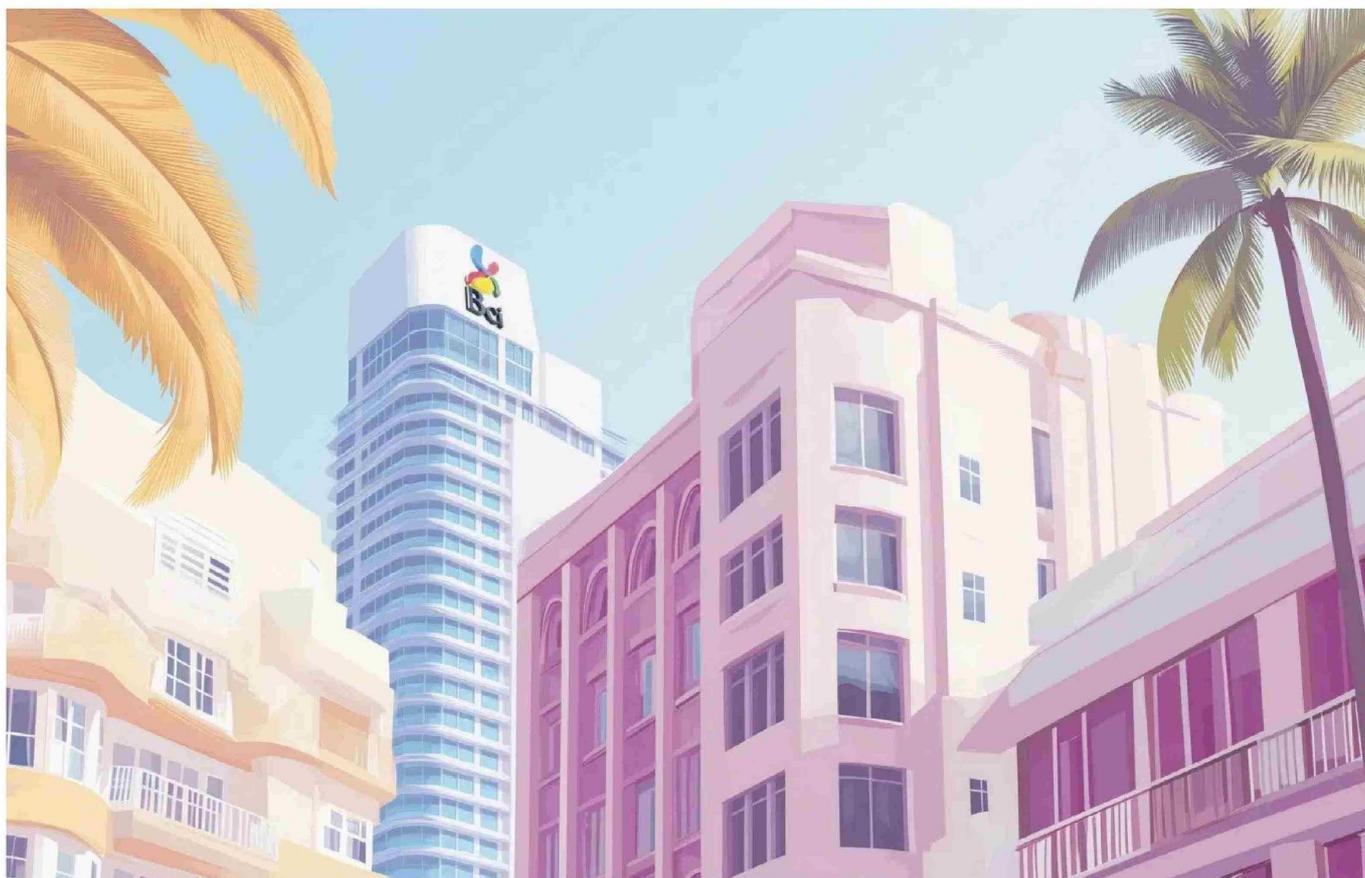


EL PLAN DE BCI PARA EXPANDIRSE EN EEUU



En febrero los Yarur vendieron parte del negocio de BciCapital, filial del City National Bank of Florida, a Ares Management, un gigante de la gestión de activos en Estados Unidos. Ahora, a seis meses del cierre del deal, están enfocados en redefinir esta marca y potenciar su negocio de asesoría financiera. A principios de agosto lanzaron, bajo el mismo nombre, un nuevo equipo de mercado de capitales dedicado a entregar soluciones de financiamiento a una serie de industrias norteamericanas.

El banco chileno, que en mayo celebró 25 años de actividad en suelo estadounidense, está full USA: llevan dos años patrocinando un equipo de la NBA y también al Inter de Miami, la escuadra de Leo Messi. Ahora van por más.

