

ENTREVISTA

## JUAN PABLO NEGRONI, PRESIDENTE AIC: “SE VIENEN TIEMPOS MUY BUENOS Y HAY QUE APROVECHARLOS”

El buen momento que viven actualmente las empresas de ingeniería en Chile podría ser aún mejor durante los próximos años, según proyecta el presidente de la AIC. “Vemos con muy buenos ojos el futuro”, dice Juan Pablo Negroni, anticipando un ciclo favorable para las inversiones. *Por Jaquín Ruíz*

Con la misión de aumentar la visibilidad pública de la Asociación de Empresas Consultoras de Ingeniería de Chile (AIC), su nuevo presidente, Juan Pablo Negroni, busca reforzar el posicionamiento del gremio durante los próximos años, período que podría coincidir con un ciclo “muy bueno” para las empresas de ingeniería, según estima el propio gremio.

En este sentido, Negroni reconoce que “todavía hay mucho que se puede hacer” para posicionar a la asociación como una voz autorizada en temas de ingeniería, para la cual se ha propuesto una meta bien concreta para su período: triplicar la presencia de AIC en medios de comunicación. “Pero no sólo queremos aumentar nuestra presencia en la cantidad de medios, sino que también (aumentar) en calidad y en frecuencia”, revela el presidente del gremio en entrevista con Revista Nueva Minería y Energía.

“Este aspecto también tiene que ver con nuestra misión como asociación, que es representar a las empresas socias ante la opinión pública, de tal manera que seamos reconocidos como un referente en los temas de ingeniería y para que los actuales y futuros socios se identifiquen con nosotros y sientan que la asociación es efectivamente un canal



Foto: Jaquín Ruíz



que los puede representar frente a los distintos estamentos", agrega.

Además, la nueva directiva que encabezará Negroni por los próximos dos años se ha propuesto mejorar internamente aspectos administrativos del gremio, buscando la "excelencia operacional" de la asociación. Todo para enfrentar de mejor manera el buen momento que -según perciben desde el gremio- tendrá el país durante los próximos años.

### ¿Cómo definiría el actual momento de las empresas consultoras de ingeniería en Chile?

Nosotros hacemos una medición trimestral, el Índice de Actividad de la Ingeniería (ICON) enfocado en los aspectos de consultoría, y si bien mide varios aspectos, lo interesante es que puede predecir cómo viene la tendencia de los proyectos hacia el futuro. ¿Por qué? Porque el índice también incorpora a las ingenierías de prediseño, las ingenierías preinversionales. Y la experiencia dice que cuando las ingenierías preinversionales se disparan, que es el caso que está pasando hoy, las otras áreas de la ingeniería -las ingenierías de detalle, las ingenierías de supervisión o las consultorías de supervisión a las construcciones- también se disparan a los próximos meses.

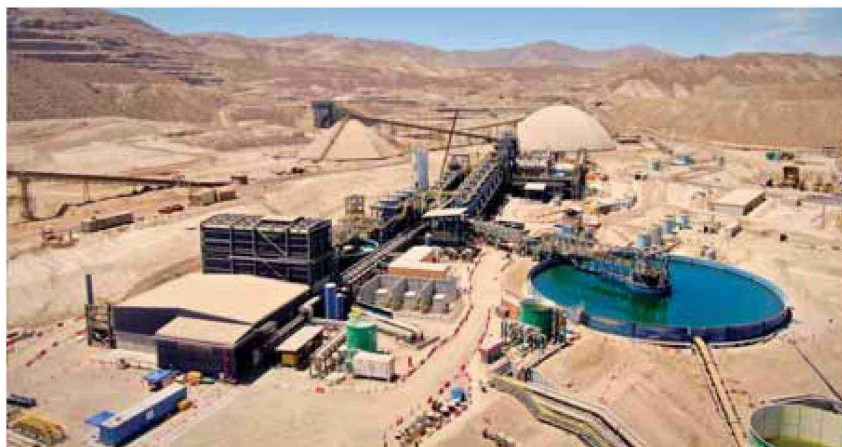
### ¿Entonces esperan un ciclo positivo para las empresas de ingeniería?

Las ingenierías preinversionales siempre son menores en términos de cantidad absoluta, por lo tanto, no necesariamente mueven la aguja desde el punto de vista del índice como tal, pero sí pueden dar un buen indicador de que los próximos trimestres van a ser muy buenos.

