

EDUARDO OLIVARES C.

BERNARDO LARRAÍN MATTE, PRESIDENTE DE PIVOTES Y VICEPRESIDENTE DE CMPC Y COLBÚN:

"Chile lleva años incubando una emergencia económica"

"Todos están condicionados porque 'mira, les temo a las ONG ambientales', o de que 'esto no es políticamente viable'. ¿Hasta cuándo la cantinela de que esto o esto otro no es políticamente viable?", reclama el empresario.

Cuando el Presidente habla de 'pesimismo ideológico', espero que no se refiera a la legítima crítica que hacemos a proyectos de ley que el Gobierno ingresa que están mal orientados, como el que reforma el SEIA."

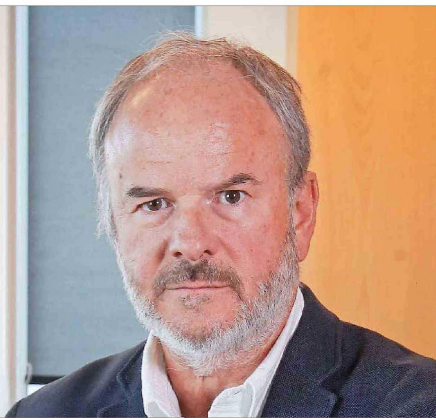


FOTO: RICARDO VILLALBA

Que ya basta de la "cantinela", del "bla, bla, bla", del temor a las ONG. Bernardo Larraín Matte (58), presidente del centro de incidencia Pivotes y vicepresidente de los directivos de CMPC y Colbún, exultar de la Sofía, asiduo a cumbres de negocios y recién nomás uno de los tres grandes empresarios que se reunieron con el Presidente de Francia, Emmanuel Macron, demandando un punto de inflexión. Interpeló al Gobierno y "a las oposiciones".

¿Se refiere a las ONG? Así como en las empresas todos saben quiénes son los accionistas, en la CMF publicamos nuestros estados financieros, el mismo estándar se debe exigir a las ONG que participan en el proceso de evaluación ambiental. En esos términos de referencia se deberían definir cuáles son las condiciones que deben cumplir las ONG para participar: transparencia, conocimiento de su fuente de financiamiento, trayectoria en el país. Otro elemento: cuáles son las comunidades que tienen elegibilidad para participar.

¿Tiene? Yo creo que se tiene que meter donde hay una hipétesis de restos tecnológicos... Pero ingresar (en forma temprana) para qué: con participación ciudadana para que se resuelvan ciertas materias fundamentales. Segundo, que se presenten cosas que hoy en día permanecen abiertas por todo el proceso. ¿Cuál es el área de influencia que ese proyecto debe estudiar? ¿Qué comunidades se incluyen en esa área de influencia? ¿Qué sistemas son especialmente valiosos que requieren un estudio profundo? ¿Cuál es la línea base que se debe levantar? (...)

¿Hay otro tema? ¿Cuáles son las organizaciones que tienen elegibilidad para participar de la evaluación posterior? ¿No tienen ningún requisito de transparencia de quién la financia? ...

¿Hay otro tema? ¿Cuáles son las organizaciones que tienen elegibilidad para participar de la evaluación posterior? ¿No tienen ningún requisito de transparencia de quién la financia? ...

¿Hay otro tema? ¿Cuáles son las organizaciones que tienen elegibilidad para participar de la evaluación posterior? ¿No tienen ningún requisito de transparencia de quién la financia? ...

REINGRESO de Paposo, Acciona Energía e inversiones

¿El SEA nacional o el regional? El SEA regional efectivamente es la autoridad legal, pero es bizantino pensar que el SEA regional no pueda recurrir a apoyos técnicos del SEA nacional. No arriesga su autonomía ni su atribución.
¿Puede ocurrir dentro de este Gobierno, entonces? Por supuesto. Depende de la voluntad política del ecosistema institucional ambiental.
Nuevas inversiones
¿Alguna vez ustedes han hecho alguna oferta por los activos de Acciona Energía en Chile? Nosotros estamos siempre mirando todo tipo de procesos en toda Latinoamérica y no me corresponde decir...
¿Entonces, eso es un sí o no? No, no, no. No hemos hecho... No tengo... O sea, Colbún, si hace algo, lo va a informar en la Comisión para el Mercado Financiero. Y si esa respuesta implica un sí, estás equivocado.
¿Han tenido conversaciones comerciales con Acciona Energía en los últimos meses? No, no los he visto...

