

**E** ENTREVISTA. **JOSÉ MIGUEL SALAZAR**, superintendente de Educación Superior:

# "Indicadores financieros actuales de UACH muestran una situación más controlada"

**ANÁLISIS.** *A un año de que la Universidad Austral presentara su Plan de Recuperación, autoridad de la SES hizo una evaluación de su cumplimiento.*

**Maria Alejandra Pino C.**  
 mariaalejandra.pino@australvaldivia.cl

**E**ste miércoles 9 de abril, la Universidad Austral de Chile (UACH) inaugurará el Año Académico 2025. El tradicional acto se realiza en el mes en que se cumple un año de la presentación del Plan de Recuperación por parte de la casa de estudios ante la Superintendencia de Educación Superior (SES).

Para la ceremonia anunció su presencia el superintendente de la SES José Miguel Salazar, quien previo a este hito hizo una evaluación del cumplimiento del Plan. Al respecto, indicó para la Universidad éste ha sido un "proceso complejo", que ha implicado -dijo- "asumir decisiones difíciles y adaptarse a un escenario de estrechez financiera que se proyecta por un tiempo más".

En ese contexto, señaló que desde la Superintendencia "valoramos el esfuerzo desplegado por sus autoridades, así como el compromiso demostrado por la comunidad universitaria en su conjunto, que ha debido enfrentar importantes sacrificios en aras de la continuidad institucional".

"Las medidas más exigentes contempladas en el Plan de Recuperación ya fueron adoptadas, permitiendo a la Universidad avanzar en las acciones comprometidas para esta primera etapa. Esto ha sido posible gracias al estricto cumplimiento tanto de las medidas que la institución definió en su plan, como de aquellas que se

fueron incorporando a partir de las instancias periódicas de evaluación sostenidas con la Superintendencia", sostuvo.

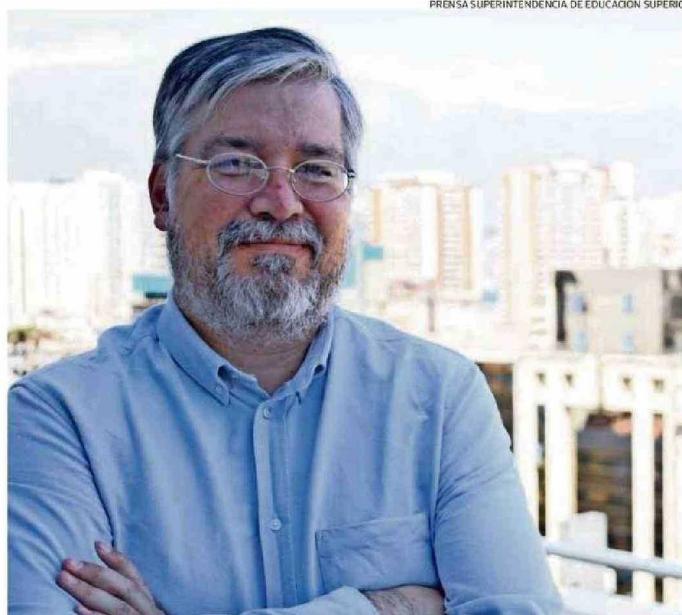
**En particular, ¿qué objetivos estableció la casa de estudios para el primer año y en qué medida se han cumplido?**

El objetivo más urgente fue estabilizar el balance operacional de la Universidad. Cabe recordar que hace un año la institución enfrentaba algunas dificultades para cumplir con obligaciones financieras básicas, como el pago de remuneraciones y compromisos con proveedores. Que hoy haya logrado responder a esas obligaciones sin recurrir a nuevas fuentes de endeudamiento es un avance significativo.

Este proceso le ha significado a la Universidad Austral importantes aprendizajes en materia de gestión financiera y administrativa. El desafío que se abre ahora es sostener y profundizar esos avances, con una mirada puesta en la mejora continua y la sostenibilidad a largo plazo.