Los 25 años del Bci en Miami se celebraron con DJ y un cóctel. Fue a finales de mayo, cuando Luis Enrique Yarur, presidente del banco chileno, aterrizó en la ciudad de Florida para conmemorar la apertura de la primera sucursal del banco en EEUU en 1999. El evento contó con toda la primera plana del banco -incluidos dos hijos Yarur Arrasate, Ignacio y Diego- y fue en el Alfred I Dupont, un icónico edificio *art déco* construido en 1934. Hubo discursos, arengas y se repitió un mensaje durante toda la noche: Bci seguirá

profundizando sus negocios internacionales, tanto en EEUU como en Perú, país al que llegaron en 2022.

Tres meses antes del evento, el banco chileno también celebró otro hito, pero esta vez lejos de anuncios y música: la venta de una parte de BciCapital, una plataforma estadounidense de préstamos y financiación especializada, al gigante norteamericano Ares Management, que cotiza en el Nasdaq y que se dedica a la gestión de inversiones alternativas (ver recuadro).

La operación pasó desapercibida en el

mercado porque, justamente, los ejecutivos del banco decidieron mantenerla en bajo perfil. Era febrero y parte importante de la plana superior de BciCapital se trasladó sigilosamente a Anslay Park Capital, una recién inaugurada oficina de préstamos y financiación especializada por Ares Management. Así, de una semana a otra, Eric Miller, Mark Trollinger, Stephanie Zschokke y Robert Seltzer -todos altos banqueros de BciCapital- pasaron a liderar esta nueva empresa, que por estos días cumple recién ocho meses.

El negocio dejó a ambas partes contentas, cuentan personas familiarizadas con la operación. Ares obtuvo una serie de ejecutivos y *know-how* de mercado para lanzar una nueva compañía y, a cambio, Bci recibió US\$ 7,35 millones. Dentro de esta transacción, eso sí, no se incluyó la cartera de préstamos de leasing valorada en unos US\$ 1.300 millones, la cual sigue perteneciendo a la empresa chilena.

A pesar de ser un *deal* pequeño -los montos asociados fueron bastante bajos y el trabajo legal que se llevó a cabo fue expedito-, esta operación representa "algo más grande", explican personas al interior del banco chileno: el hecho de que una administradora como Ares -que cotiza en el Nasdaq, tiene 3.000 empleados y gestiona más de US\$ 447.000 millones- se haya fijado en el City National Bank of Florida (CNB), significa que van por buen camino y calza con los buenos resultados que han tenido los Yarur recientemente en tierras americanas.

Consultado Bci, explicaron a DF MAS que "a medida que City National Bank consolida su posición como una de las instituciones financieras más grandes y confiables del estado de Florida, el banco tomó la decisión

estratégica de vender su área especializada en financiamiento, Bci Capital, a una filial de Ares Asset Management. Todos los préstamos y arriendos fueron retenidos por CNB y la transacción se centró en la transferencia de personas, políticas, procedimiento y el 'know-how' general. Esta desinversión le permitirá a CNB enfocarse en el crecimiento de sus principales líneas de negocio en Florida, lo que incluye la banca privada, wholesale, la banca internacional y la banca inmobiliaria, en uno de los mercados más fuertes del país".

Y agregaron que el banco "mantuvo la marca BciCapital, que es reconocida a nivel nacional, y bajo ella está potenciando el negocio de asesoría financiera a grandes clientes en todo Estados Unidos en áreas como créditos sindicados para grandes transacciones y estrategias de capital para diversas industrias".

BciCapital revival

El año pasado Bci comenzó las negociaciones con Ares y el *deal* se concretó a inicios de 2024, explica un conocedor del proceso. El gestor norteamericano buscaba captar los ejecutivos de BciCapital y su plataforma, ya que calzaba perfectamente el negocio de Anslay Park Capital, la incipiente filial especializada en finanzas estructuradas y soluciones de financiamiento que la administradora estaba creando.

Para la compañía chilena la transacción significó un salto en los resultados para CNB. "La venta de la plataforma BciCapital en febrero generó un beneficio bruto que explica en gran medida el aumento de los ingresos por comisiones", se lee de la última entrega de resultados del banco chileno, correspondiente al segundo semestre de 2024.

A pesar de la venta, el banco de los Yarur ya dio vuelta la página y decidió redefinir la marca. De hecho, a principios de agosto la compañía lanzó un proyecto similar, que cuenta con un equipo renovado y un nuevo modelo. Lo bautizaron como BciCapital Markets y se centrará en un negocio muy parecido: la prestación de servicios integrales de mercado de capitales, como sindicaciones de préstamos, colocación de capital, capital especializado y servicios de asesoramiento.

En otras palabras, es una nueva filial de mercado de capitales del CNB. Ésta buscará asociarse con distintos prestamistas alternativos para originar operaciones de mayor envergadura para transacciones *mid-market* en todo Estados Unidos. Será una plataforma que ofrecerá soluciones de capital a gestores de capital riesgo, crédito privado, hedge funds, seguros y activos alternativos.

