

**E ENTREVISTA. NANCY PÉREZ**, nueva directora ejecutiva del Instituto de Tecnologías Limpias (ITL):

# “Este desafío es tan grande que supera lo que cada uno puede hacer, por eso necesitamos un ecosistema”

Cristián Venegas M.

cvenegas@mercuriocalama.cl

**E**l Instituto de Tecnologías Limpias (ITL), que desde Antofagasta promoverá la investigación y el desarrollo tecnológico de la industria de las energías limpias, la minería verde y el litio; designó a Nancy Pérez como su nueva directora ejecutiva, cargo que la ingeniera civil Informática asumió a inicios de junio.

Ex directora de la Empresa Nacional de Minería (Enami) y directora de Desarrollo de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Alberto Hurtado, entre otros cargos; que esta semana encabezó su primera asamblea junto a los miembros del consorcio. Oportunidad en que se refirió al importante desafío que asume.

## ¿Cómo fue la primera asamblea de una iniciativa que es inédita?

- Me conecto harlo con el momento y la verdad es que cuando me pidieron que diera las palabras, me paré ante la asamblea y todos los que estaban ahí, miré un poco mi historia, que partí y obviamente he estado siempre en el mundo minero, y en el mundo de la innovación minera, también hice el recorrido de lo que fue desarrollar el ecosistema de innovación nacional, que estaba en un estado mucho más avanzado.

En esta asamblea estaban esos dos grupos, y para mí fue muy importante ir viendo cómo finalmente se empiezan a conectar el sistema de ciencia y tecnología nacional, con el sistema de innovación y obviamente las demandas de las dos industrias en este momento más importantes para el país, que es el sector minero, desde el punto de vista económico y por la riqueza mineral que tenemos, pero también el mundo de la energía, que es un poco el motor de cambio de la economía, por descarbonizarla y por todo lo que significa el desarrollo sostenible.

Entonces ver eso en ese grupo de personas fue súper potente, es como decir: "por fin se está concretando todo esto", que de alguna forma estaban cada uno desarrollando sus capacidades, pero obvia-



LA INGENIERA CIVIL Y EX DIRECTORA DE ENAMI, NANCY PÉREZ, LIDERA EL INSTITUTO DE TECNOLOGÍAS LIMPIAS (ITL).

mente ya se empieza a notar que necesitamos integrarnos, porque este desafío, lo dijo una de las personas que habló en las presentaciones, es tan grande que supera lo que cada uno puede hacer, y por eso necesitamos un ecosistema.

## Entonces la decisión de que estos esfuerzos tengan base en Antofagasta tiene mucho sentido.

-Claro, porque es un núcleo muy importante donde se hará todo ese desarrollo y una conversación que teníamos es que esto tiene que beneficiar a la región, en términos de que no solo sea el desarrollo del sector productivo, sino que también el desarrollo de la región. Ahí es donde tenemos los aspectos sociales y medioambientales, que obviamente es el gran desafío de los países en transición, ver cómo esto se aborda, porque son desafíos bien gran-

des y, por lo tanto, si no nos ponemos a disposición de ese cambio, y sobre todo verlo en una región es importante, por eso es que tiene que ser ahí.

## El diálogo, la cooperación, entre los distintos actores, que es algo que se da bastante en la región de Antofagasta, como sucede con la AIA y Exponor.

-Sí, de todas maneras, de hecho, me junté con ellos (AIA) antes de la asamblea y está esa disposición, y también me gustó mucho que ellos conectan con los liceos técnicos, donde también van generando esta formación desde etapas tempranas, y no solamente es lo único que voy a esperar en esto, que estén involucrados los investigadores, por un punto científico, sino que también las capacidades técnicas. Entonces, hacemos una integración de todos esos actores y eso es

administrativa del instituto, y que pasa por espacios de trabajo, porque obviamente todo esto parte de cero, entonces espacios de trabajo y todo lo que se proyecta en términos de futuro empezar a construirlo, desde la institucionalidad y obviamente lo físico y la cultura de cómo vamos a ir trabajando, de cómo vamos a ir instalando este instituto en la región, que no es solo una imagen estética, sino que también de ser. Creo que es importante.

