



El proyecto original del Parque Científico y Tecnológico contemplaba la instalación de 40 empresas de base tecnológica.

UdeC trabaja en la reformulación de la idea original surgida a partir de 2007

# Distrito de Innovación en Salud: los cambios que trae el proyecto que reemplaza al Pacyt

Esta iniciativa surgió desde la casa de estudios como una alternativa para los problemas estructurales y medioambientales que mostraba el proyecto del Parque Científico y Tecnológico. Se informó que, por lo mismo, no se considera la antigua ubicación y que en las próximas semanas podría haber novedades.

Las dudas están focalizadas en el financiamiento y si se podrán traspasar los fondos FNDR que ya estaban adjudicados o se tendrá que ingresar la iniciativa desde cero al Consejo Regional. Todo depende si se considera como una modificación o si se trata de un proyecto totalmente nuevo.

Por Lesly Zurita Arrigada / leslyzurita@diariosur.cl

El Parque Científico y Tecnológico (Pacyt) y el Distrito de Innovación en Salud no sólo tienen en común ser iniciativas nacidas al alero de la Universidad de Concepción y ser de índole público-privada. Además, la casa de estudios pretende que, tras las complicaciones estructurales de la primera, la segunda sea una especie de solución y, en definitiva, sea el proyecto que finalmente se concrete.

Así lo deja de manifiesto, por primera vez, el director de Desarrollo e Innovación de la UdeC, Pablo Catalán: "El Distrito de Innovación en Salud surge como respuesta a los problemas estructurales presentados por la conceptualización original de Pacyt, en particular, en relación con su sustentabilidad ambiental, además de limitantes logísticas y de infraestructura. Hoy se propone la construcción de una aglomeración científico-tecnológica, basada en una secuencia de Distritos de Innovación temáticos, en consideración a paradigmas de sustentabilidad ambiental y diálogo social".

Ambos proyectos son iniciativas distintas, con avances opuestos. Mientras el Pacyt fue una idea que se trabajó desde el año 2007 -cuando Sergio Lavanchy era rector de la UdeC-, el Distrito de Salud se analiza desde 2018 y recién se está empezando a trabajar su diseño.

Desde el plantel universitario se ha dejado entrever que el objetivo es que los dineros aprobados por el Consejo Regional a fi-

nes del año 2014 para las obras de urbanización del Pacyt y provenientes desde el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) sean traspasados a la nueva iniciativa de salud. El monto total supera los \$16 mil millones, según datos de Desarrollo Social.

Sin embargo, desde el Consejo Regional se echa por tierra esa idea, porque se trata de propuestas diferentes. El Distrito de Salud debería postular al Core como cualquier proyecto y pasar por los mismos pasos que cualquier iniciativa, por ende, su camino sería más largo del que le hubiera restado al Parque Científico.

## UN PARQUE SIN AVANCES

Las últimas informaciones públicas sobre el Parque Científico y Tecnológico eran dos: la suspensión de las obras en noviembre del 2019 por parte de la Corporación Pacyt y luego en abril del año pasado, la empresa constructora que se había adjudicado los trabajos, Valko, informó que desistía de seguir a cargo de las obras por la falta de garantías de que el proyecto prosperaría y el riesgo que significaba no cumplir los plazos acordados en la licitación.

Luego, sólo se realizó una reunión en mayo de este año entre el directorio y los consejeros regionales, donde se conversó sobre su futuro y la posibilidad de reconvertir el Pacyt hacia el Distrito de Innovación en Salud. Se aclaró en la oportunidad que era la Corporación la que tenía que tomar la decisión y, de esta forma, acceder a los recursos adjudicados por convenio.

El directorio del Parque Científico y Tecnológico ha seguido sesionando, de hecho, Catalán -quien también forma parte de esta instancia- indicó que la última cita tuvo lugar el 17 de junio de este año. Hernán Saavedra, director de la Corporación Universidad de Concepción e integrante del directorio Pacyt precisa que se sesionará una vez, que el Gobierno Regional defina quiénes serán sus representantes en dicha instancia.

Eso sí, aclaró que desde la UdeC se está trabajando "en una reformulación del proyecto".

El sitio web www.pacyt.cl no tiene movimiento desde el año 2019 y la última publicación está relacionada con la búsqueda de un gerente para el parque y que el cierre de plazo de la convocatoria era marzo del 2020. Tampoco está actualizada la lista de nombres que componen el directorio que ahora preside el propio rector de la UdeC, Carlos Saavedra. Las redes sociales no registran actividad propia desde noviembre del 2020.