**¿En cuáles aún hay deficiencias y qué medidas deben materializarse durante este año?**

«Todavía existen desafíos relevantes en materia de gobernanza institucional. Durante este primer año, la Universidad Austral revisó, actualizó y creó diversas políticas, mecanismos y normativas orientadas al fortalecimiento de su estructura organizacional. La implementación efectiva de dichos instrumentos debe concretarse



JOSÉ MIGUEL SALAZAR, SUPERINTENDENTE DE EDUCACIÓN SUPERIOR.

durante el presente año.

Adicionalmente, es necesario avanzar hacia una revisión más estructural de su modelo de gobernanza superior, incluyendo su marco estatutario, de manera que esté alineado con las necesidades actuales de la institución y con los desafíos que enfrentará en el futuro. Esta tarea será clave para consolidar su sostenibilidad institucional.

**¿Es posible identificar si ha mejorado la situación financiera de la Universidad?**

Los indicadores financieros actuales muestran una situación más controlada, con una mejora en el flujo operacional y sin nuevos endeudamientos contraídos durante este período. No obstante, es importante tener claridad de que la situación financiera de la Universidad no se resolverá en uno o dos años.

La deuda acumulada por la

institución seguirá siendo un componente estructural de su escenario financiero. Por ello, será necesario mantener una administración rigurosa y prudente de sus recursos por varios años.

**¿Hay señales de que han optimizado los recursos existentes, sin disminuir la calidad de la educación entregada?**

Uno de los objetivos fundamentales del Plan de Recuperación fue precisamente optimizar el uso de los recursos internos sin afectar la calidad de los procesos académicos ni investigativos. En ese sentido, la Universidad Austral ha logrado enviar señales positivas: ha logrado ser más eficiente en el uso de sus recursos, sin comprometer el nivel de la educación que entrega a sus estudiantes.

La productividad académica y científica se ha mantenido en niveles altos, lo que da cues-

ta de un compromiso institucional con la excelencia, incluso en un contexto de restricciones presupuestarias.

**¿Cómo ha sido la comunicación entre la SES y la Universidad en el marco de la implementación del Plan de Recuperación?**

La relación ha estado marcada por una comunicación fluida y permanente. Más allá de los informes trimestrales exigidos por la normativa, la Universidad y la Superintendencia han sostenido un diálogo constante, apoyado por la presencia de nuestro delegado institucional, lo que ha permitido atender oportunamente las dudas, desafíos y ajustes que han surgido durante la ejecución del plan.

Este vínculo cercano ha sido clave para abordar con agilidad un proceso que, por su naturaleza, es complejo y sensible para la vida institucional de la Universidad.

**Directorio hizo declaración por elección de rector**

Mediante una declaración pública, el Directorio de la Universidad Austral de Chile se refirió al proceso eleccionario de rector y manifestó su preocupación respecto de ciertas opiniones y solicitudes efectuadas a la Administración Central: "El ejercicio de la libertad de expresión, así como el debate democrático de ideas y propuestas, no debe hacer perder de vista que la Universidad Austral de Chile se encuentra inmersa en la ejecución de un plan de recuperación, el cual ha significado ingentes esfuerzos institucionales para el debido cumplimiento de las medidas comprometidas ante la Superintendencia de Educación Superior (...) En este sentido, el Directorio de la Universidad Austral reitera y reafirma su compromiso con nuestros estudiantes y la comunidad en general, así como con el debido cumplimiento de las medidas y objetivos previstos en el plan de recuperación..."

**¿Cómo ve la Superintendencia el proceso eleccionario que enfrentará la UACH y cómo el resultado de éste puede impactar el cumplimiento del Plan de Recuperación?**

El proceso eleccionario es parte del ejercicio de la autonomía universitaria. Por tanto, lo observamos con respeto y en su debida relevancia. Desde la perspectiva de la Superintendencia, el plan en ejecución fue delineado por la propia institución y tiene un horizonte de cumplimiento hasta abril de 2026. Por lo tanto, seguiremos trabajando con las autoridades que la Universidad defina, tal como lo hemos hecho hasta ahora, con el objetivo de asegurar que este proceso se traduzca en un fortalecimiento real de la institución.