

Consejo Futuro del Trabajo inicia el 2025 y proyecta los nuevos escenarios del mundo laboral

La agrupación, convocada por OTIC SOFOFA desde hace dos años, profundizó su labor con sesiones periódicas y encuentros con ejecutivos y directores de empresas.

El Consejo Futuro del Trabajo, impulsado desde 2023 por OTIC SOFOFA, continúa posicionándose como un referente en la reflexión y colaboración en torno a los cambios que enfrenta el mercado laboral en Chile. Este espacio reúne a líderes empresariales, gremiales y académicos para analizar tendencias, anticipar desafíos y proponer soluciones innovadoras, con el fin de potenciar la competitividad y adaptabilidad de las organizaciones y el desarrollo del país.

De cara a 2025, el Consejo inicia una nueva etapa con la realización de un seminario enfocado en la definición de escenarios futuros, el lanzamiento de un Consejo Futuro Académico y el desarrollo de propuestas que buscan aprovechar al máximo las oportunidades que brinda la inteligencia artificial, entre otros fenómenos sociales, ambientales y tecnológicos que están revolucionando el mundo del trabajo.

En 2024, el Consejo centró su reflexión en el impacto de la disrupción tecnológica y la necesidad de generar nuevos abordajes de sus desafíos, como la gestión del talento en función de habilidades.

Durante las sesiones presentaron sus puntos de vista diversos expertos como Rodrigo Durán, Gerente del CENIA, y Gabriel Weintraub, académico de la Universidad de Stanford, quienes explicaron cómo la IA modifica tareas específicas, potenciando la productividad de las organizaciones. En tanto, Juan Bravo, economista especializado en temas laborales y Director del Observatorio del Contexto Económico de la Universidad Diego Portales, presentó un análisis del panorama laboral chileno, mientras Daniel San Martín, MBA de la Universidad de Cambridge y MSc en IA por la Universidad de

Workshop "Escenarios del futuro del trabajo"



Hoiger Paulmann, Sky Airline; Natalia Lidjover, Futuro del Trabajo SOFOFA Capital Humano; Leonardo Soto, Shinkansen; Rosario Navarro, SOFOFA; Ricardo Solari, exministro del Trabajo; Rodrigo Duran, CENIA.

Bolonia, exploró la construcción de escenarios futuros en el mercado laboral.

En ese contexto, Rosario Navarro, Presidenta de SOFOFA expresó que "este estudio no solo es un diagnóstico, es un llamado a la acción. Si avanzamos con visión y compromiso, el futuro del trabajo en Chile puede ser un ejemplo de cómo la tecnología, bien implementada, potencia el empleo. Tenemos la oportunidad de dar un salto productivo sin precedentes, pero para que se concrete, necesitamos buenas políticas públicas, alianzas entre el sector público y privado, y un fuerte compromiso con la formación de capital humano. Desde SOFOFA empujamos iniciativas de capacitación y reconversión de nuestros trabajadores, con proyectos como Talento Digital y Relink".

inteligencia colectiva para enfrentar los desafíos del futuro laboral. Nuestro compromiso es aportar reflexión y propuestas concretas para aprovechar las oportunidades que generan estas transformaciones en función de la empleabilidad de las personas, la adaptabilidad de las empresas y el desarrollo del país".

Otra de las actividades que el Consejo Futuro del Trabajo impulsó en 2024 fueron los "Diálogos sobre el futuro del trabajo", una instancia de conversación encabezada por Natalia Lidjover con líderes de la comunidad de negocios, gerentes generales, directores de empresas y representantes del mundo académico, donde se abordaron los desafíos del mundo laboral y su impacto tanto en las empresas como en el país.

2025: Búsqueda de consolidación

Para este año, el Consejo busca seguir innovando mediante la integración de voces diversas y el fortalecimiento de la colaboración interempresarial. Como parte de estos esfuerzos, se organizará un seminario basado en los resultados de los workshops realizados, cuyo objetivo será proporcionar insumos para que empresas e industrias se preparen ante los desafíos futuros.

Además, se proyecta la creación del Consejo Futuro Académico, que actuará como un puente entre las empresas y la sociedad. Este nuevo espacio permitirá a las universidades conocer de manera directa los desafíos que enfrentan las empresas y, a su vez, desarrollar soluciones innovadoras y ajustadas a sus necesidades para enfrentar juntos los desafíos que ya están moldeando el trabajo del futuro en Chile.

Proyectando escenarios futuros

Con el objetivo de explorar los drives y tendencias que moldearán el futuro del trabajo, en el marco del proyecto "Escenarios Futuros", el Consejo organizó dos workshops titulados "Escenarios futuros". Estos talleres reunieron a sus integrantes e invitados especiales en un ejercicio colaborativo. Estas sesiones, que forman parte de un esfuerzo de sistematización que será presentado en marzo, emplearon la metodología de construcción de escenarios y la herramienta Implication Mapping para anticipar los retos emergentes.

Natalia Lidjover, Gerenta General de OTIC SOFOFA y Directora Ejecutiva de Futuro del Trabajo SOFOFA Capital Humano, destacó que "este es un espacio que busca propiciar la

Sesión Consejo Futuro del Trabajo



Parte del Consejo Futuro del Trabajo: Lorenzo Gazmuri, director de empresas; Isabel Lichnovsky, Endeavor; Rodrigo Mujica y Rosario Navarro, SOFOFA; Juan Carlos Spencer, Bolsa Electrónica de Chile; Natalia Lidjover, Futuro del Trabajo SOFOFA Capital Humano; Jorge Claude, Fides; Verónica Alaimo, BID; Paula Valenzuela, Bolsa Santiago; María Teresa Meneses, Abra; Francisca Jünemann, ChileMujeres; Andrea Tokman, Quiñenco; Alejandra Hehech, directora de empresas; Susana Jiménez, CPC.



Cristian Vergara, Essbio; Loreto Ferrari, AIEP; Isabel Lichnovsky, Endeavor; Alejandro González, Falabella; Federico Prada, Uber; Jackie Mandel, Korn Ferry; Matias Spagul, Mercado Pago.

Diálogos sobre el futuro del trabajo



Julián San Martín, Entel Digital; Carolina Bernardi, Spencer Stuart; Tina Rosenfeld, directora de empresas; Jorge Welch, ASECH; Juan Carlos Spencer, Bolsa Electrónica de Chile; Isabel Margarita Bravo, directora de empresas; Matias Lira, Facultad de Economía y Negocios, Universidad del Desarrollo.



Claudio Muñoz, Chapter Zero; María Teresa González, Starkraft; María Teresa Montero, Ameris; Cristina Manterola, Egon Zehnder; Claudio Cuadros, OTIC Sofofa; Felipe Bunster, Mutua de Seguridad; María Olivia Recart, directora de empresas; José Miguel Sánchez, Facultad de Economía y Administración, Pontificia Universidad Católica de Chile.