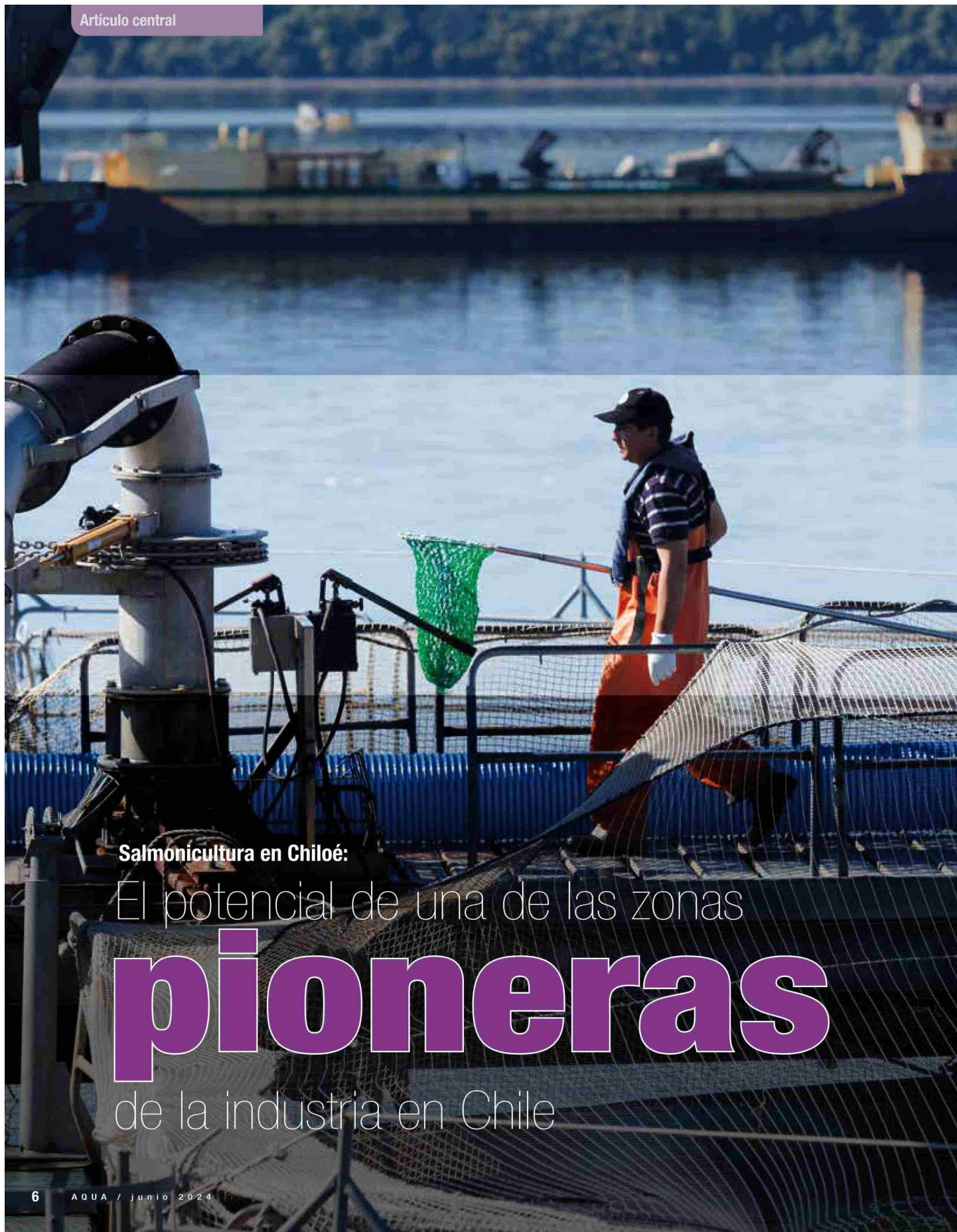


Artículo central

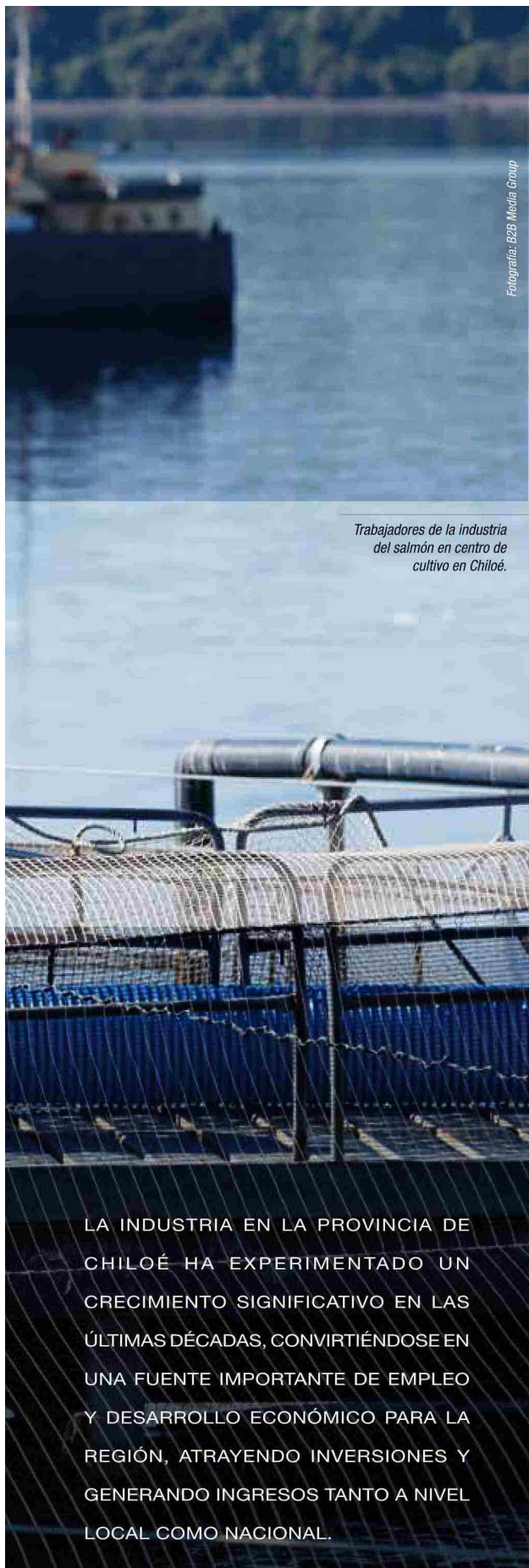


Salmonicultura en Chiloé:

El potencial de una de las zonas

# pioneras

de la industria en Chile



Fotografía: B2B Media Group

*Trabajadores de la industria del salmón en centro de cultivo en Chiloé.*

LA INDUSTRIA EN LA PROVINCIA DE CHILOÉ HA EXPERIMENTADO UN CRECIMIENTO SIGNIFICATIVO EN LAS ÚLTIMAS DÉCADAS, CONVIRTIÉNDOSE EN UNA FUENTE IMPORTANTE DE EMPLEO Y DESARROLLO ECONÓMICO PARA LA REGIÓN, ATRAYENDO INVERSIONES Y GENERANDO INGRESOS TANTO A NIVEL LOCAL COMO NACIONAL.

A pesar de los desafíos, la salmonicultura sigue siendo una actividad crucial para la economía de Chiloé, proporcionando empleo y oportunidades de crecimiento para la población local. Además, se están llevando a cabo esfuerzos para mejorar las prácticas de producción y reducir el impacto ambiental, mediante la implementación de tecnologías más limpias y la adopción de prácticas de acuicultura sostenible.