Esta colaboración que está allá, a mí me gustaría que obviamente la encarne también del ITL, y que la proyecte, y también otros sectores, porque aquí vamos a tener que vincular a otros actores también, y eso yo creo que es un ámbito de trabajo. Por el otro, es importante empezar a trabajar con las empresas para ir consolidando los focos en los cuales se va a empezar a hacer selección de proyectos, porque obviamente la mirada de este instituto y la forma de trabajar y de seleccionar su portafolio de proyectos, tiene que ver con una conexión con la industria.

Siempre se ha abierto queja de que lo que hace la universidad no llega a la industria, pero aquí desde la demanda vamos a ir haciendo match con las tecnologías que puedan estar en desarrollo en las universidades, pero también, esto yo creo que es súper importante que se vaya extendiendo, las universidades tienen capacidades que son importantes para abordar estos desafíos, así que no siempre es una tecnología lo que conecta, sino que a veces es una capacidad y en esas capacidades tecnológicas están las personas, y también está parte de infraestructura, de laboratorio, de lo que sea que tengan las universidades que nos puedan ayudar y ponerla en disposición de los desafíos que plantean las empresas que están acá en el grupo de ITL y que obviamente van a ir fijando la demanda o el norte de lo que se llama técnicamente la dirección de la innovación.


## ¿Cuál va a ser el criterio para la selección de los proyectos, está definido?

-Es un conjunto de elemen-

tos, lo conversamos en la sesión de directorio, es que tenemos que ponernos de acuerdo en los parámetros que vamos a considerar, porque tenemos que ser flexibles, porque hay tecnologías en distintas etapas, y obviamente hay distintos tipos de desarrollo de demandas, y obviamente tenemos que dejar un conjunto de criterios flexibles. Lo que sí está claro es el proceso, el comité que está establecido dentro de la gobernanza del ITL, y entonces esos comités son los que van a ejecutar las etapas de los procesos de selección.

Entonces vamos a acordar criterios de aquí a los próximos meses, y creo que va a ser entre este mes y el próximo, en términos de tiempo. Vamos a acordar esos criterios, y ya se empiezan a armar los comités, y como ya hay un conjunto de iniciativas que se preseleccionaron, o las universidades enviaron, y obviamente ya hay algunos focos o algunos ámbitos en los cuales las empresas están poniendo atención, de hecho eso fue parte de lo que también se comenzó en el workshop que hubo en la tarde después de la asamblea, y entonces con eso vamos a generar también un proceso de co-construcción de lo que significarían los proyectos, para resolver cada una de las demandas.

## Una vez seleccionado el proyecto, ¿ustedes lo financiarán, lo asesorarán técnicamente, cómo sería ese proceso?

-Claro, tienen financiamiento, este es funnel flow que en el fondo va explicando cómo esto se va aprobando, finalmente termina con la aprobación del directorio y obviamente las condiciones de ejecución de las iniciativas. Eso es lo que ahora tenemos que precisar, y obviamente va a haber políticas de propiedad intelectual, y hay una serie de marcos que tenemos que ir definiendo para que todo esto, en el fondo, ya se pueda adjudicar con todas las reglas del juego súper claras, entonces tenemos que ir trabajando en paralelo. 

## ITL

**24 socios** constituyentes, y tres instituciones interesadas, integran el Instituto de Tecnologías Limpias.

súper bueno, es potente, porque se van articulando las distintas capacidades, las distintas piezas que tendremos que poner, para dar este salto a una minería más sostenible.

## ¿Hay un cronograma, se tienen que marcar ciertos hitos dentro del ITL este año o el próximo?

-Diría que hitos importantes es obviamente generar todo el cierre de lo que es el convenio con Corfo, para así obviamente iniciar las actividades ya con el convenio aprobado y todo lo que significa esa etapa más administrativa, y dentro eso también instalar la parte