El gobernador regional, Rodrigo Díaz, quien ya participó de la instancia cuando era intendente entre los años 2013 y 2017, asumió su cargo el 14 de julio pasado. En relación a su conocimiento sobre la situación actual del Pacyt señala que "tuve una primera conversación, muy preliminar, con el rector Carlos Saavedra, en donde él me informó que la Corporación Pacyt no había estado funcionando, me comunicó que el Core mantenía una deuda por cuotas impagas, me hizo

Según informó el director de Innovación y Desarrollo de la UdeC, Pablo Catalán, la última vez que sesionó el directorio del Pacyt fue en junio pasado.

llegar hace unos días atrás la cobranza, por cierto la vamos a cancelar como corresponde a toda entidad que es socia, eso no debió ocurrir".

Díaz plantea que es importante que la Región cuente con una instancia de desarrollo científico y tecnológico, independiente de la ubicación que tenga y puntualiza que "hemos acordado convocar a las entidades socias y al directorio, para tomar las decisiones que correspondan y renovar el directorio. Eso lo vamos a hacer los próximos días".

Se consultó a Macarena Vera, directora regional Corfo, en su rol de ex presidenta de la instancia, pero desde esa entidad se indicó que ya no forma parte del Pacyt. Esto, pese a que desde la UdeC, se señala como parte del directorio.

Desde el punto de vista de las obras, el director de Arquitectura del MOP, Aldo Careaga, explica que "en el Pacyt el MOP es unidad técnica, es decir, el encargado de licitar el proyecto y luego controlar la ejecución de este. En ese contexto es que en conjunto con la UdeC, quien es el titular ambiental de la iniciativa, se realizó un levantamiento detallado del terreno, el que arrojó la existencia de especies protegidas, como es el naranjillo (Citronella mucronata) y el pitao (Pitavia punctata). Esto derivó en la necesidad de actualizar el proyecto y sus planes de manejo para, de esa forma, no poner en riesgo el cabal cumplimiento de la resolución ambiental".

Careaga precisa que el contra-

to con la constructora Valko se encuentra aún en proceso administrativo de término, pese a que hace más de un año se informó del cese de las obras. Sin embargo, la mayor preocupación entre los actores involucrados tiene que ver con los posibles costos económicos que tenga el cese del contrato, que podría involucrar un pago de \$370 millones a la constructora en caso de que se concrete algún tipo de acción administrativa por parte de la empresa.

## EL PROYECTO DE REEMPLAZO

El Distrito de Innovación en Salud (DIS) busca el desarrollo de investigación e innovación de base científico-tecnológica con foco específico en el sector Salud. Su diseño, construcción e implementación considera instalaciones de investigación, desarrollo, innovación, emprendimiento y docencia tecnológica, las cuales permitirán, bajo un enfoque de construcción de ecosistema, procesos de interacción permanente entre agentes de Investigación, Desarrollo, Innovación y Emprendimiento (I-D-I-E)", cuenta Pablo Catalán, referente de ambos proyectos al interior de la casa de estudios.

Para concretarlo, el 19 de marzo se firmó un convenio entre la casa de estudios peruquista, el Ministerio de Salud y la intendencia del Biobío, actual Delegación Presidencial, que contempla la instalación de laboratorios y un hospital terciario en un predio de 14 hectáreas contiguas a la Casa del Deporte, con un costo de US\$500 millones.



**Título: Distrito de Innovación en Salud: los cambios que trae el proyecto que reemplaza al Pacyt**

Línea de tiempo Pacyt y Distrito de Salud					
<b>2007</b> Se comienza la gestión del Parque Científico y Tecnológico. Contempla estudios de expertos vascos y canadienses para analizar la viabilidad del proyecto. Se habla de 91 hectáreas.	<b>29 de diciembre de 2014</b> Consejo Regional del Biobío aprobó \$12 mil 862 millones, provenientes del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (Fndr). Fue calificado como un hito, porque se trataba del monto más alto de financiamiento aprobado a la fecha.	<b>2 de diciembre de 2016</b> Corporación Pacyt presenta su directorio corporativo, compuesto por partes iguales entre representantes del Gobierno Regional y la Universidad de Concepción, como parte de la alianza público-privada.	<b>28 de diciembre de 2017</b> La empresa Valko se adjudica las obras de urbanización del proyecto. Se proyecta que estos trabajos estarán listos en el año 2020.	<b>14 de abril de 2018</b> Contraloría retrasa el inicio de las obras de urbanización al no tomar razón del inicio de las obras. El organismo señala que faltan antecedentes y que el financiamiento vía Fndr no se ajusta a derecho por realizarse en terrenos privados.	<b>Junio de 2018</b> Entre el 16 y el 28 de junio, una delegación de la UdeC visitó China para formar alianzas con miras a la instalación de empresas en el Pacyt. Algunas con las que se dieron cita fue Datang Telecom Technology y Huawei.



