

## Destino **Innovación**

**L**os laboratorios de investigación, los hubs de innovación y los espacios de coworking son ejemplos perfectos de cómo un entorno diseñado para fomentar la interacción y el intercambio puede potenciar la creatividad y la resolución de problemas. Estos lugares no solo ofrecen infraestructura, sino también una cultura de apertura y colaboración. Dentro de estos espacios, personas de diferentes disci-

plinias y con diversas perspectivas pueden unirse para abordar desafíos complejos, encontrando soluciones innovadoras que no podrían haber logrado de manera aislada.

Más allá de la cooperación entre individuos, estos espacios también facilitan la creación de redes de contacto, lo que amplifica el impacto de las ideas. Al estar rodeados de personas con intereses y habilidades complementarias, se abre la puerta a nuevas

oportunidades de colaboración y negocio, generando un ciclo continuo de innovación.

En el episodio 53 de Destino Innovación, conducido por Isidora Undurraga, dos exponentes del ecosistema innovador en Chile profundizaron en el poder transformador de la colaboración y la sinergia en el ámbito de la innovación. Alejandra Mustakis, directora de Fundación Mustakis, empresaria y emprendedora, junto a Jorge Carpinelli, director de Desarrollo

llo e Innovación de la Universidad de Concepción, analizaron cómo el diseño de espacios compartidos como hubs de innovación, laboratorios y coworkings potencia la colaboración interdisciplinaria, derriba barreras y multiplica el impacto de las ideas.

En ese marco, Mustakis, una destacada emprendedora y promotora de la innovación, reflexiona sobre los cambios fundamentales que están transformando el mundo y la economía actual. Se-

gún la diseñadora industrial de la Universidad Diego Portales y diplomada en Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez, vivimos un cambio de era, donde la colaboración, el trabajo en red y la diversidad se posicionan como ejes esenciales para construir economías más integradas, dinámicas y sostenibles.

Así las cosas, destaca la importancia de las pequeñas empresas —estructuras livianas y flexibles— como protagonistas de la nueva economía. Para ella, la capacidad de adaptarse y cambiar rápidamente es crucial, y los ecosistemas colaborativos, donde múltiples empresas trabajan juntas, se convierten en espacios donde se multiplica el valor. “Es como si todos fuéramos una sola empresa, pero al mismo tiempo mantenemos nuestras individualidades, uniendo fuerzas para lograr grandes cosas”, explica.

Una de sus grandes apuestas ha sido el iF (Ideas Factory), una plataforma de innovación que Mustakis define como una “cooperativa moderna”. Este proyecto, que comenzó en 2014, buscaba reunir a personas con habilidades y perspectivas diversas, desde los más estructurados hasta los más creativos, bajo la premisa de que la colaboración entre distintos genera innovación y valor.

El proyecto, un espacio colaborativo que busca incubar iniciativas capaces de transformar el país, nació precisamente de la visión de Mustakis. Inspirada en experiencias internacionales, decidió replicar este modelo en Chile, creando una “fábrica de ideas” donde convergen emprendedores, innovadores y creativos con un sueño común: generar impacto positivo en la sociedad.

Hoy, cuenta con 13 edificios y 45 mil metros cuadrados dedicados no solo a oficinas y coworking, sino también a la creación de oportunidades, eventos y conexiones significativas. “El iF no es solo un lugar físico, es un espacio donde pasan cosas. Donde puedes trabajar, aprender, conocer personas y colaborar al mismo tiempo”, señala.

Lo que en 2014 parecía una idea descabellada —integrar diferentes talentos y fomentar la diversidad en espacios compartidos— hoy es una realidad consolidada y en constante crecimiento. Mustakis subraya cómo esta “locura” inicial se ha transformado en un modelo evidente y necesario para los tiempos actuales, donde la clave está en aprender a colaborar mejor y crear espacios que generen oportunidades y valor compartido.



## DESTINO INNOVACIÓN EPISODIO 53

# Cómo los espacios urbanos colaborativos fomentan la creatividad y la innovación a partir de la convergencia entre “pares improbables”

**CON EL AUSPICIO DE ARAUCO Y AIEP.** En el episodio 53 de Destino Innovación, conducido por Isidora Undurraga, Alejandra Mustakis y Jorge Carpinelli, analizaron cómo el diseño de espacios compartidos -como hubs de innovación, laboratorios y coworkings- potencia la colaboración interdisciplinaria, derriba barreras y multiplica el impacto de las ideas.