### IMPULSO MINERO

#### ¿Qué peso tienen los proyectos mineros en ese aumento de actividad que esperan?

Ha venido pasando en los últimos dos trimestres: el índice de actividad que tenemos hoy en los niveles preinversionales es muy fuerte, sobre todo por la minería, y creemos que eso se va a empezar a reflejar probablemente ya el próximo año al nivel de los índices de



El ciclo positivo que se viene para el país está muy impulsado por los grandes proyectos mineros, según explica el presidente de la AIC.

los proyectos que se están ejecutando. Así que vemos con muy buenos ojos el futuro, al menos en lo que se refiere al área de la consultoría, y como decía, está muy impulsado por la minería, y creemos que va a ser mucho más.

### Además de la minería, ¿cómo ven los otros sectores en este escenario positivo para las empresas de ingeniería?

Todo lo que nosotros llamamos el estamento estatal, es decir el MOP, Ferrocarriles del Estado y empresas de ese tipo y que habían sostenido el índice sobre todo en los años de pandemia, ha estado un poco deprimido, especialmente a fines del año pasado. Pero ahora se está recuperando. Nosotros creemos positivamente que el rol estatal es importante y que tienen que volver a retomarse las actividades que se tuvieron en su momento. Y eso ya se ve en las licitaciones que está haciendo el Ministerio de Obras Públicas. Así que estamos muy contentos porque vemos que el 2025 va a ser un año bueno, mejor que este 2024. Y si los proyectos de minería y los otros grandes proyectos de inversión siguen la senda que esperamos que sigan, el 2026 puede ser extremadamente bueno, tal vez uno de los mejores años históricos que tengamos.

### El buen momento de la ingeniería coincide entonces con un buen momento de la minería...

Es un buen momento para Chile. El país se está enfrentando a un punto

“Vemos que el 2025 va a ser un año bueno, mejor que este 2024. Y si los proyectos de minería y los otros grandes proyectos de inversión siguen la senda que esperamos que sigan, el 2026 puede ser extremadamente bueno, tal vez uno de los mejores años históricos que tengamos”, asegura Juan Pablo Negroni.



## ENTREVISTA



Foto: Joaquín Ruiz

“Nos hemos convertido en un país extremadamente burocrático a diferencia de lo que éramos antes. Y creo que eso hay que corregirlo”, dice Juan Pablo Negroni.

“Es un buen momento para Chile. El país se está enfrentando a un punto de no retorno en lo que se refiere a grandes inversiones. Hay una demanda gigante de materiales y minerales estratégicos, entre ellos el cobre y el litio, entre otros. Y nosotros creemos que va a seguir esa tendencia”, dice el presidente de la AIC.

de no retorno en lo que se refiere a grandes inversiones. Hay una demanda gigante de materiales y minerales estratégicos, entre ellos el cobre y el litio, entre otros. Y nosotros creemos que va a seguir esa tendencia. Toda la electromovilidad y el cambio de la matriz energética en el mundo ha requerido estos materiales y minerales. Y esto va a aumentar, porque para contener los efectos del cambio climático y de los gases de efecto invernadero, tenemos que reducir las emisiones en un 70% y la única forma de hacerlo es reduciendo por el lado de la industria y por el lado de la electromovilidad. Por lo tanto, lo que nosotros vemos, es que efectivamente todos estos minerales estratégicos se van a disparar en términos de producción. Eso es lo que creemos y esperamos porque estamos aquí preparados para atender esos mercados.

### ¿Qué le ha parecido la política minera y energética que ha seguido el actual gobierno del presidente Boric?

Yo creo que todos los gobiernos de Chile, en general, han estado muy preocupados de la política minera. Y este gobierno no es la excepción. Creo que han tratado de hacer las cosas bien, pero creo que se tiene que hacer más. Siento que tal vez el mundo político es el que de alguna forma no ha sido suficientemente diligente en poder hacer que las cosas ocurran. La idea no es castigar a

este gobierno, no lleva tanto tiempo, y las cosas ya vienen retrasadas de antes. Entonces, lo que nosotros sentimos aquí a nivel de la asociación es que se vienen tiempos muy buenos y hay que aprovecharlos porque todos sabemos que los tiempos son cíclicos. Después de muchos años de bonanza, lo más probable es que vengan varios años de vacas flacas. Por lo tanto, hay que sacarles provecho a estos años, Chile tiene una gran oportunidad.

### ¿De cuántos años estiman que será el ciclo positivo?

Yo diría que por lo menos será un ciclo de unos 8 a 10 años, período en el que podríamos solucionar muchos de los problemas sociales que tenemos gracias a que vamos a disponer de los fondos para hacer esas inversiones. Pero evidentemente hay que lograr que eso ocurra. Yo siento que ahí tenemos que trabajar todos, tanto el gobierno como la sociedad civil, en lograr que estas cosas ocurran. En este sentido, dar certidumbre a la inversión es muy importante, creo que tenemos que reiterar esto. Y, además, dado que se nos viene una realidad tal vez única en la historia de Chile respecto a los minerales, para poder captar o maximizar los beneficios de este proceso, quizás necesitamos pensar fuera de la caja. Entonces, ese sería el llamado al mundo político: a pensar fuera de la caja.