En marzo, el Minsal lideró la firma de convenio para el DIS.



En los predios La Cantero y Los Guindos se iba a emplazar el Pacyt. Esa ubicación ya no es factible.

**10 de mayo de 2019**  
Contraloría aprueba el proyecto de Pacyt, lo que significa que se liberaron los recursos para iniciar las obras.

**1 de octubre de 2019**  
Desde el MOP informan que las obras del Pacyt alcanzaban 2% de avance con foco en apertura de caminos y tala de árboles.

**30 noviembre 2019**  
Rector Saavedra e intendente Giacaman informaron la decisión de suspender las obras del proyecto Pacyt durante un año, con el objetivo de trabajar mejoras de distintos aspectos. En el primer trimestre de 2020 se conoció que una serie de hallazgos de especies protegidas impidió que la constructora continuara con las labores de despeje de caminos y tala de árboles.

**28 de abril de 2020**  
Constructora Valko informó al MOP que desiste de continuar ejecutando las obras de urbanización de los terrenos, apelando a que no existen las garantías para que el contrato se ejecute producto de los hallazgos medioambientales.

**16 de noviembre de 2020**  
Universidad de Concepción, Gobierno Regional y Ministerio de Salud iniciaron trabajo para la instalación de un Distrito de Innovación en Salud en dependencias de la casa de estudios.

**19 de marzo de 2021**  
Organizaciones involucradas en torno al proyecto DIS firman convenio de trabajo para iniciar gestiones y materializar un proyecto, que tendrá un costo cercano de 500 millones de dólares.

Catalán aclara que este proyecto viene desde el año 2018. "La Universidad de Concepción organizó (en ese año) un equipo de trabajo compuesto por investigadoras e investigadores de la UdeC, de manera de desarrollar un detallado levantamiento de línea base de flora y fauna en la ubicación original de Pacyt. Tal ejercicio permitió la identificación de especies amenazadas de bosque nativo y de fauna, además de actualizar un plan de manejo ambiental en sintonía con el compromiso de la universidad con la protección del medio ambiente", puntualiza el director de Investigación y Desarrollo.

En junio pasado, el plantel universitario firmó otro convenio, esta vez con el Servicio de Salud Concepción para gestionar las medidas necesarias para concretar el diseño, desarrollo e implementación del Distrito de Innovación en Salud, así como iniciativas de atención hospitalarias.

Consultado el organismo de salud sobre este proyecto, descartaron emitir comentarios argumentando que su rol es técnico y que entrarán en una etapa más avanzada de la iniciativa.

Actualmente el DIS está pronto a iniciar labores asociadas a su estudio de impacto ambiental, plan de ordenamiento territorial, plan seccional y plan de transporte y movilidad. Los diseños urbanos, arquitectónicos e ingenieriles serán desarrollados en función de lo que los estudios medioambientales y territoriales definan, explica Pablo Catalán.

Asimismo, el directivo universitario precisa que "en el último periodo, además, se ha coordinado el trabajo con el equipo del nuevo gobernador regional, Rodrigo Díaz, con miras a dar inicio al diseño del distrito".

Hernán Saavedra, director de la Corporación de la Universidad de Concepción y quien forma parte del directorio del Pacyt, comen-

ta que "nos encontramos que el Pacyt tenía detalles que no nos parecían que eran los adecuados para desarrollar el proyecto. Lo que se ha hecho es un *reanálisis* completo, desde la forma en que se generó el proyecto, profundizamos en estudios ambientales. El escenario ha ido cambiando, las formas que está diseñando el proyecto técnico es insuficiente y el enfoque tampoco era el mejor".

Revela que esta reformulación de la iniciativa del Pacyt está puesta en tabla para la sesión de fin de mes del directorio de la UdeC y, en esa línea, Saavedra puntualiza que "el Distrito de Innovación en Salud es una parte inicial del Pacyt, es un desarrollo integral".