Insisto: la administración lleva un montón de procesos, participa en todos los países en procesos de M&A (fusiones y adquisiciones), ve oportunidades de crecimiento a través de proyectos desde cero o green field. Y cuando hay decisiones que tomo o información que dar, se da en los canales correspondientes.
¿Hay oportunidades en Chile? No solo de Acciona, sino de otros. En Chile tenemos un pipeline de crecimiento al cual le tenemos mucha fe. Estamos tramitando la ampliación de Horizonte...
¿Por eso en M&A? En M&A hicimos uno recién (ILAP): dos parques eólicos en el norte de Chile. Estamos siempre mirando. El crecimiento puede ser orgánico o puede ser inorgánico. Estamos mirando oportunidades en Chile, Perú, Latinoamérica, en otros países.
¿Cuál es el más interesante? Hay mucho movimiento en Brasil, incluso países como Estados Unidos: cada estado es distinto. Uno de repente dice "no, Estados Unidos es muy grande para una empresa como Colbún", pero hay distintos sistemas eléctricos. Hay países como España. Sentimos que tenemos las capacidades para desarrollar proyectos de energía en cualquier país del mundo.

¿Hay oportunidades en Chile? No solo de Acciona, sino de otros. En Chile tenemos un pipeline de crecimiento al cual le tenemos mucha fe. Estamos tramitando la ampliación de Horizonte...
¿Por eso en M&A? En M&A hicimos uno recién (ILAP): dos parques eólicos en el norte de Chile. Estamos siempre mirando. El crecimiento puede ser orgánico o puede ser inorgánico. Estamos mirando oportunidades en Chile, Perú, Latinoamérica, en otros países.
¿Cuál es el más interesante? Hay mucho movimiento en Brasil, incluso países como Estados Unidos: cada estado es distinto. Uno de repente dice "no, Estados Unidos es muy grande para una empresa como Colbún", pero hay distintos sistemas eléctricos. Hay países como España. Sentimos que tenemos las capacidades para desarrollar proyectos de energía en cualquier país del mundo.

"PERSONAS QUE SALTAN AL MUNDO DE LA POLÍTICA ojalá vengan de todos los mundos, incluido el empresarial"

¿Ve un liderazgo político que pueda tomar estas banderas? Yo espero que las candidaturas presidenciales ojalá que generen tracción detrás de todas estas cosas, pero también espero que las oposiciones y el oficialismo provoquen este punto de inflexión en la discusión de proyectos de ley en el Parlamento.
¿En una organización como Pivotes decimos que no nos constituimos por el contexto electoral, o porque el gobierno está en la segunda etapa de su mandato, o porque sea políticamente inviable? Pero tiene que haber actores que desafían a la política mostrando las reformas sustantivas que se requieren. Un ciclo electoral no puede ser un festival de listas de lavandería, de medidas asistencialistas, de corto plazo, efectistas. En el pasado fueron los retratos de los fondos de pensiones, hoy día empezamos a ver 'eliminemos glosas presupuestarias' o 'pongamos condiciones que no tienen nada que ver con la discusión del Presupuesto'.
¿Qué tienen en común Donald Trump, Sebastián Piñera, civil, como nosotros, que somos majaderos en empatar esto. Pero por supuesto que la política. O sea, si las oposiciones estiman que esto es un cambio completamente marginal, un maquillaje al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, cuando lo que se requiere es una reingeniería profunda; bueno, deberían plantear una alternativa.
Larraín Matte cita un estudio de Critería, la Universidad Adolfo Ibáñez y la consultora Acción Social, en la mayoría de los chilenos está en desacuerdo con la visión de la élite académica de que la producción empresarial sobre materias primas sería extractivista, de medidas asistencialistas, de corto plazo, efectistas. En el pasado fueron los retratos de los fondos de pensiones, hoy día empezamos a ver 'eliminemos glosas presupuestarias' o 'pongamos condiciones que no tienen nada que ver con la discusión del Presupuesto'.

