

## En el ojo del huracán tras el mega apagón

# El poderoso consejo directivo del Coordinador Eléctrico: Quiénes son y cuál es su estilo

Son técnicos hiperespecializados, ganan entre 21,5 y 23,6 millones de pesos mensuales y su presidente cultiva una gestión a lo "Piñera".

René González R.

**C**ada uno tiene un sueldo de \$21.5 millones mensuales y el de su presidente, Juan Carlos Olmedo, llega a \$23.6 millones. En el mercado coinciden en que los integrantes del consejo directivo de Coordinador Eléctrico Nacional son de profesionales altamente especializados y que, a diferencia de otros directorios, como el de Metro o el de la estatal Enap, su labor les demanda "casi" tiempo completo.

Están también en el "micromanagement", coinciden tres fuentes del sector, lo que provoca que el director ejecutivo, Ernesto Huber, deba apoyarse mucho en ellos para la toma de decisiones operativas y para el nombramiento de su plana directiva. "En el papel Huber puede nombrar a sus subordinados, pero en la práctica es una cuestión que se conversa", destaca uno de los consultados.

Es él, Huber, quien está en directo contacto con las empresas coordinadas y es quien entrega las directrices a seguir, como el plan de contingencias extremas, que no está realmente al día, como dejó claro el carteo revelado ayer por La Segunda entre el Coordinador y las empresas transmisoras del norte, sector donde partió el mega apagón.

No tiene facultades fiscalizadoras ni sancionatorias, pero sí puede monitorear el estado del arte, como la implementación de los planes de contingencias, ordenar acciones y, por último, notificar a la Superintendencia de Electricidad y Combustibles —organismo que sí puede castigar— de los incumplimientos.

El sueldo de Huber es de \$20,8 millones y esa plata, al igual que todo el financiamiento del Coordinador, se paga bajo el ítem servicios, en la boleta de la cuenta eléctrica.

### El estilo

Todavía, medio en broma, se le dice al presidente del directorio del consejo, Juan Carlos Olmedo "carbonero". No es solo que la ecologista Sara Larraín

—quien luchaba contra la descarbonización y también en contra de la energía nuclear y de las represas en el sur— le dijera así; es que él ha jugado papeles relevantes en el mundo energético desde los años 80, cuando el componente de energías renovables era menor y también fue director de la termoeléctrica Guacolda.

Ingeniero civil de la UC, con MBA y un montón de cursos, tiene un pasado en empresa como AES Gener, Enor, Colbun y otras y fue director y presidente del Centro de Despacho Económico de Carga del Sistema Interconectado Central.

Se dice que cuando en 2018 fue nombrado en el cargo, era bien mirado en la derecha, tenía una buena evaluación de la ministra de Energía, Susana Jiménez, pero no era su primera opción.

Claro que no se trata de nominaciones directas. El sistema tanto para él, como para el resto del consejo, es similar al de la Alta Dirección Pública, aunque no el mismo. El responsable de ello es el Comité Especial de Nominaciones de la Comisión Nacional de Energía (CNE), que integran el secretario ejecutivo de la comisión, el presidente del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia, un integrante del Panel de Expertos de la Ley General de Servicios Eléctricos y un consejero de la ADP.

Su estilo de gestión, apuntan fuentes del sector, es parecido al que tuvo Piñera en la Presidencia: está en todas. Su antecesor en el cargo —quien fue el primer presidente del directorio e implementó la interconexión en 2017— Daniel Salazar, dice que el modelo de consejo directivo facilita que eso ocurra.

"La gobernanza está a cargo del consejo, al cual le reporta un director ejecutivo (Huber), quien es considerado el jefe superior del organismo solamente para



**JUAN CARLOS OLMEDO, presidente del directorio.** Ingeniero civil UC, con magister y cursos. Experiencia ejecutiva y directiva en empresas como AES Gener, Enor, Colbun. Expresidente del Centro de Despacho Económico de Carga del SIS. **Sueldo \$23,6 millones.**



**ERNESTO HUBER, director ejecutivo.** Ingeniero civil electricista de la U. de Chile con magister y postítulo. Ocupó cargos en el Centro de Despacho Económico de Carga del SIS. **Sueldo: \$20,8 millones.**



**BERNARDITA ESPINOZA, consejera.** Ingeniera civil industrial de la U, con dos magister en la UC y con múltiples cargos ejecutivos y directivos en distintas empresas de la minería y la energía. **Sueldo \$ 21,5 millones.**



**CARLOS FINAT, consejero.** Ingeniero Civil Electricista de la U. Ocupó cargos ejecutivos de industrias de energía, minería y TIC. Exdirector ejecutivo de ACERA. **Sueldo \$21,5 millones.**



**JAIME PERALTA, consejero vicepresidente.** Ingeniero Civil Electricista de la U. con dos magister y un doctorado en ingeniería eléctrica de la U. de Montreal. 20 años de experiencia en EE.UU., Canadá y Chile. **Sueldo \$21,5 millones.**



**HUMBERTO ESPEJO, consejero.** Ingeniero Civil de Industrial UC, con dos magister y experiencia ejecutiva en empresas y en el directorio del Centro de Despacho Económico de Carga. **Sueldo \$21,5 millones.**

delo, producto de la combinación definida por ley para el consejo en cuanto a régimen de responsabilidad (responden con su patrimonio), inhabilidades para ejercer la profesión (que los saca del mercado) y remuneración (alta), lo que deriva en que el Consejo participe activamente en definiciones operativas, con intervenciones expertas y especialistas, con dedicación casi de jornada completa", añade.

Y remata: "En los hechos, existen canales de dependencia e información entre el consejo y los equipos profesionales de la organización, que no necesariamente incluyen al Director Ejecutivo".

### Las mujeres

Al igual que en la minería, las mujeres han entrado de a poco en el mundo eléctrico: en el consejo de 5 miembros hay solo una, al igual que en la primera plana ejecutiva.

La consejera es Bernardita Espinoza, ingeniera industrial de la U. de Chile, con dos magister en la UC y al menos cuatro diplomados, con énfasis en aspectos regulatorios y de derecho de las empresas. En sus 30 años de carrera ha pasado por las áreas mineras y de energía. Ha desempeñado cargos ejecutivos en El Abra, Codelco, Transselect y la gerencia general de Empresas Eléctricas.

Más abajo, en el área ejecutiva propiamente tal, la otra mujer en ocupar un cargo alto —aunque no ligado a asuntos eléctricos duros— es la gerente de personas y administración Beatriz Bruzzone, ingeniera comercial de la U. de Chile, con un diploma en recursos humanos en la UAI y uno de multiculturalidad en la UC.