

EMPRESARIOS QUE REGISTRAN UN ALTO CRECIMIENTO:

# Scaleups explican 43% de los empleos creados entre 2019 y 2022, pese a ser solo el 1% de las empresas del país

El Informe Scaleups 2024, elaborado por la red Endeavor Chile, arroja luz sobre la contribución a la economía de este tipo de emprendimientos, que crecieron de 5.681 a 5.980 (5,2%) entre 2021 y 2022. Para los expertos, es hora de focalizar políticas públicas para que más pymes pasen a esta categoría. Despejar burocracia, facilitar el financiamiento e incluso crear una cartera especializada son algunas propuestas.

FRONNY DI GIAMMARINO SCHIMUNEK

El ecosistema emprendedor en Chile se ha consolidado como uno de los motores clave del crecimiento económico, con las scaleups destacándose por su dinamismo y su capacidad para generar empleo. Así lo demuestra el informe Scaleups 2024 de Endeavor, el cual, basándose en datos de Endeavor Research y el Servicio de Impuestos Internos (SII) al año 2022, revela cómo estas empresas de alto crecimiento están transformando el panorama laboral y económico del país.

El estudio de Endeavor Research identificó 5.980 scaleups en Chile, que, a pesar de representar solo el 1% de las empresas locales, fueron responsables del 43,4% de los nuevos empleos creados entre 2019 y 2022. Este impacto se debe a que estas empresas experimentan un crecimiento promedio anual del 40% en el número de trabajadores y del 97,3% en ventas.

El emprendimiento es uno de los motores principales del movimiento social, no solamente de la economía, porque tiene la capacidad de transformar a la sociedad. Por eso estamos mirando las scaleups, y demostramos con el número que son una de las empresas que más aportan a la economía en términos de empleo. Si vamos al estudio, podemos ver que si no tuviésemos scaleups, la economía habría perdido cerca de 650 mil empleos", comenta Andrés Alvarado, director de Estudios de Endeavor Chile.

Esto se explica porque, durante el período analizado, las empresas tradicionales crearon 1.035.128 empleos, pero destruyeron 1.692.847, resultando en un saldo negativo neto. En contraste, las scaleups generaron 795.256 nuevos puestos laborales, cerrando el período con un saldo neto positivo de 137.537. Esto implica que, sin su contribución, Chile habría experimentado una pérdida de 657.719 empleos.

"Estos son datos que nos mueven el piso, porque son números súper importantes, y nosotros apostamos a poder empujar al ecosistema para que se generen las condiciones para tener más y mejores scaleups, ya que son un aporte muy fuerte a la economía y también a la sociedad en su conjunto", puntualiza Alvarado.

## UNA CONDICIÓN EXIGENTE

Por su parte, Pilar Concha, gerente general de la Asociación Chilena de Administradoras de Fondos de Inversión (Acafi), explica que el rápido crecimiento de las scaleups "demanda recursos humanos adicionales para sostener el aumento en la producción, ventas y expansión. Este crecimiento no solo es en términos de ingresos, sino también en la capacidad operativa, lo que genera empleos tanto directos como indirectos. (...) La expansión de estas empresas no solo genera empleos dentro de la compañía, sino que también impulsa el ecosistema empresarial en su entorno, beneficiando a proveedores y empresas relacionadas, que a su vez contratan más empleados".

El informe también destaca que la condición scaleup es exigente, y de las 88.222 empresas nuevas de 2019, solo 639, aproximadamente el 0,7%, lograron un nivel de crecimiento acelerado. Cada una demuestra que menos de una de cada 100 empresas nacientes logra convertirse en scaleup.

Además, este tipo de crecimiento es excepcional, ocurriendo pocas veces en la vida de una empresa.

Considerando que un período de scaleup corresponde a tres años con una tasa de crecimiento anual compuesta del 20%, el 71,1% de las empresas solo logra convertirse en scaleup una vez en su existencia. Es poco común encontrar empresas que experimenten dos períodos de alto crecimiento, con solo el 21,8% alcanzándolo. Respecto de tres períodos, apenas el 5,8% lo ha conseguido, y superar los cuatro ciclos es algo que solo el 1% de las empresas consigue.

## DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA Y ÁREAS DE IMPACTO

El análisis revela que entre 2019 y 2022, el sector de Servicios Administrativos lideró el crecimiento del empleo generado por scaleups, con 224.529

## Radiografía a las scaleups en Chile

Luego de la recuperación apreciada en 2021 tras la pandemia, estas empresas mantienen su tendencia al crecimiento.

### Evolución

2018-2022



### Empleo en scaleups: Tres sectores concentran el 60% del crecimiento

| Rubro                               | N° scaleups  | Empleo 2019    | Empleo 2022      | Crecimiento    |
|-------------------------------------|--------------|----------------|------------------|----------------|
| Construcción                        | 1.116        | 85.957         | 245.326          | 159.369        |
| Comercio y reparación               | 1.042        | 43.358         | 128.404          | 85.046         |
| Servicios administrativos           | 832          | 113.636        | 338.165          | 224.529        |
| Manufactura                         | 536          | 30.142         | 83.482           | 53.340         |
| Agricultura y Pesca                 | 516          | 21.862         | 53.982           | 32.120         |
| Transporte y Almacenamiento         | 470          | 22.396         | 57.848           | 35.452         |
| Profesionales y Técnicas            | 454          | 23.035         | 67.783           | 44.748         |
| Alojamiento y Comidas               | 414          | 28.160         | 71.759           | 43.599         |
| Información y Comunicaciones        | 262          | 15.333         | 71.424           | 56.091         |
| Financieras y Seguros               | 107          | 7.499          | 22.863           | 15.364         |
| Minas y Canteras                    | 65           | 8.085          | 17.084           | 8.999          |
| Agua y Gestión de residuos          | 51           | 3.778          | 9.918            | 6.140          |
| Inmobiliarias                       | 49           | 21.314         | 44.948           | 23.634         |
| Otros servicios                     | 39           | 3.247          | 7.527            | 4.280          |
| Electricidad y gas                  | 16           | 720            | 2.039            | 1.319          |
| Artes, Entretenimiento y recreación | 11           | 633            | 1.859            | 1.226          |
| <b>Total</b>                        | <b>5.980</b> | <b>429.155</b> | <b>1.224.411</b> | <b>795.256</b> |

Fuente: Endeavor



"Para transitar hacia un ecosistema de scaleups hay que ser ágiles, estratégicos y ser tomadores de decisiones sin esperar que las cosas pasen. Al final, el que no se mueve, retrocede".

JAIME HERRERA  
 Subgerente de Negocios en Desarrollo de Nuam y Head del Mercado ScaleX.

nuevos puestos de trabajo, seguido por el sector de Construcción (159.369 empleos) y Comercio (85.046 empleos). Estos tres sectores concentran casi el 60% del crecimiento total del empleo de scaleups. Otros sectores, como Manufactura, Agricultura, Pesca y Transporte, también contribuyen con un 20,8% del total.

En términos geográficos, la centralización sigue siendo un desafío significativo, con la Región Metropolitana concentrando el 51,1% de las scaleups, seguida por Valparaíso (8,2%) y Biobío (7,5%).

En esta línea, Alvarado destaca el trabajo de Endeavor en el desarrollo de los ecosistemas de emprendimiento e innovación en Antofagasta, Biobío y Los Lagos, con la expectativa de que surjan nuevas scaleups. Según detalla el informe, "en el norte, se espera que las empresas de tecnología aplicada a la minería impulsen este crecimiento; en el centro-sur, el encadenamiento industrial será fundamental, y en el sur austral, las empresas acuícolas y biotecnológicas serán motores de cambio en los próximos años".

El profesional añade: "Tenemos un rol de constructor de ecosistema, donde estamos haciendo acciones concretas, colaborando con otras instituciones, para marcar hitos en cada región donde tenemos presencia, en pos de tener más y mejores empresas y scaleups, que son las que generan más empleo. Queremos poner valor en el emprendimiento y su aporte a la industria".

Por su parte, el director ejecutivo de Sofofa Hub, Alan García, destaca el lanzamiento del Centro de Biotecnología Trasaccional (CBT) Patagonia, que busca promover la colaboración entre empresas del sector productivo, startups y universidades de las regio-

nes de La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes para el desarrollo biotecnológico.