Max Luksic en Huechurabá? "Personas que saltan al mundo de la política ojalá vengan de todos los mundos, incluido el empresarial. Requiere un camino largo (...). La política debe estar abierta al liderazgo de todos los sectores. Yo no creo en esto de que no pueda haber un tránsito desde aquí allá, desde allá para acá. Esas restricciones donde parece ser que solamente los puros y castos académicos pueden dedicarse a la política me parece totalmente equivocada".
¿Bernardo Larraín Matte se podría dedicar a la política? "No. Yo estoy dedicado al mundo empresarial. Soy vicepresidente del directorio de CMPC, vicepresidente del directorio de Colbún".
¿Pero puede haber ese tránsito. Pero no lo voy a hacer. Admiro que Max Luksic lo haya hecho en Chile, en una comuna como Huechurabá, y espero que sea el inicio de un camino que lo lleve a otro destino".

¿Bernardo Larraín Matte se podría dedicar a la política? "No. Yo estoy dedicado al mundo empresarial. Soy vicepresidente del directorio de CMPC, vicepresidente del directorio de Colbún".
¿Pero puede haber ese tránsito. Pero no lo voy a hacer. Admiro que Max Luksic lo haya hecho en Chile, en una comuna como Huechurabá, y espero que sea el inicio de un camino que lo lleve a otro destino".

¿Qué tienen en común Donald Trump, Sebastián Piñera, civil, como nosotros, que somos majaderos en empatar esto. Pero por supuesto que la política. O sea, si las oposiciones estiman que esto es un cambio completamente marginal, un maquillaje al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, cuando lo que se requiere es una reingeniería profunda; bueno, deberían plantear una alternativa.
Larraín Matte cita un estudio de Critería, la Universidad Adolfo Ibáñez y la consultora Acción Social, en la mayoría de los chilenos está en desacuerdo con la visión de la élite académica de que la producción empresarial sobre materias primas sería extractivista, de medidas asistencialistas, de corto plazo, efectistas. En el pasado fueron los retratos de los fondos de pensiones, hoy día empezamos a ver 'eliminemos glosas presupuestarias' o 'pongamos condiciones que no tienen nada que ver con la discusión del Presupuesto'.

Un nuevo DL 600 El empresario comenta que no basta con esta reingeniería, como la llama. "Va a tomar un tiempo que no tenemos si queremos reactivar las principales oportunidades de desarrollo que tiene Chile, que están en sus riquezas naturales, litio, minerales críticos, desalación, energías renovables, industria forestal, fruticultura, acuicultura. En fin, ahí está el gran potencial de la economía chilena".
Sugiere un proyecto de ley corta para acelerar "proyectos de gran escala (sobre US\$ 500 millones) de energía limpia, de desalación, de litio, que sean ne-

cesarios para enfrentar los desafíos globales de la carbono neutralidad. Sería una ventanilla de ingreso distinto en el Servicio de Evaluación Ambiental, con lógica de ingreso y resolución temprana de términos de referencia".
"Además, si el DL 600 en su momento generó tanto desarrollo económico y social para Chile, ¿por qué a esos mismos proyectos que pasaron por esta etapa temprana no les ofrecemos un régimen de invariabilidad regulatoria por un cierto plazo? Se le puede ofrecer un régimen de invariabilidad tributaria".
Lo ejemplifica con el proyecto de El Ancho X compressa. "En Braco el proyecto de Aruco de US\$ 4.500 millones, de los mejores estándares ambientales de la industria de celulosa, tomó 16 meses (en Mato Grosso do Sul)".

SUBSIDIOS, Pardow y Bice

Subsidios eléctricos: "Cuando una política pública se empieza a financiar con cargos particulares y asimétricos a ciertos sectores de la economía, me parece mal como principio. Este subsidio se financia con este cargo a los pequeños medios de generación (PMGD), este otro se financia con una subvención en el impuesto de las emisiones solamente para generación... ¿Cuál es la diferencia entre la emisión de una refinería y la emisión de una central térmica? Es totalmente desdoblado ese debate. Se está improvisando".

Ministro Diego Pardow: "Un ministro siempre hace política. El ministro hace política y hace política pública. Es totalmente legítimo".

