de un tremendo desequilibrio fiscal, y junto al DC Sergio Molina —investigador del Instituto de Economía de la Católica— idearon cómo utilizar los datos del Censo para dimensionar su magnitud y extensión. Así nació el pri-

mer Mapa de la Extrema Pobreza que tuvo Chile y, para ella, fue su primer trabajo. "Dejó en mí una huella que permanece hasta hoy", afirmó; "entendí la importancia de la evidencia para el diseño de programas eficientes y cómo las herramientas básicas de la ciencia económica debían aplicarse a los problemas sociales".

El trabajo identificó graves carencias —"invisibles para el Estado"—, y algunos datos los conmovieron. Los niños más pobres estaban en los sectores rurales; en promedio, llegaban hasta 4° básico y presentaban importante desnutrición. Sus padres, en general, trabajaban por cuenta propia y carecían de protección social. En la desnutrición "se iniciaba el círculo cerrado de la pobreza" y decidieron comenzar por ahí.

Kast recurrió al doctor Fernando Monckeberg, especialista en el tema, para transformar el programa del "medio litro de leche" que recibían todos los hijos de padres con empleo estable, en el Programa Nacional de Alimentación Complementaria (PNAC), con control de salud obligatorio, desde el embarazo. "Fue tremendamente exitoso", repasó, sin dejar de prender una alerta. "Inexplicable que hoy el PNAC siga intocado", cuando el principal problema de salud es la obesidad infantil.

En educación, el gasto que se destinaba a educación superior se enfocó a la educación básica y se dieron los primeros pasos en la preescolar, nunca abordada como programa social. Nacía otro concepto clave: la focalización del gasto social. Para

afinarlo más, se diseñó la ficha CAS (ficha de Caracterización Social), que hoy sigue vigente.

Matte aprendió ahí que la sociología "solo tiene sentido si la aplicamos para cambiar la vida de las personas más pobres". Y agregó: "sin perder el foco y cuidar los recursos de todos los chilenos".

La urgencia fue el sello de Kast, continuó, pues "quizás preveía que su paso por la tierra sería corto", añadió, "aunque su impronta permanece viva". Y animó a quienes quieran aportar "en un momento trascendental para nuestra patria", como lo hizo el exministro, a conocer su figura y leer la nueva edición del libro "Pasión de vivir", escrito por el exalcalde Joaquín Lavín y prologado por ella misma.



YASNA KELLY

Patricia Matte, ex miembro del departamento de estudios de Odeplán.