### ¿A qué se refiere?

Tal vez tenemos que pensar en otras formas para evaluar los proyectos y no las que tenemos hoy día, para que así en un período corto de tiempo podamos desarrollar muchos proyectos y vernos beneficiados de eso. Creo que le falta creatividad al mundo político, en general, para pensar fuera de la caja.

### A su juicio, ¿qué problemas tiene el actual proceso para evaluar proyectos?

Hay muchas restricciones, nos hemos convertido en un país extremadamente burocrático a diferencia de lo que éramos antes. Y creo que eso hay que corregirlo. Hay varias formas

*continúa en página 44*



## ENTREVISTA

❖ "Hoy nos damos cuenta de que hay una falta de profesionales muy grande, y se debe a varios factores. Entre ellos, podemos mencionar que los jóvenes de hoy eligen siempre carreras más fáciles, de menos sacrificio", se lamenta Negróni.

de hacerlo, tal vez no es el momento para discutirlo, pero si queremos maximizar los beneficios de lo que se viene, tenemos que pensar fuera de la caja y buscar un camino corto y que al final esto vía impuesto o aportes directos de todas estas inversiones pueda llegar a la gente que más lo necesita y podamos hacer los cambios que se requieren en Chile para mejorar la salud, la educación, en fin, lo que corresponde. Pero estos proyectos van a pagar muchos impuestos y ese impuesto evidentemente tiene que saberse utilizar correctamente.

### DESAFÍOS

#### ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrentan las empresas de ingeniería en Chile?

Lo primero es que efectivamente todas estas inversiones para los que se están haciendo los estudios preinversionales se concreten. Y para eso se requiere de una serie de temas, como los permisos, etc. Pero lo más importante es que exista estabilidad y no haya cambios en las reglas del juego. Para nosotros esto es muy importante. Si bien somos empresas de consultoría y nuestra participación en los presupuestos de los proyectos es pequeña, entre el 2 y el 5% del total, ese otro 90 y tanto por ciento que depende de los inversionistas requiere de mucha certidumbre respecto a cómo se van a dar las cosas en términos de permisos, en términos de impuestos, en

términos de reglas del juego en general, y creemos que en eso es bien importante innovar. Chile se ha caracterizado por muchos años por ser un país muy serio en lo que se refiere a dar certidumbre y a dar condiciones concretas y estables a los inversionistas y creemos que tenemos que sacarle provecho a esto. En este tema ha habido algunos rasgos de vacilar, por así decirlo, pero hay que volver a lo que siempre hemos tenido.

#### ¿Qué otros desafíos enfrentan las empresas de ingeniería?

Algo que es muy relevante, y que ya estamos viendo a pesar de que todavía es un poco incipiente respecto a este crecimiento y este boom que se viene, es la falta de mano de obra calificada. Es un tema que ya lo estamos percibiendo en algunas de las empresas que son socias de AIC, sobre todo en aquellas que están en las áreas más duras de la minería. Hoy nos damos cuenta de que hay una falta de profesionales muy grande, y se debe a varios factores. Entre ellos, podemos mencionar que los jóvenes de hoy día eligen siempre carreras más fáciles, de menos sacrificio, y por esta razón no estudian ingeniería, ni enfermería, ni medicina, que son carreras muy arduas en un primer momento y muy severas durante el proceso de estudio. En países ricos la tendencia ha sido que los jóvenes no estudian esas carreras; eligen carreras más simples, más cortas, y que con esa formación es más que suficiente para tener una vida bastante digna. No obstante, en nuestros países que están ad portas de ser desarrollados todavía estamos muy lejos de eso, por lo tanto, necesitamos a esos profesionales. Son desafíos difíciles porque implican que muchas veces hay que trabajar en terreno, en turnos, etc, pero también evidentemente las remuneraciones que pueden percibir estos jóvenes son bastante atractivas. Así que esperamos que (los jóvenes) se puedan tentar con este boom. Nosotros por lo menos como empresarios, como ejecutivos, estamos sumamente preocupados de poder tentar a los jóvenes y volver a reencantarlos con la minería y con este tipo de proyectos porque vemos que ese va a ser el futuro de Chile.

Foto: Anodagasta Mibrenka



❖ Para que los grandes proyectos se puedan concretar, el presidente de la AIC dice que es necesario que exista estabilidad en el país "y que no haya cambios en las reglas del juego".