

POR DENTRO

POR VALERIA IBARRA

El CEO de la minera augura una larga vida al metal rojo y prevé una fuerte demanda, algo que ni siquiera la vociferante política arancelaria de Donald Trump podrá afectar.

A 80 kilómetros al noreste de Santiago, en el mismo cerro, respirando el mismo aire y con los mismos cóndores sobrevolando el paisaje montañoso, hay dos operaciones mineras. Una es Los Bronces de Anglo American, que está en la comuna de Lo Barnechea, Región Metropolitana. La otra es Andina de Codelco, que está en el municipio de Los Andes, Región de Valparaíso. Forman parte de un único depósito geológico. Tuvieron vidas diferentes por cinco décadas, pero están tan cerca una de la otra que ahora sólo las separa una "cuña", una delgada pared, una que está a punto de abatirse. Esta semana, primero en Londres y después en Santiago, los directores de Anglo y Codelco sellaron un acuerdo por US\$ 5.000 millones para operar en conjunto y por 21 años esa riqueza mineral, que permitirá aumentar en casi 3% la producción de cobre del país casi sin inversión.

Uno de los artifices de este *deal*, el presidente ejecutivo de Anglo American en Chile, Patricio Hidalgo, profundiza sobre los alcances de esta alianza, cómo se inserta en la mirada global de la multinacional y, sobre todo, qué implica ser socio de Codelco y con ello, del Estado de Chile.

El ejecutivo aclara que este acuerdo se enmarca en la estrategia mundial de abastecer al mundo de tres elementos: fertilizantes, mineral de hierro de alta ley y cobre. Este último es clave en la transición energética, la digitalización, la IA y la electrificación de las economías emergentes.

- ¿Altera Trump esta estrategia?

- Nosotros tenemos una mirada de muy largo plazo con esta mega tendencia, vemos un déficit estructural importante en el cobre y la necesidad de traer el cobre al mercado. Con todo este contexto tanto de cambio climático como de transición energética asociada a la digitalización, más la temática de la inteligencia artificial -que va a requerir data centers-, vemos que la demanda en cobre va a seguir alta. Y, en la medida que las economías emergentes sigan desarrollándose, la necesidad de cobre per cápita va a seguir aumentando. Entonces, vemos un déficit estructural de cobre.

- ¿Qué tan relevante es el acuerdo con Codelco para Anglo?

- Una alianza público-privada de esta envergadura, en este commodity, en Chile no se había visto. Lo vemos con mucho orgullo, ya que demuestra nuestro propósito de reimaginar la minería, que es un sello de Anglo American. Tenemos acuerdos en otras jurisdicciones y también tenemos acuerdos público-privados en Botswana y obviamente en Sudáfrica, donde están nuestras raíces como compañía.

Yo creo importante mencionar lo que significa para el país: estamos hablando de aproximadamente 2,8% de incremento en producción respecto al 2023 y eso, la



PATRICIO HIDALGO, PRESIDENTE DE ANGLO AMERICAN CHILE Y DEAL CON CODELCO: "UNA ALIANZA PÚBLICO PRIVADA DE ESTA ENVERGADURA, EN ESTE COMMODITY, EN CHILE NO SE HABÍA VISTO"

verdad, es un aumento significativo.

En un contexto en que la intensidad del capital ha ido aumentando, esto es una oportunidad única. Las sinergias industriales y económicas son tales que no se requiere una inversión sustantiva para poder traer estas 120.000 toneladas de cobre promedio anual por 21 años. Por lo cual, económicamente, estratégicamente y además desde el punto de vista de sustentabilidad, es una oportunidad extremadamente virtuosa. Hay capacidad instalada ya existente, de la cual se estaría haciendo un uso mucho más inteligente.

- ¿Es cierto que se aprovechan recursos de muy alta ley, de los más ricos de Chile?

- Eso es un punto súper importante. Si uno mira el distrito Los Bronces-Andina hay aproximadamente 60 millones de toneladas de cobre, lo cual es equivalente a 2% de los recursos y reservas conocidos en el mundo.

