

# Aida Baldini, nueva directora de Conaf:

## "Tengo una expertiz mayor en incendios que el director que salió"

La ingeniera forestal fue designada por el Presidente Gabriel Boric para liderar la Corporación Nacional Forestal tras la salida de Christian Little, criticado por el manejo de los incendios forestales de febrero. En su primera entrevista, la profesional repasa las críticas que el servicio ha enfrentado desde esos hechos, la importancia de tener una cabeza experta y la petición del Mandatario por mejorar la comunicación para futuras emergencias.

Por **Gabriela Mondaca Vargas**



El 11 de septiembre Aida Baldini recibió un telefonazo inesperado mientras vacacionaba con sus nietos en Estados Unidos: era el Presidente Gabriel Boric. La llamada, dice, la heló por un momento, pues pensó que era para asumir como directora nacional de Senapred, cargo al que había postulado por concurso público. Pero la respuesta siguiente la descolocó.

"Me pidió dirigir la Conaf, y eso para mí fue como un bálsamo de calma pues es mi casa y tengo experiencia en manejo de incendios. También me solicitó mejorar el sistema de comunicación durante las emergencias", asevera en conversación con La Tercera.

Baldini asumió el cargo el lunes 23 de septiembre, reemplazando a Christian Litte. Durante la emergencia por incendios forestales de febrero, la exmilitante de RN se desempeñaba como encargada de Fomento Forestal.

**¿Por qué ve que se hacía necesario un cambio en la dirección?**

Después de la tragedia en Valparaíso era necesario renovar algunos cargos, que la gente pudiera expresarse más, y en esto el propio Presidente cuando me llama me dice 'la necesitamos porque tiene que ser alguien de adentro de la Conaf y que además conozca el tema técnico'.

**¿Después de los incendios de febrero había algo que estaba fallando y**

**era necesario subsanar?**

Tengo una expertiz mayor en incendios que el director que salió. Quizá debió haber sido por eso. Y también porque conozco mucho la cultura de Conaf. Quizá había que renovar aires -con gente antigua-, pero había que impulsar. Y esa fue una solicitud expresa del Presidente, de la ministra del Interior, del ministro de Agricultura, el reforzamiento de incendios. Cambia la figura. Creo que es primera vez que hay un director ejecutivo especialista en incendios a cargo de la Conaf.

**¿Qué se hizo mal durante el incendio del 2 de febrero?**

Es muy difícil llegar a determinar qué se hizo mal porque el combate de incendios es complejo. Estando dentro de la Conaf, pero fuera del programa de incendios, no soy capaz de visualizar lo que se hizo mal. No obstante, lo que estamos haciendo son jornadas de lecciones aprendidas y hay algunos aspectos que se están reforzando. Por ejemplo, poner énfasis en herramientas tecnológicas, de inteligencia artificial, de saber, de modular más los incendios, conocer más las condiciones ambientales.

**¿Qué le solicitó el Presidente cuando la designó?**

Mejorar el sistema de comunicaciones durante la emergencia. Por eso lo que vamos a hacer es cambiar el programa de protección contra incendios forestales por un sistema nacional de protección contra incendios forestales.

**¿La emergencia de Valparaíso se podría haber evitado?**

No tengo dudas de que la gente trabajó con todas sus capacidades, se desplegaron los recursos que había que desplegar. Me cuesta decir dónde hubo una falla. También vi que hubo problema de comunicación, pero no podría indicar dónde estu-

vo la falla.

**¿Qué autocrítica hace al servicio por la emergencia?**

El servicio está muy herido porque no se dieron explicaciones por lo que pasó después de la emergencia. Las personas que trabajaron en ello están psicológicamente afectadas, entonces no haber dado muchas explicaciones a la prensa sobre qué pasó, qué se hizo, los esfuerzos, creo que fue un error.

**¿Y esa herida ha permeado?**

Al revés. Esta tragedia ha hecho que la gente tenga la sensibilidad a flor de piel, mucho más de lo que tienen los profesionales de incendios.

**Se constató que uno de los responsables pertenecía a Conaf.**

**¿Cómo afectó al servicio?**

Fue impactante. Obviamente repercutió sobre la contratación de perso-

nal y los test psicológicos que se hacen a los postulantes son bastantes más exigentes, y ha quedado gente afuera, más de la que quisiéramos. No porque aparezcan con rasgos de pirómanos o de ambiciones respecto a ganar plata, sino por falta de liderazgo. Los nuevos test exigieron más habilidades de las personas. Y eso nos trae problemas de reclutamiento.

**¿Qué falló en la selección?**

Tiendes a confiar más en las personas con las que has trabajado y vuelven todas las temporadas, pero métodos infalibles no hay en este tipo de cosas. Su problema no fue ser pirómano, sino una visión desmedida.

**¿Es necesario reformar el proceso de selección?**

Hay un panel de expertos que creó el Ministro de Agricultura -posterior a

que se supiera sobre el funcionario involucrado- donde están diseñando una forma de selección. Ellos ya evacuaron el primer informe donde están diseñando las características que deben tener los brigadistas.

**¿Se reconoce crítica a la gestión del gobierno durante la emergencia por incendios?**

Crítica no, porque no olvidemos cómo se aumentó el presupuesto. En incendios estos han ido al alza. La preocupación por incendios forestales es de todos los gobiernos y este ha entregado las herramientas que se requerían.

**Pese al aumento de presupuesto la emergencia dejó 135 fallecidos y miles de damnificados. ¿No evidencia fallas?**

Todas estas fallas, de las que Conaf solo saca lecciones aprendidas respecto de nuestro accionar, lo más básico es que logremos que todas las autoridades se integren al sistema de comando de incidentes. Con eso vamos a solucionar los problemas de coordinación.

**Usted no fue propuesta por el ministro. ¿Pueden trabajar bien?**

He tenido muy buena recepción por parte del ministro de Agricultura. Uno llega con temores, pero por el contrario me han dado todo el espacio para trabajar, lo que para mí representa mayor responsabilidad.

**Con su nombramiento salieron a flote tuits antiguos donde apoyaba insultos hacia Gabriel Boric, Camila Vallejo y Giorgio Jackson. ¿Puede minar su desarrollo?**

Seré franca: yo no hice eso. No pongo cosas políticas en mis redes sociales. Para mí no es extraño que esto puede haber sido una broma. El jefe de gabinete del ministro Valenzuela me avisó que estaban apareciendo; di las explicaciones que correspondían. ●



LUIS SEVILLA