

La Clase Ejecutiva UC es una alianza entre "El Mercurio" y la UC, fundada en 1998, para apoyar la formación profesional en Chile | Más información de este curso y diplomados en [www.claseejecutiva.uc.cl](http://www.claseejecutiva.uc.cl)

En el panorama actual de la construcción, la gestión del presupuesto se ha vuelto cada vez más compleja. Factores económicos, tecnológicos, ambientales y la relación con las comunidades influyen significativamente en los costos y la planificación de los proyectos. La figura 1 muestra los principales factores que pueden impactar en la gestión presupuestaria de una obra de construcción.

Para gestionar correctamente el presupuesto, es esencial comprender tanto el entorno como los procesos constructivos. A continuación, se detallan los principales factores que influyen en el costo final y su relevancia en la planificación. Un factor crítico es el incremento de los costos de materiales. La volatilidad en los precios de materias primas como acero y cemento, exacerbada por la inflación y las interrupciones en las cadenas de suministro, complica la estimación precisa de los costos. Las lecciones de la pandemia destacan la importancia de elegir contratos que contemplen estas fluctuaciones, incorporando cláusulas de ajuste y protección presupuestaria.

La disponibilidad y costos de equipos y maquinaria también son factores importantes en este proceso. Es fundamental considerar los tiempos de latencia para evitar retrasos en la disponibilidad de estos recursos y reducir ineficiencias operativas que incrementan los costos.

La escasez de mano de obra especializada es otro desafío que impacta directamente el presupuesto. El aumento de costos laborales y la falta de personal calificado obligan a las

## GESTIÓN PRESUPUESTARIA EN LA CONSTRUCCIÓN EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE:

# Navegando entre riesgos y oportunidades

Múltiples factores influyen en los costos y la planificación de los proyectos. Por ejemplo, en una obra en construcción, para una buena gestión presupuestaria hay que comprender el entorno como todos los procesos.



**HERNÁN DE SOLMINIHAQ,**  
Ph.D., Universidad de Austin en Texas, USA.

**Figura 1: Principales factores que influyen en la gestión presupuestaria de una obra de construcción**



Fuente: elaboración propia.

empresas a invertir en capacitación o explorar alternativas como la prefabricación y la automatización. Evaluar el costo de la especialización y su impacto en la productividad es esencial para una planificación financiera sólida.

La adopción de tecnologías avanzadas, como BIM, análisis predictivo, y tecnologías constructivas emergentes ofrece oportunidades para mitigar riesgos y optimizar recursos. Aunque requieren una inversión inicial,

estas herramientas ayudan a anticipar sobrecostos y detectar ineficiencias, y con ello, mejoras en la producción, lo que genera ahorros y mayor control presupuestario.

La incertidumbre económica y financiera, junto con las externalidades ambientales y el cambio climático, agregan complejidad. Las fluctuaciones en tipos de cambio, tasas de interés y

fenómenos climáticos pueden afectar el financiamiento, la estabilidad presupuestaria y provocar retrasos costosos.

El marco regulatorio es otro aspecto crucial. Los trámites de permisos pueden generar retrasos difíciles de mitigar, incrementando los costos. Una planificación rigurosa es necesaria para evitar que estos procesos afecten los plazos proyectados.

La relación con las comunidades es clave para evitar retrasos y sobrecostos. Una buena comunicación y participación ciudadana desde el inicio genera confianza, previniendo conflictos y permitiendo un desarrollo fluido del proyecto sin interrupciones. Esto mejora la percepción pública y optimiza tanto los plazos como los costos.

La gestión del riesgo es una habilidad esencial en la gestión de presupuestos. No se trata solo de ubicar y de asignar precios unitarios, sino de realizar un análisis profundo de los procesos constructivos y asegurar la trazabilidad de los costos.

Minimizar la probabilidad y el impacto de los riesgos identificados es crucial. Aunque no se puede eliminar la incertidumbre, anticipar posibles situaciones y desarrollar estrategias de mitigación, transferencia o aceptación de riesgos son claves para reducir los costos imprevistos.

La precisión en las estimaciones de costos también varía a lo largo del ciclo de vida del proyecto. Los errores no detectados en fases tempranas pueden aumentar considerablemente los costos, mientras que ajustes oportunos pueden generar ahorros

importantes. Finalmente, el éxito en la construcción futura depende de líderes capacitados y adaptables, capaces de gestionar riesgos y oportunidades. Invertir en formación continua no solo beneficia el desarrollo profesional individual, sino que también contribuye al avance y competitividad del sector en su conjunto.

*El contenido fue elaborado con la colaboración del ingeniero civil Cristóbal Bustos.*

**Publicación de hoy:**  
Selección del curso  
"Técnicas de control y presupuesto en proyectos de construcción" de los Diplomados de Clase Ejecutiva UC.