La movida fue interpretada por el mercado como un afán de Bci por ampliar su capaci-

dad de préstamo en Estados Unidos, lo que va en contra de lo que se está viendo en gran parte del sector financiero norteamericano, ya que muchas instituciones han detenido sus préstamos especialmente en el ámbito inmobiliario comercial.

A diferencia del CNB, que tiene operaciones específicamente en Florida, BciCapital es una marca conocida a lo largo de todo el país. Y el objetivo con este relanzamiento es expandirse por todo Estados Unidos, con clientes a lo largo de distintas industrias. "La idea es encontrar relaciones comerciales a largo plazo", comenta un consultado.

El nuevo BciCapital estará dirigido por el director general Raúl Llanes. Además, tendrán una serie de ejecutivos como Kurt Woolley, director de Sindicaciones y Colocación; Brian Mulligan, banquero senior de Patrocinadores Financieros Institucionales, y Jorge García, banquero senior de Patrocinadores Financieros Institucionales.

Modo NBA

A 25 años de su aterrizaje en Florida, los Yarur están satisfechos con el rendimiento de Bci en Estados Unidos. Al cierre de 2023, CNB tiene cerca de mil empleados, 60 mil clientes y más de 30 sucursales. Con los años, los activos del negocio en tierras americanas han captado cada vez más relevancia dentro del holding. Según la última memoria corporativa, la participación del CNB en los activos consolidados de Bci es de 29%. Hace cinco años era de 24%.

Actualmente, son el segundo mayor banco comercial de Florida. Y según comentan personas al tanto, tienen bastante espacio para crecer. De hecho, eso fue uno de los elementos que motivó a que otras compañías financieras chilenas aterrizaran en Florida. Hace justo un año DF MAS publicó los detalles de la silenciosa instalación de Bice en territorio norteamericano. A diferencia de CNB, la institución de los Matte está enfocada en el segmento de *wealth management*.

En sólo 15 años el CNB pasó de administrar US\$ 3.000 millones en activos a más de US\$ 26.000 millones. Hoy forman parte de los 75 bancos comerciales más grandes de todo Estados Unidos, según la Reserva Federal (Fed, por sus siglas en inglés).

Para los Yarur, todavía hay mucho potencial de crecimiento en Estados Unidos. De hecho, por estos días Bci analiza cuatro elementos que son claves para pavimentar y proyectar su negocio en tierras norteamericanas.

En primer lugar, Florida es uno de los ambientes económicos con mayor crecimiento en EEUU, lo que genera una

"(EL BANCO) MANTUVO LA MARCA BCICAPITAL, QUE ES RECONOCIDA A NIVEL NACIONAL, Y BAJO ELLA ESTÁ POTENCIANDO EL NEGOCIO DE ASESORÍA FINANCIERA A GRANDES CLIENTES EN TODO ESTADOS UNIDOS EN ÁREAS COMO CRÉDITOS SINDICADOS PARA GRANDES TRANSACCIONES Y ESTRATEGIAS DE CAPITAL PARA DIVERSAS INDUSTRIAS".

atracción natural de personas de alto patrimonio y grandes empresas. También, el banco ha cultivado buen talento al interior de la compañía, lo que les permite mantener una gestión sana. La tercera razón se vincula con la tecnología: por ejemplo, recientemente implementaron Precision Lender, un nuevo sistema de determinación de precios de préstamos como parte de su estrategia de transformación digital. Y el último punto es la oportunidad de crecimiento geográfico más allá de Miami. Un caso claro es la expansión en Tampa Bay, ciudad en la costa del golfo. De hecho, en julio nombraron a Jason Russek como el nuevo presidente de la unidad West Florida. Aparte de esta localidad, miran con interés Fort Lauderdale y Palm Beach. También, hace dos años, cerraron su primer contrato de auspicio a los Orlando Magic, el equipo de baloncesto profesional de la ciudad de Florida, y con el Inter de Miami, la escuadra de Lionel Messi. ✦

QUÉ ES ARES MANAGEMENT

Se trata de una administradora mundial de inversiones alternativas que opera en los mercados crediticios, de capital privado e inmobiliario. Fue fundada en 1997 por una serie de banqueros, entre ellos Tony Ressler, un magnate norteamericano que previamente había inaugurado otro gigante: Apollo Global Management. Según Forbes, el empresario estadounidense -que también es dueño del equipo de la NBA Atlanta Hawks- tiene un patrimonio superior a los US\$ 11.000 millones. Actualmente, Ares Management cotiza en el Nasdaq. Solo este 2024 sus acciones han crecido 25%. Y en cinco años, sus papeles han subido más de 400%. La firma tiene activos bajo administración de US\$ 447.000 millones y tiene una capitalización de mercado de US\$ 45.000 millones. Tiene más de 3 mil empleados repartidos en más de 35 oficinas a lo largo del mundo.