

## Entretelones

# Holger Paulmann, elegido sucesor de Karen Thal en la presidencia de Icare

• JESSICA MARTICORENA

Icare ya definió al reemplazante de Karen Thal en la presidencia de la corporación. Esta semana, el directorio del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas —que encabeza la presidenta de Cadem— eligió, por unanimidad, a Holger Paulmann como el nuevo timonel. El empresario asumirá el cargo el 1 de enero de 2025, por los próximos dos años, revelan fuentes conocedoras. “El Mercurio” consultó a Icare, pero declinó realizar comentarios.

Ingeniero comercial de la Universidad Gabriela Mistral con un MBA de la Universidad de Miami, Paulmann ingresó a SKY Airline en 2007 como director y luego, en 2013, asumió como COO y para llegar a la gerencia general de la aerolínea un año después. Actualmente se desempeña como su presidente ejecutivo, además de director de la Cámara de Comercio de Santiago y de la Cámara chilena-alemana de Comercio e Industria, y está vinculado a Icare desde 2018 y actualmente preside el Círculo de Innovación. Desde ahí ha puesto el foco especialmente en las pymes, jóvenes y “reglas parejas”, como dijo a El Mercurio cuando asumió el cargo.

Fuentes al tanto precisan que Paulmann no postuló al cargo y que su nombre surgió de manera espontánea, generando amplio consenso. “Era el reemplazo natural de Karen”, explica un cercano a la entidad que recientemente celebró sus 70 años de existencia. En esa ocasión también se rindió un especial homenaje a los cincuenta años que ejerció la dirección ejecutiva de Icare, el emblemático Manuel Vargas, quien hace unos meses fue sucedido por la magíster en políticas públicas y ex jefa de gabinete del ex Presidente Sebastián Piñera, Magdalena Díaz.

Quienes han trabajado con Paulmann en Icare destacan varios de sus atributos. Mencionan, entre ellos, el rol clave que ha desempeñado para articular al mundo público con el privado. Y ponen como ejemplo lo ocurrido esta semana con el Congreso de Innovación de Icare, en que se cristalizó un



Karen Thal, presidenta de Icare.

trabajo colaborativo que Paulmann venía liderando desde hace varios meses, para enlazar al Gobierno, empresarios y académicos en aras de definir una hoja de ruta que permita a Chile retomar el crecimiento.

En dicha ocasión, Paulmann expresó: “Desde Icare empezamos a buscar alianzas con otros organismos para empujar diferentes iniciativas que nos permitan dejar atrás el círculo del estancamiento, lo que implica trabajar una agenda en conjunto con diferentes sectores. Desde el Círculo de Innovación, asumimos el compromiso de hacerle parte de la planificación integral a largo plazo”.

La conclusión a la que llegaron es que se necesitan tres ejes para sostener el desarrollo del país: sostenibilidad en el crecimiento económico; una buena gestión en la investigación, desarrollo e inversión en iniciativas que lo promuevan, y la educación y talento como ejes del progreso.

Además, hicieron hincapié en generar una visión de largo plazo comparti-

da y la creación de una épica que inspire; el reconocimiento de las oportunidades basadas en las ventajas naturales del país; la educación, I+D y un marco normativo que genere condiciones habilitantes, junto con una institucionalidad que sustente la colaboración público-privada.

### Su mirada crítica del país

Quienes han compartido con Holger Paulmann también reconocen otra de sus características: una persona de bajo perfil, a la que le gusta trabajar, más que ser protagonista y buscar la exposición.

“¿Qué nos falta? Dejar de lado los discursos y ponerse a trabajar”, expuso en una columna de opinión publicada esta semana en “El Mercurio”, que suscribió junto a Karen Thal. Y concluyeron: “Las futuras generaciones nos interpelarán sobre cómo aprovechamos las oportunidades o si las desecharmos. Crecer sobre el 5% es la tarea más importante de hoy del mundo público, de la academia y del sector privado”.

Descrito como sencillo, con visión moderna y muy partidario de incorporar la innovación a la gestión empresarial, en el mundo privado se destaca que el futuro timonel de Icare es un empresario, con toda la experiencia que implica liderar una compañía y un amplio conocimiento de la economía real; un empresario que ha palpado el éxito, pero que también ha enfrentado encrucijadas y situaciones complejas, como las que vivió con SKY hace unos años, y con la abastecedora de comercio Adelfo.

La propiedad de ambas firmas las comparten los hermanos Paulmann Mast, hijos del fallecido Jürgen Paulmann.

Si bien Holger es un defensor y promotor de la colaboración público-privada, quienes lo conocen subrayan que eso no quita que sea claro y firme en la defensa de los grandes principios y convicciones empresariales. Y tampoco le hace el quite a plantear su mirada crítica sobre la marcha del país.

Tal como ocurrió esta misma semana, donde enfatizó en una entrevista en T13 radio que “hace algunos años hubo una demonización del tema del crecimiento. Lo que se está viendo cada vez más en otras partes del mundo es que se puede crecer y al mismo tiempo cuidar el entorno”. Agregó que “nos hemos planteado la meta de carbono neutralidad de acá al 2050, pero no tenemos como país ningún objetivo de crecimiento. Hace poco estábamos celebrando tasas de crecimiento de menos de 2%”.

Y alertó: “Si seguimos aumentando más el gasto público

que el crecimiento de la economía, no nos va a dar, y vamos a tener que endeudarnos cada vez más, y al final vamos a terminar como Argentina, solo pagando intereses (...) Estamos más pegados en el día a día que en el largo plazo. Lo más largo que llegamos a pensar es en el próximo gobierno. No tenemos una visión de largo plazo como país”.

También han ocupado la presidencia de Icare con anterioridad Sergio Baeza, Fabio Valdés, Juan Benavides, Mauricio Larraín, Jorge Awad, Alfredo Moreno, Claudio Muñoz y Lorenzo Gazmuri, entre otros empresarios.



Holger Paulmann, futuro timonel de Icare, a contar del próximo 1 de enero.

**“Estamos más pegados en el día a día que en el largo plazo. Lo más largo que llegamos a pensar es en el próximo gobierno. No tenemos una visión de largo plazo como país”.**

**“Si seguimos aumentando más el gasto público que el crecimiento de la economía, no nos va a dar, (...) vamos a terminar como Argentina, solo pagando intereses”.**