Asimismo, se están promoviendo iniciativas de colaboración entre la industria, el Gobierno y las comunidades locales para abordar los problemas ambientales y sociales de manera integral. De esta manera, se busca garantizar que la salmonicultura en la provincia pueda continuar siendo una actividad económica importante, al mismo tiempo que se protege el entorno natural y se respeta el bienestar de las comunidades locales.

Respecto de cuáles han sido los principales desafíos enfrentados por la industria salmonicultora en Chiloé y cómo se han superado, desde la Asociación de la Industria del Salmón de Chile A.G. (SalmonChile), afirman que, "hay temas transversales que afectan no solo al sector sino que a la comunidad en general, como el acceso a especialistas de la salud, crisis en materias de educación, conectividad insular, conectividad digital, ausencia de rellenos sanitarios, temas logísticos como la falta de una doble vía, entre otros, y eso se traduce en un rezago importante que se aprecia en una falta de Estado, pese a los diversos esfuerzos que se hacen a nivel local, y donde a la industria muchas veces le toca tener un rol subsidiario, ante las urgentes necesidades de sus habitantes".

"Por otra parte -agregan desde la entidad gremial-, estos últimos años han existido crisis complejas como la marea roja, estallido social, Covid, Zonas Contiguas, SBAP (ley del Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas), Ecmpo (Espacios Costeros Marinos Pueblos Originarios), que han generado ambientes de conflictividad e incertidumbre a los diversos habitantes del archipiélago".

#### FOCO EN PROCESAMIENTO

Sin embargo, en cuanto a qué efecto ha tenido el crecimiento de la industria salmonicultora en la economía local y en el empleo en la provincia de Chiloé, recuerdan que el sector ha sido un factor positivo para en el desarrollo de la provincia.

"La industria ha sido un factor importante de movilidad social para las familias de Chiloé, como el ingreso de la mujer al mundo laboral, se ha evitado la migración a otras regiones por lo intensiva que es en mano de obra, especialmente en la gran cantidad de plantas de proceso (16) y plantas de alimento que existen en la provincia", destaca el principal gremio salmonicultor del país.

Añaden que "la industria genera un encadenamiento virtuoso con el sector marítimo portuario, cabotaje, transporte marítimo y terrestre, talleres de redes, astilleros y una gran cantidad de servicios anexos, que requiere para su operación y que son externalizados".

"Esto genera un vínculo indirecto además con sectores como el comercio, hotelería y gastronomía, entre otros. A su

**"La industria ha sido un factor importante de movilidad social para las familias de Chiloé", SalmonChile.**

Artículo central

Piscicultura Astillero



vez, ha sido complejo la falta de servicios básicos y condiciones habilitantes, para una gran población que ha llegado a vivir a la provincia”, comentan.

En cuanto a cómo ha evolucionado la regulación y la legislación en relación con la industria salmoniculora en Chiloé en los últimos años, desde SalmonChile afirman que, “la regulación opera de igual manera en todas las regiones. Al respecto vemos que es urgente avanzar en mejores normativas que sean modernas, que conversen entre sí, y que armonicen los diferentes usos y potenciales productivos de la provincia. La falta de un ordenamiento territorial claro por parte del estado, la implementación de normativas como la Ley Lafkenche que tuvo un fin noble, pero que ha sido mal implementada, ha generado una conflictividad importante en Chiloé”.

Recuerdan además que se debe tener presente que muchas de las regulaciones que se están implementando en otras regiones, como el proyecto SBAP y planes de manejos de las reservas, repercuten en Chiloé, ya que es la provincia que concentra la mayor cantidad de plantas donde se procesa la cosecha de salmónes y productos acuícolas que viene desde fuera.

“Llevamos años de un trabajo articulado como gremio, en conjunto con nuestras empresas socias, buscando las mejores prácticas productivas que apunten a minimizar impactos en materias de fondos marinos y manejo de residuos, lo que se ha traducido en nuevas investigaciones y tecnologías para el tratamiento de residuos, generando un importante ecosistema de innovación”, agrega SalmonChile, consultados sobre qué medidas se están implementando para mitigar los efectos en los ecosistemas marinos y costeros de la provincia de Chiloé.