Fusión Bice-Security: "No estoy involucrado en Bicecorp ni Bice. Hay otra persona, Bernardo Matte, que es el presidente de la compañía y sería una voz más autorizada para responder. Pero ya hace una semana hubo un hecho esencial donde se dio un paso más. Ya tenemos la aprobación de la Fiscalía Nacional Económica, entiendo que también de la CMF. Sigue su camino y es una buena opción de generar una mayor escala en la industria bancaria con unos muy buenos socios, como son los accionistas de Security".

¿A ustedes (CMPC), cuánto les va a tomar? Estamos en otro estado, en Río Grande do Sul, y suponemos que va a ser similar. Si fueran 16 meses, sería a mediados o fines del próximo año".

El empresario cuenta que una columna suya, "Cero", publicada el 11 de noviembre en "El Mercurio", fue compartida por chat en grupos donde participa, por ejemplo, la ministra del Medio Ambiente. Le sorprendió que hubiera críticas al concepto de proyectos de "gran escala". "Parece ser que algunas personas siguen pensando que escala es sinónimo de algo malo, como si los proyectos de gran escala tuvieran un impacto ambiental necesariamente mayor que los proyectos de pequeña escala que suman la misma cantidad".

Algunos comentaban que iniciativas de gran magnitud podían esperar, recuerda. "Es como si el mundo pudiera esperar la parsimonia de Chile", expresa. Pero "no hay proyectos menores o de litio modular, de pequeña escala. La desalación también requiere una cierta escala mínima. ¿En qué mundo vivimos? Si los chilenos te están diciendo que creen que el desarrollo de Chile pasa por sus riquezas naturales, y las riquezas naturales se transforman en productos necesarios para la electromovilidad, no pretendamos una cosa que no existe en la realidad".

¿Esta invariabilidad tributaria que propone aplicaría para inversiones extranjeras y nacionales? "Sin ningún discriminación. Y no solamente tributaria, sino que en algunos aspectos fundamentales de la regulación. Por eso (será) algún régimen de invariabilidad regulatoria, no completo, habrá que precisar qué regulación no son las especialmente sensibles para ese sector, que requiere una cierta estabilidad en horizontes temporales que son de 20, 30 años. Un proyecto de este tamaño requiere 20 años, 30 años, para lograr el valor que ese proyecto se propone".

Data centers, Macron y litio

¿Salí entusiasmado o deprimido del CEO Summit de APEC? "Salí entusiasmado. Me tocó participar en un foro donde tocamos el tema de las oportunidades en la economía digital. Lo que está en el centro son los data centers, que requieren energía, agua y lugares para instalarse. Y países como Chile, Perú, las tienen todas".

También estuvo en una reunión con el Presidente de Francia, Emmanuel Macron.

Es interesante lo que hacen los franceses en el sentido de que el Presidente se interesa por reunirse con empresarios de un país como Chile. Eso muestra una cierta proactividad, una cierta actitud, que es lo mismo que hace el Presidente de Francia cuando invita a empresarios de todo el mundo una semana al año a una reunión con todos sus ministros, con el presente, a bilaterales. Esa actitud de decir 'el mundo no espera los ritmos, la velocidad que tiene un país como Chile'. Hay que activarse, buscar. Una empresa de litio como Río Tinto de Estados Unidos, que está participando en Chile, como Eramet de Francia, tiene otras posibilidades. Muchas de estas empresas de litio, ¿cuál fue el primer lugar al que llegaron buscando reservas de litio? Chile, porque tiene las mejores reservas del mundo, ofrecen las mejores condiciones de costo y medioambientales para su extracción. Sin embargo, ¿dónde fue el primer lugar donde operaron? Argentina. Llegar a Chile, vieron que no había concesibilidad, que no había un régimen regulatorio que regulara los contratos especiales de operación y se fueron a Argentina. Hoy día, Eramet está operando una planta en Argentina".

¿Pero hay una Estrategia Nacional del Litio presentada por el Gobierno. "Pero llevamos cuántos meses... Cada mes que se anuncia algo se dice 'en seis meses más vamos a adjudicar los primeros contratos especiales de operación', y luego seis meses más y seis meses más".