

# El paso por Chile de UnitedHealth, el mayor grupo de salud del mundo que busca vender el holding Banmédica

**Valorado** actualmente en más de US\$500 mil millones, lo que equivale a cuatro veces el valor de IPSA, UHG tomó el control de Empresas Banmédica a inicios de 2018, con una inversión de US\$2.800 millones de la época. Actualmente es el grupo de salud privado más grande de Chile. Banmédica, con sus isapres, aseguradoras y clínicas, tiene ingresos que equivalen a cerca de 0,7% de las ventas globales de UHG.

MARIANA MARUSIC

El holding estadounidense UnitedHealth Group (UHG), el mayor conglomerado privado de salud del mundo, informó este martes que decidió vender Empresas Banmédica, lo que implica que dejará de operar en todo Sudamérica, dado que es mediante esa empresa que tiene operaciones en Chile, Perú y Colombia.

Con una capitalización bursátil que hoy supera los US\$500 mil millones en la Bolsa de Nueva York, lo que equivale a cuatro veces el valor de las 30 empresas chilenas que integran el IPSA, UHG tomó el control de Empresas Banmédica a inicios de 2018, con una inversión de US\$2.800 millones de la época, y actualmente es el grupo de salud privado más grande de Chile, mediante sus cinco clínicas que operan en el país, dos isapres, y otros centros médicos y de rescate móvil. Según el ranking Fortune 500, UHG se posicionó como la décima compañía más grande del listado en 2023.

Si bien para Chile la operación que tiene UHG es relevante en el sector de salud, la verdad es que para la compañía con sede en Minnesota la operación que tiene en Sudamérica es menor: UHG registró ventas en 2023 por US\$371.600 millones, mientras que Empresas Banmédica facturó a nivel consolidado US\$2.827 millones. Así, la cifra de su vehículo de inversión en Sudamérica equivale a casi el 0,8% de sus ingresos globales.

Para Empresas Banmédica, Chile es el país que más pesa en la compañía, ya que representó el 62% (\$1.536.739 millones) del total de ingresos ordinarios que obtuvo en 2023 (\$2.479.987 millones); luego le siguió Perú con 25% (\$626.527 millones), y Colombia con el 13% (\$316.720 millones).

Sin desagregar por país, sino más bien por segmento de operación, el área de seguros de salud genera más ingresos ordinarios para Empresas Banmédica, con \$1.720.370 millones en 2023, mientras que el segmento de prestadores de salud y rescate móvil generó \$1.188.456 millones en ese período. Justamente UHG es una compañía estadounidense que a nivel global tiene su foco puesto más bien en los seguros de salud antes que en el área de prestadores.

## EMPRESAS BANMÉDICA

En millones de pesos



FUENTE: Estados financieros de Empresas Banmédica

LA TERCERA

El área de seguros de salud de Empresas Banmédica considera a las isapre Banmédica y Vida Tres, Help Seguros de Vida, Colmédica Medicina Prepagada y Aliansalud (Colombia), Empremédica (Perú) en acuerdo de asociación conjunta con la sociedad peruana El Pacífico Peruano Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros, Pacífico S.A. Entidad Prestadora de Salud, Pacífico Servicios Generales de Salud.

En tanto, el área de prestadores y rescate móvil considera a Clínica Santa María, Clínica Dávila, Clínica Vespucio, Clínica Ciudad del Mar, Clínica Bio Bio, Vidaintegra, Help, Clínica del Country (Colombia), Clínica La Colina (Colombia), Clínica Portoazul (Colombia), Laboratorios ROE (Perú), Clínica San Felipe (Perú), Sistema de Administración Hospitalaria (Perú), La Esperanza del Perú, Análisis Clínicos ML (Perú), Centro Médico Odontológico Americano.

Empresas Banmédica solo ha generado ganancias durante los poco más de seis años en que UHG tomó el control. En 2018 la compañía ganó \$57.470 millones. En 2019 logró utilidades por \$77.678 millones. En 2020 tuvo un resultado por \$71.419 millones. En 2021 fue su menor resultado, con ganancias por \$8.849 millones. Al año siguiente, en 2022, las utilidades fueron por \$16.110 millones. Y en 2023 obtuvo las mayores ganancias, con \$90.476 mil-

lones.

Desde UHG argumentaron la decisión de salir de Sudamérica "es una evolución natural" luego de la venta que hicieron a inicios de este año de su negocio en Brasil. "Valoramos mucho las sólidas relaciones que hemos construido con nuestros dedicados y talentosos colegas durante los últimos años. En una empresa diversa como UnitedHealth Group, ajustes de cartera como este nos permiten mantener nuestro enfoque en las muchas oportunidades de crecimiento convincentes que tenemos ante nosotros", puntualizaron.

### LOS PASOS DE UHG EN CHILE

Desde la primera mitad de 2015, luego de la acusación de financiamiento ilegal de campañas políticas, el grupo Penta se fue deshaciendo paulatinamente de algunos de sus principales activos. En 2017, Empresas Banmédica era el último gran activo que le quedaba al grupo ligado a los empresarios Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín. Pero a fines de ese año, UnitedHealth Group, el holding estadounidense cerró el acuerdo para la compra de las acciones de Banmédica a los Penta y al empresario Eduardo Fernández León.

Hasta 2022, Empresas Banmédica era un grupo que no se caracterizaba por generar ruido en el mercado local. Pero en el último tiem-

po eso ha ido cambiando. A inicios de 2023, UHG y Banmédica S.A. solicitaron oficialmente, por medio de una carta dirigida al Presidente de la República, Gabriel Boric, iniciar los mecanismos de resolución de conflictos establecidos en Tratados de Libre Comercio (TLC) suscritos por Chile.

La decisión de la compañía de recurrir a este mecanismo se dio no solo como resultado del fallo de la Corte Suprema respecto al cambio en las tablas de factores en las isapres, por el cual la industria ha dicho que se ha agudizado la crisis del sector, sino que también porque desde la empresa ven que han ocurrido diversos hechos que, según acusan, han perjudicado el quehacer de las isapres, así como también a los prestadores de salud que tiene el grupo en Chile.

Entre ellos, argumentaron, se encuentran las sentencias judiciales que han impedido ajustar el precio base, el precio GES y el componente del precio asociado a las tablas de factores de los planes de salud; la licencia parental extendida que fue pagada por las isapres durante la pandemia; la falta de revisión y prevención del fraude que ha llevado a millonarios pagos en licencias médicas fraudulentas, entre otros.

Por otro lado, a nivel de prestadores, la empresa acusa daños relacionados al retraso del pago de la deuda de Fonasa y de los Servicios de Salud y el costo asignado a los prestadores privados de salud del descanso reparatorio de los trabajadores de ese sector.

De hecho, a fines de agosto del año pasado las clínicas de Red Dávila, controladas por Empresas Banmédica, interpusieron demandas civiles de cobro en contra del Fondo Nacional de Salud (Fonasa) y de los Servicios de Salud Metropolitanos Norte y Metropolitanos Sur Oriente, acusando que mantienen millonarias deudas con ellas por Ley de Urgencia (riesgo de muerte o secuela funcional grave que requiere atención inmediata) y "rebase" (prestaciones otorgadas posestabilización del paciente).

Empresas Banmédica en Chile no está ni en el gremio de las clínicas, ni en el de las isapres. De este último se salieron Banmédica y Vida Tres a fines del año pasado, cuando renunciaron a la Asociación de Isapres. ●