“Además llevamos años liderando la iniciativa ‘Comprometidos con el mar’ que a la fecha lleva más de 35.578 metros cúbicos de residuos recolectados donde se incluye Chiloé dentro de los sectores intervenidos. Es importante recalcar que el programa se hace cargo de recolectar residuos de diverso origen y provenientes de diversas actividades y comunidades que conviven en el borde costero. Es un desafío enorme en el

cual queda mucho por avanzar en generar las condiciones en materias de educación ambiental y excelencia operacional, donde vemos con claridad que tiene que ser un desafío conjunto público y privado”, detalla el gremio.

En cuanto al papel que juega la comunidad local en la gestión de la industria salmoniculora en Chiloé y cómo se están fortaleciendo los lazos para promover un desarrollo sostenible, por ejemplo, en empleabilidad local, desde SalmonChile son claros: “Llevamos años de trabajo en un proceso de escucha, diálogo y generando acciones concretas con diversos grupos de interés, como los trabajadores de la industria, educación técnico-profesional, pesca artesanal, mitilicultura, proveedores locales y vecinos, donde en conjunto con nuestras empresas socias, se han podido materializar proyectos locales de alto impacto”.

“Se ha venido generando una base sólida, un mayor conocimiento de actores, pero sabemos que quedan muchos desafíos sociales por la diversidad geográfica y realidades que tiene el archipiélago. Vamos paso a paso junto a nuestros socios robusteciendo y concretando acciones en los territorios”, añaden.

Junto con ellos, desde el Consejo del Salmón, su directora ejecutiva, Loreto Seguel, destaca la identidad local, junto con el potencial de la zona y el rol de la mujer en la industria salmoniculora. “Dada la enorme presencia de plantas de proceso en la isla y en particular en la comuna de Quellón, nos llena de un orgullo inmenso y genuino el rol identitario que cumple esta actividad productiva en la zona y el protagonismo que adquieren las mujeres en la fuerza laboral”.

Gran parte de ellas ha logrado elevar su voz a través de una iniciativa inédita para promover el liderazgo femenino llamada Red Musa (Red de Mujeres Salmoneras), agrupación donde hacen valer su opinión y tienen injerencia en la salmoniculora desde sus distintos roles.

“Desde el Consejo del Salmón apoyamos y promovemos esta instancia porque sabemos que es clave para la proyección de Chiloé, la región y Chile”, agrega Loreto Seguel.

**“Nos llena de un orgullo inmenso y genuino el rol identitario que cumple esta actividad productiva en la zona”, directora ejecutiva del Consejo del Salmón, Loreto Seguel.**

Sin embargo, la expansión de la salmonicultura también ha planteado desafíos ambientales, normativos, y con el uso del borde costero, principalmente en cuanto a la Ley Lafkenche y las solicitudes ECMPO en el último tiempo. Esto ha generado un debate sobre la necesidad de implementar medidas para garantizar la sostenibilidad y armonización entre todos los actores de la industria, y así proteger el equilibrio productivo de la zona.

## UNA DE LAS PIONERAS

Dentro de los hitos en la salmonicultura en Chiloé se destaca el rol de Salmones Antártica, compañía que se formó como una de las empresas más importantes del grupo japonés Nippon Suisan Kaisha Ltd. (Nissui) en 1988, al innovar en el área de la salmonicultura, y donde actualmente destacan su trayectoria como una de las precursoras de la salmonicultura en Chile.

Consultados sobre cuáles han sido los principales hitos destacados de la compañía en la provincia de Chiloé y cómo se proyectan a futuro, afirman que, "Salmones Antártica S.A es una empresa con fuertes raíces en Chiloé y Aysén que datan de los años '80. A pesar de nuestro crecimiento nuestra casa matriz se encuentra en la isla de Chiloé, inicialmente en Dalcahue y desde el 2006 en Chonchi".

