



Columna



Laura Bertolotto Navarrete  
Rectora Santo Tomás Valdivia

## Herramientas y desafíos en Educación Superior

La planificación estratégica en las instituciones de educación superior (IES) es más que una simple hoja de ruta; es una herramienta vital para enfrentar de manera efectiva los desafíos actuales y futuros que tiene el sector.

En este sentido, las IES que han logrado implementar con éxito sus planes estratégicos, reflejan una mejora en distintos indicadores clave de desempeño, tales como tasas de titulación oportuna, satisfacción del estudiante, empleabilidad de los egresados y calidad de la investigación. Estos resultados, validan los esfuerzos realizados y también establecen una base sólida sobre la cual construir el futuro.

Es así como una planificación estratégica exitosa fortalece, sin duda, la confianza y el compromiso de la comunidad educativa hacia nuevos retos, transformándose en un incentivo para revisar y actualizar los objetivos, adaptando las estrategias a las nuevas demandas legislativas, los criterios de acreditación más exigentes y las expectativas sociales más desafiantes.

Junto con ello la planificación estratégica tiene la virtud de la colaboración de todos los actores, desde directivos, docentes, estudiantes y administrativos. Esta colaboración se traduce en una comunidad más cohesionada y dispuesta a enfrentar juntos los

retos y a aprovechar las oportunidades. La transparencia en la comunicación y la participación son pilares fundamentales para construir y mantener la confianza y el compromiso.

Ante los nuevos desafíos asociados a las TICs e IA en educación superior, los cambios en las políticas educativas y las demandas de una formación más integral y adaptable al mercado laboral, la planificación se convierte en una brújula indispensable.

En el caso de Santo Tomás, estamos trabajando en la nueva planificación 2024-2028, siendo nuestros focos: la Experiencia transformadora del estudiante; Vinculación con la comunidad e investigación aplicada para el desarrollo sostenible; Atracción y desarrollo de talentos; y Fortalecimiento del ecosistema Santo Tomás y gestión de excelencia. Tenemos la certeza que este nuevo instrumento, será tan exitoso como el anterior.

Desde dicha perspectiva, en las instituciones de educación superior esta herramienta es esencial para enfrentar los desafíos actuales, y anticipar y prepararse para el futuro, ya que con una estrategia clara y la colaboración de toda la comunidad, estarán mejor preparadas para cumplir con su misión y visión, contribuyendo al desarrollo socioeconómico y al bienestar general de la sociedad.