Eso sin incluir los asociados a operaciones subterráneas potenciales futuras. Estamos hablando de leyes de mineral cercanas a 1%.

- El acuerdo excluye los recursos subterráneos. ¿Hay posibilidad de explotarlos?

- Lo primero, el memorándum de entendimiento da la opcionalidad y flexibilidad de cada una de las compañías de poder desarrollar sus recursos subterráneos de manera independiente. Lo segundo, por el lado nuestro, la fase subterránea de Los Bronces Integrado es probablemente uno de los mejores yacimientos que existen también a nivel mundial. Si en el futuro se dan otras oportunidades, ya sea en recursos, de reservas subterráneas u otras, que hoy día no está bajo discusión (por el actual acuerdo), siempre estamos abiertos a seguir explorando opciones si es que existen tales sinergias.

- ¿Este acuerdo implica pausar otras

inversiones de Anglo en Chile, como Los Bronces Integrado (de US\$ 3.000 millones)?

- Los Bronces Integrado tiene tres grandes pilares. Uno es el desarrollo de la fase oriente, a cielo abierto, lo cual ha ido avanzando de acuerdo al plan. Segundo, tiene una arista respecto de la gestión de aguas, que por un lado se hace cargo de poder cumplir con nuestro objetivo de dejar de usar agua fresca en 2030. Y tercero, está la fase subterránea de Los Bronces Integrado, donde todavía estamos gestionando la aprobación de más de 500 permisos sectoriales, y eso sigue su curso.

- ¿Cuánto tomaría esto?

- Es difícil de decir. Estamos avanzando en la ingeniería de esa parte y eso también tiene que seguir su proceso de evaluación de proyectos y luego eso nos va a dar el punto de decisión (de inversión).

- ¿Cuál fue el aspecto más difícil para lograr este acuerdo?

- Ninguno en particular. Con Codelco tenemos una relación de muy largo plazo. Estas dos operaciones contiguas llevan operando prácticamente 50 años con coordinaciones que han ido evolucionando en el tiempo con varios acuerdos. Entonces, yo diría que ha sido un trabajo más bien conjunto, de mucha apertura, muy constructivo y que nos ha permitido justamente cumplir con este hito tan relevante.

- El directorio de la nueva entidad tendrá seis miembros, tres de Codelco y tres de Anglo. ¿Vas a ser director o presidente?

- Es muy pronto para saber eso.
- ¿Fue complicado negociar considerando que Codelco es accionista de América Anglo American Sur (tiene el 20%)?

- Eso sólo refuerza la buena relación que tenemos con Codelco desde que partimos esta relación en 2012.

- Existe el mito de que a Codelco, por ser del Estado, le es más fácil gestionar permisos. ¿Se le hará más fácil sacar el EIA y la permisología?

- Para Anglo American, la visión que tenemos respecto de Chile es que las instituciones funcionan. Creemos en las instituciones de Chile, creemos en los procesos, lo seguimos cabalmente y eso es lo que hoy día respetamos. Así es que creo que desde la mirada y sobre todo una empresa global como nosotros, que vemos otras jurisdicciones, creemos que Chile es un referente respecto a esta temática.

- El presidente de BHP Americas, Brandon Craig, dijo el año pasado que quizás los permisos son el factor más importante que hay que resolver para destrabar las inversiones en Chile. ¿Lo comparte?

- La gran oportunidad para Chile es asegurar que se cumpla con todos los requerimientos, tanto desde el punto de vista medioambiental, los que tienen las comunidades, los territorios en los cuales operamos y a la vez el poder agilizar los procesos cumpliendo con la normativa para poder traer este cobre al mercado en la medida que esto lo requiere la sociedad, lo requiere el mundo. Chile tiene una tremenda oportunidad de crecimiento con los commodities estratégicos. Van a hacer que Chile juegue un rol fundamental en el mundo. +