**TRASPASO DE RECURSOS**  
La Universidad de Concepción ha dejado entrever su intención de que los recursos del Fndr que fueron aprobados el 2014 para el

**El punto crítico es que el financiamiento público conseguido por el proyecto original del Pacyt sea traspasado al Distrito de Salud.**

Parque Científico y Tecnológico, sean utilizados para las etapas iniciales del proyecto del Distrito de Salud. Sin embargo, quien oficiaba como presidente de la Comisión de Fomento Productivo del Core, Luis Santibáñez, aclara que no es una situación permitida por ley.

"El Distrito de Salud es un proyecto totalmente distinto al Pacyt, donde el eje central es la construcción de un nuevo centro hospitalario de alta resolución para descomprimir al Hospital Regional. Si bien los dineros se pueden reasignar, se hace a otros proyectos que son aprobados. Lo que se aprueba es el compromiso financiero, que si no concurren estados de pago, se pueden reasignar a otras iniciativas que ya pasaron por el Consejo Regional", dice Santibáñez.

Añade que "esto no se trata de cambiar un código y pasar ese compromiso al Distrito de Salud porque desde el punto legal y administrativo se trata de otro proyecto. Por lo tanto, este proyecto tiene que pasar por el mismo recorrido que cualquier iniciativa que busca financiamiento del Gobierno Regional. Eso significa que no se trata de un proyecto a corto plazo, no lo vamos a tener en el 2022 en construcción".

A lo anterior, el consejero regional suma que se tiene que crear un directorio, considerando que se trata de una iniciativa público-privada.

En esa línea, la gerente general de Frade, Carolina Parada y quien perteneció al directorio del Pacyt hasta 2020, opina que "siempre es lamentable que proyectos que despiertan tantas expectativas, luego no prosperen. Como región nos ha faltado hacer el mea culpa de por qué no logramos sacar adelante una iniciativa que era símbolo de gobernanza público-privada y de despeje en materia de innovación, con la ciencia conectada con la industria".

Sobre el Distrito de Salud, agrega que "ahora creemos que la contingencia nos exige ser optimistas y el nuevo proyecto abre esperanzas para potenciar el desarrollo de la docencia, la innovación y la atención de salud, no solo para Biobío, sino que para toda la macrozona sur. Hay buenos ejemplos en el mundo respecto a ciudades que se desarrollan en torno a *hub* de salud e innovación y es destacable ver a la UdeC en proyectos de alto impacto para la Región".

Respecto al primer punto, Santibáñez ha sido enfático en los últimos meses a criticar que no se transparente que el Parque Científico y Tecnológico murió. "Nos hace falta reconocer el fracaso", opina, y lamenta que "se pierda el esfuerzo de años que finalmente queda en nada, con una corporación de por medio. No se puede

perder, se podría reestructurar y trabajar".

Pablo Catalán aclara que respecto a este cambio de proyecto, en la concepción anterior (Pacyt) se trataba de un proyecto de urbanización en dos fases, que finalizaba con la pavimentación de menos del 90% del camino habilitado en la fase uno. La búsqueda de una forma viable y ambientalmente sustentable de materializar, en el mediano plazo, la iniciativa en cuestión, derivó en la propuesta de un modelo alternativo de crecimiento racional, caracterizado por la implementación secuencial de distritos de innovación, de menor extensión geográfica, focalizados en un ámbito particular y definidos en términos científicos y tecnológicos".

En esa línea, el Distrito de Salud vendrá a mejorar la propuesta del Pacyt que, tal y como fue presentado el año 2014 ya no se va a realizar ni se va a utilizar la ubicación que se había designado por temas medioambientales, señalan desde el directorio de la UdeC. En las próximas semanas debería haber noticias acerca de la reformulación del proyecto y su aporte a la Región. Quedará por aclarar si este "nuevo" Pacyt deberá tener un nuevo financiamiento estatal o si podrá seguir avanzando bajo el plan original. Lo cierto es que, a diez años de conseguir los recursos, el objetivo que tenía la anterior administración de la UdeC de contar con 40 empresas instaladas, ya no se cumplió.

**DIRECTORIO ACTUAL**

**Carlos Saavedra Rubilar**  
Rector Universidad de Concepción, quien se desempeña actualmente como presidente del Directorio