"Los principales hitos en Chiloé es la construcción de nuestra Planta de Procesos en Chonchi y también la construcción y remodelación de nuestras pisciculturas en Chiloé. Si bien es cierto el crecimiento de la industria está limitado por temas regulatorios, para nosotros Chiloé representa un polo importante para nuestro proceso productivo, por cuanto nuestra planta de procesos y nuestra gente especializada en dicho proceso es isleña", detalla Salmones Antártica.

"Aportamos con trabajo para las comunas de Chonchi, Castro, Puqueldón, Queilén y Dalcahue entre otras. Esperamos seguir aportando con puestos de trabajo y desarrollo para los habitantes de la Isla de Chiloé", complementan.

Respecto a qué efecto ha tenido el desarrollo de la salmonicultura en la economía local y en el empleo en la provincia de Chiloé, afirman que, "sin lugar a dudas la salmonicultura ha sido el motor de crecimiento de la provincia de Chiloé y de la región de Los Lagos en general. Es lejos la actividad económica más importante de esta zona. Además nuestra empresa desarrolla actividades sociales en nuestro entorno y siempre apoyando en los momentos difíciles, como lo fue el Covid-19 y el gran incendio de Castro en 2021, donde pudimos apoyar a nuestros vecinos en esos difíciles momentos".

Ahora bien, en cuanto a cómo se ha llevado a cabo la innovación en la salmonicultura en Chiloé en los últimos años, tanto en temas logísticos y como de insumos, para el equipo de Salmones Antártica "este fue un gran tema al inicio, pero con el paso de los años y la mejora en la conectividad de Chiloé esta ha ido mejorando mucho, se han desarrollado proveedores y prestadores de servicio locales que han facilitado el desarrollo de la salmonicultura en Chiloé".

Desde la salmonicultura agregan que han fortalecido la relación con universidades a fin de poder desarrollar tareas

de innovación e investigación en diferentes áreas de la producción, "creemos que es importante adaptarse a los nuevos tiempos", afirman.

Siendo una de las empresas pioneras de la salmonicultura en Chile, dentro de los temas importantes están el desarrollo sostenible, el fortalecimiento de la empleabilidad local y el acceso al producto. Esto último considerando la puesta en marcha hace algunos años de su sala de ventas "La Tiendita" en Castro.

"Para nuestra empresa la buena relación con las comunidades, nuestros vecinos, es primordial. Estamos siempre atentos a apoyar en lo que nos sea posible, hemos desarrollado trabajos colaborativos con instituciones como Bomberos, municipalidades y colegios a fin de poder contribuir al desarrollo de Chiloé. Uno de los últimos proyectos en los que estamos trabajamos con excelentes resultados es el de 'Envejecimiento Activo' en la comuna de Curaco de Vélez, trabajo en el cual participan INTA de la Universidad de Chile, la Universidad de North Karelia (Finlandia) y otras empresas privadas, con el

**"Para nuestra empresa la buena relación con las comunidades, nuestros vecinos, es primordial", Salmones Antártica.**



objetivo de mejorar la vida de los adultos mayores", comentan desde Salmones Antártica.

Adicionalmente, ahora están trabajando en una extensión de este programa pero orientado a escolares. "Nuestra sala de ventas 'La Tiendita' ha sido importante para poner a disposición de la gente de Chiloé nuestros productos", añaden.

Junto con lo anterior, "tenemos un fuerte compromiso con la sostenibilidad de la industria del salmón, por ello participamos en actividades de certificación como ASC y BAP, las que nos exigen actividades que promuevan una industria sustentable y respetuosa con el ambiente y el entorno de las empresa. Queremos que esta actividad perdure por muchos años más y siga generando un beneficio para las personas", concluyen. [Q](#)

*Reconstrucción en Castro que contó con el apoyo de la industria acuícola, tras incendio de 2021.*