



Felipe Del Río



Carolina Del Río



Juan Pablo Del Río

JUAN PABLO, ARQUITECTO Y FUTURO DIRECTOR DE INCHCAPE; CAROLINA, LA QUE AÚNA Y HACE LAS PREGUNTAS PRECISAS; FELIPE, EL INGENIERO QUE VELA POR PROCESOS:

ASÍ FUNCIONAN LOS TRES HERMANOS DEL RÍO EN DERCO

A Juan Pablo Del Río Goudie (74), arquitecto de la UC, sus cercanos lo describen como "creativo, imaginativo, siempre buscando la innovación, el ángulo diferente". Felipe (69), ingeniero civil UC, en el negocio es el que está preocupado de los gastos, el que ordena y procesa. "Son dos perfiles que se complementan", añade un asesor de confianza. Mientras que Carolina (61), relata la misma persona. "tiene una inteligencia emocional que sobresale, vela por la solución de problemas humanos, que las decisiones se tomen con ejecutivos unidos". "En el fondo, es la líder, es la que convoca. Logra juntar el poder detrás del trono", agrega otro que conoce bien el negocio de la familia y en particular de estos tres hermanos Del Río (son siete en total: José Luis, Bárbara, Juan Pablo, Felipe, Ignacio, Sebastián y Carolina). Se trata de los dueños del holding Dercorp, que esta semana golpeó al mercado revelando que la firma inglesa Inchcape (en Chile representa Subaru, Geely y DFSK, Volvo, Porsche, Jaguar y Land Rover) comprará el 100% de su distribuidora automotriz Derco (Suzuki, Mazda, Renault), en una operación valorada en más de US\$ 1.500 millones (a lo que hay que descontar los pasivos de la chilena).

Con esto, la europea amplía su presencia en Chile, mientras que la firma nacional se convertirá en accionista de la británica, con una participación de 9,3% en la propiedad. La transacción aún debe ser aprobada por las autoridades regulatorias, por lo que se espera que se concrete para finales de 2022 o inicios de 2023. "El que con Inchcape, la sociedad más grande en la distribución de automóviles del mundo, hayamos coincidido para asociarnos, nos hace sentir que hemos hecho las cosas bien. Pero creo que también tiene una connotación a nivel del país, por cuanto una gran empresa internacional ha decidido aumentar, en varias veces, su participación en Chile", asegura Carolina Del Río a DF MAS.

"Derco ha sido el negocio insignia de la familia"

"Derco ha sido el negocio insignia de la familia, dado que lo inicié mi padre junto a mi hermano José Luis Del Río Goudie,

quien posteriormente lideró esta empresa familiar", señala Carolina Del Río. El origen está en 1959, cuando el patriarca, José Luis Del Río Rondanelli (oriundo de La Serena, casado con Carmen Goudie, fundador además de Sodimac y miembro activo de la Democracia Cristiana), comenzó a comercializar autos Dodge. Lo hizo junto a Eduardo y Raúl Devés, sus socios en la Constructora Devés Del Río. En 1976, relatan cercanos, Derco toma forma: inició la representación de Suzuki y Del Río compró las acciones de sus socios constructores. Ahí fue cuando entró José Luis Del Río Goudie al negocio (con el 25%, su padre con el 75%) y sumaron Mazda y Renault. Más tarde entraron los otros hermanos.

En 2009 decidieron separar aguas: Derco pasó a ser controlada por Carolina, Juan Pablo y Felipe y compraron la participación de los otros cuatro, quienes obtuvieron capital de la venta, se quedaron con Friosur y formaron el holding Inder. Los siete mantuvieron propiedad conjunta de sus acciones en Falabella, donde son socios los Solari.

Entre los asesores históricos de los Del Río, destacan a Alfredo Moreno, quien ha sido un estrecho colaborador por años, con pausas mientras fue ministro de Sebastián Piñera, y Guillermo Agüero, ex gerente general de Sodimac.

Conocedores de la operación reciente con Inchcape cuentan que en 2021 los representantes ingleses se contactaron con Alfonso Márquez de la Plata, gerente general de Derco. A él le comentaron su interés en adquirir la empresa -y él monitoreó todo el deal-, después de haber concretado la compra del 70% de Ditec, de la familia De Carcer. Le comentó a su jefe, Edmundo Hermosilla, director general de Derco, empresa matriz de Derco.

Ambos son ejecutivos clave para los Del Río: el primero, ingeniero comercial de la UC, vela por el negocio automotriz en Chile y la región (Derco es el mayor distribuidor multimarca independiente por volumen en América Latina). Hermosilla (ex ministro de Vivienda de Eduardo Frei Ruiz Tagle, oriundo de Río Bueno, estudió ahí y en Valdivia, y se graduó

de ingeniero comercial) supervisa los negocios de esta rama familiar: el retail, a través de Falabella; inmobiliario, con una red de grandes locales comerciales a lo largo de Chile; y en seguros de vida, a través de la Compañía 4life. En fusiones y adquisiciones, Hermosilla tiene experiencia: participó en el proceso de Sodimac a Homecenter y la unión con DyS (aunque no contó con la aprobación regulatoria).

Cuando el directorio de Dercorp -presidido por Víctor Pucci, marido de Carolina Del Río- recibió la noticia del interés de Inchcape, le dieron una vuelta, y aceptaron. Cuentan que Carolina fue quien hizo las preguntas estratégicas: "El negocio está cambiando, ¿para dónde vamos? ¿Cuáles son las amenazas que se ven en la industria? ¿Cómo nos vamos a parar frente al desafío de la electromovilidad, por ejemplo?". Las interrogantes cobran relevancia cuando el mercado se transforma en el mundo, y coincidieron en la empresa. "lo mejor es enfrentarlo de la mano de un gigante como Inchcape".

Conocedores de Derco señalan que Víctor Pucci (ingeniero civil) ha sido un importante actor en las empresas del grupo: destacan que durante la pandemia presidió la mesa y "logró mantener al equipo motivado". Además, que hace muy buena dupla con su mujer. En el pasado, ella trajo la representación de Laura Ashley a Chile, mientras que en 2009 creó la Fundación Ilumina.

Juan Pablo llegará al directorio de Inchcape. Éste además es director de Cruzados, dueño de la constructora Santa María, y quienes lo conocen dicen que siempre fue más empresario que arquitecto (pese a que sus casas las diseñó él). Está casado con Patricia Edwards, quien creó la Fundación Nuestros Hijos, para niños con cáncer.

¿Qué lecciones les dejó a todos los Del Río su padre? Su hija Carolina lo resume así: "Mi padre decía que los negocios no se pueden dirigir desde la comodidad de la casa o de la oficina, decía que hay que asolearse saliendo al terreno donde el negocio se desarrolla".