

¿Modelo hotelero? Fondo institucional haría oferta para tomar el control de Clínica Las Condes

Figura se asemejaría al esquema que opera en el mercado hotelero, en donde un inversionista adquiriría la propiedad y recibiría una renta por parte de un operador especializado que gestionaría el centro de salud privado.

CÉSAR SOTTOVIA

Días de estrechez vive Clínica Las Condes (CLC) y sus accionistas principales, el grupo Auguri, controlado por Cecilia Karlezi y liderado por Alejandro Gil.

En su carrera por obtener recursos para levantar el alicaído centro de salud —hoy exhibe índices de ocupación apenas por encima del 30% y pasivos totales por unos \$280.000 millones—, la solución por la vía del aumento de capital recientemente aprobado, con apenas un pequeño porcentaje sobre el 50% de los accionistas, anticipa una recaudación bastante reducida en contraste con el plan original. Este apuntaba a un total de \$35.000 millones.

Dicho escenario podría reavivar otras alternativas antes ya exploradas, que si bien en un principio generaron escaso interés en el mercado de la salud, habrían atraído la atención de un inversionista institucional, que tiene las espaldas para adquirir la clínica e inyectarle recursos. Sería bajo un modelo de gestión distinto en el rubro, en manos de un tercero especialista. Sería similar a como ocurre en el plano hotelero, en donde la inversión inmobiliaria la hacen socios capitalistas, y el hospedaje y los servicios los opera un gran conglomerado de renombre en la actividad, generando una renta para el socio capitalista.

En el pasado, un candidato ideal para gestionar la clínica y que sonó fuerte en el segmento de la salud fue la firma norteamericana Christus. En Chile, por medio de UC Christus, controla y opera las clínicas y centros de salud que son parte de la red que antes pertenecían en su totalidad a la Universidad Católica. En el plano capitalista es sabido que LarrainVial ha mostrado interés en hacerse del control de CLC.

La lógica indica que a través de un fondo se podrían captar los recursos suficientes para inyectar liquidez al recinto, hacer frente de manera más cómoda los abultados pasivos que agobian sus finanzas, inyectar recursos frescos para invertir y volver a atraer a especialistas de



Clínica Las Condes tiene pasivos totales que ascienden a \$280.000 millones.

primer nivel. Conocida es la fuga de profesionales que se ha producido hacia otros establecimientos, como son la Clínica de la Universidad de los Andes y la Clínica Alemana.

Perfil financiero

Ayer el precio del papel de CLC en la Bolsa de Comercio se empujó 3,24% a \$12.750, levemente por sobre el valor de \$12.280 propuesto por acción para el aumento de capital. Pero considerando solo junio, los títulos de esta compañía han descendido en 20,64%. Reflejaría la estrechez financiera que enfrenta esta sociedad y que se suma a las pérdidas por sobre \$3.000 millones registradas el año pasado.

De los \$280.000 millones en deudas que debe CLC, \$200.000 millones corresponden a obligaciones de carácter financiero, y el resto se distribuye entre proveedores y algunos médicos. Conocedores indican que existen otras deudas que al menos hacen pensar en una falta de liquidez por parte del centro asistencial pri-

vado. Una fuente al tanto manifestó que hace algún tiempo una importante eléctrica intentó cobrar unos \$1.400 millones que adeuda la clínica —desde septiembre de 2023— en luz, según se publicó en Economía y Negocios Domingo el 16 de junio. La misma fuente explicó que hoy, ante el cierre del sistema financiero a CLC, la empresa ha debido endeudarse “en corto”, a tasas superiores al 10%. Además, en mayo se retiraron otros 47 profesionales médicos de la clínica.

Durante la junta de accionistas del 26 de junio, en que se aprobó el aumento de capital solo con los votos de los controladores, ni los minoritarios más grandes como Gómez Pacheco, que tiene del orden del 8%, ni Leonidas Vial, con cerca del 5%, visaron la capitalización. Tampoco los médicos, aseguraron fuentes.

Si esto se extrapola a una suscripción por la mitad del monto propuesto, es decir, unos \$18.000 millones, en el mercado señalan que los recursos son insuficientes para enfrentar los desafíos financieros y de inversión de CLC.