

# Un buen acuerdo para Codelco

**C**odelco y la multinacional Anglo American comunicaron la semana pasada la firma de un memorando de entendimiento para explotar de forma conjunta, desde 2030 y hasta 2051, los yacimientos contiguos de Andina y Los Bronces, en el límite de las regiones Metropolitana y de Valparaíso; la integración aumentará la producción de ambas faenas en 120 mil toneladas.

El acuerdo ha sido ampliamente valorado por los expertos, tanto por la señal de colaboración entre la estatal y una compañía global del peso de Anglo American, como por el impacto que tendrá en las metas productivas de Codelco y en los ingresos del fisco.

La idea de un trabajo mancomunado en la zona, con avances y contramarchas, se comenzó a evaluar hace más de una década, a medida que los frentes de trabajo de Andina y Los Bronces se aproximaban. En la sociedad que se establecerá, cada compañía tendrá una participación del 50% y los costos y ganancias serán compartidos en similar proporción.

El valor presente del negocio se calcula en US\$ 5 mil millones y a lo largo del período del entendimiento el Estado percibiría más de US\$ 3.700 millones por concepto de impuestos, royalty y utilidades de Codelco; la

**“El entendimiento con Anglo American es un avance significativo respecto de la flexibilidad con que deben actuar las empresas bajo control estatal”.**

estatal participa desde 2012, junto con la empresa japonesa Mitsui, en la propiedad de Los Bronces con un 20%.

En este contexto se ha subrayado la relevancia que ha adquirido el mecanismo de las asociaciones en la gestión de Codelco para enfrentar las nuevas condiciones internacionales de la minería, dominada por grandes jugadores. Para el expresidente de Codelco Marcos Lima, “hay un cambio de paradigma” que puede sentar un precedente respecto de sinergias y formas de cooperación; otro expresidente ejecutivo de la estatal, Diego Hernández, ha asegurado que Codelco “está más cercana a ser una empresa global”.

En los años recientes Codelco ha enfrentado una difícil situación que ha debilitado su producción, caracterizada por el atraso y sobrecosto de los proyectos estructurales, que deben sustituir los yacimientos históricos; el agotamiento de estos y, por

tanto, sus mayores costos de extracción, y el endeudamiento corporativo.

Tras llegar en 2023 a su nivel productivo más bajo en 20 años, 2024 trajo noticias mixtas: las explotaciones propias de Codelco subieron ligeramente, pero, si se mide también la operación en sociedad con otras empresas, el rendimiento fue inferior a 2023, influido —precisamente— por una caída de Los Bronces, faena afectada por bajas leyes del mineral y escasez hídrica; de hecho, uno de los objetivos del acuerdo Codelco-Anglo American es no utilizar agua de esa área (la disponibilidad de agua es tal vez el desafío más crítico de la minería).

En opinión del analista senior de Cesco Cristian Cifuentes, el punto crítico de menor producción de Codelco “ya pasó” y, a partir de 2024, debería haber incrementos sostenidos; Juan Carlos Guajardo indicó que lo relevante es conocer el estado de los proyectos estructurales, ya que de estos depende el futuro de Codelco, “no de un año, sino de las próximas décadas”.

En el marco de las dificultades señaladas, el entendimiento con Anglo American es un avance significativo respecto de la flexibilidad y apertura con que las empresas, incluso bajo control estatal, deben actuar en sectores productivos y mercados donde intervienen grandes conglomerados de alcance multinacional.