"Para sofisticar nuestra matriz productiva es fundamental que exista una capa de empresas, scaleups y startups que puedan transformar el conocimiento en soluciones que la industria pueda absorber. (...) Chile tiene un tremendo potencial para desarrollar la industria biotecnológica, tenemos que hacernos cargo y aprovechar esta revolución biológica que está ocurriendo en el mundo y hacer una apuesta mucho más importante para incorporar esta tecnología a nuestro quehacer productivo y las startups juegan un rol clave".

## ¿UN MINISTERIO DEL EMPRENDIMIENTO?

La radiografía también arroja luz sobre los obstáculos que impiden que surjan más scaleups en el país (ver detalle en página 4). Al respecto, Jaime Herrera, líder del mercado ScaleX y manager en Nuam, cree que estos datos evidencian la necesidad de transitar hacia un ecosistema de scaleups: "Hay que ser ágiles, estratégicos y ser tomadores de decisiones sin esperar que las cosas pasen. Al final, el que no se mueve, retrocede".

A su juicio, es importante que el sector público apunte a las empresas para que puedan alcanzar la condición de scaleups. "Es importante que exista un articulador que presente todas las soluciones disponibles para los emprendedores, no solo en términos de financiamiento, sino también en otras áreas como aceleración y expansión a nuevos mercados. Sería súper bueno tener en Chile una Subsecretaría o un Ministerio del Emprendimiento. Alguien que le muestre la foto al emprendedor de todo lo que hay".



## ROSARÍO NAVARRO, PRESIDENTA DE SOFOFA: "LAS SCALEUPS SON ESENCIALES PARA VOLVER A CRECER AL 4%"

"Un país que no crea nuevas empresas está hipotecando el futuro porque haciendo más de lo mismo no vamos a lograr volver a crecer al 4%", afirma Rosarío Navarro, presidenta de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa), al comentar los resultados del estudio de Endeavor. Añade: "En este sentido, las scaleups son esenciales para lograr esta meta, ya que, como señala el estudio, generan el 43% de los nuevos empleos. Sin embargo, estas enfrentan serios desafíos como son el acceso limitado a financiamiento, barreras idiomáticas, falta de desarrollo de capital humano y encadenamientos productivos virtuosos con grandes empresas".

Asimismo, plantea que los datos debieran ser considerados en la elaboración de políticas públicas favorables al crecimiento de las compañías. "Es necesario fomentar políticas públicas respecto a la certeza jurídica, permisos sectoriales y financiamiento para facilitar su crecimiento. Desde Sofofa estamos trabajando para fomentar un ecosistema propio para la innovación, formando al capital humano para los desafíos del futuro del trabajo, haciéndonos cargo de las brechas digitales e involucrando negocios que sean adyacentes al core business. Es nuestra responsabilidad cambiar la mentalidad de los gobiernos corporativos de las empresas para que tomen decisiones de inversión con coraje respecto a apoyar y acompañar a scaleups", destaca la líder gremial.



"Las scaleups deben ser capaces de usar las herramientas tecnológicas, para poder ser más eficiente su proceso, para poder acelerar ese escalamiento".

ANDRÉS ALVARADO  
 Director de Estudios de Endeavor Chile.

## ¿QUÉ ES UNA SCALEUP?

Una scaleup es una empresa que ha superado la fase inicial de validación de su modelo de negocio y se encuentra en una etapa de crecimiento acelerado y sostenido. Se caracteriza por tener un modelo de negocio escalable que le permite expandirse rápidamente, tanto en ingresos como en impacto en el mercado. Estas empresas se han consolidado en su industria y están enfocadas en escalar de manera exponencial, impulsadas por una visión global y un equipo sólido y talentoso. Además de expandirse a nuevos mercados y operaciones internacionales, buscan atraer inversiones estratégicas que aporten capital y conocimiento. También se distinguen por superar desafíos como la profesionalización interna y la adaptación a distintos marcos regulatorios y culturales.

Según el estudio de Endeavor, tienen seis factores comunes:

- Crecimiento acelerado y sostenido: Una scaleup se define por un crecimiento constante, con un incremento anual de al menos un 20% durante tres años consecutivos, ya sea en ingresos, número de empleados o expansión geográfica. El modelo de negocio de una scaleup es intrínsecamente escalable y contribuyen significativamente al desarrollo económico y a la creación de empleo.
- Visión global y capacidad de internacionalización: Las scaleups tienen una mentalidad global, adaptando sus productos y estrategias para operar más allá de las fronteras locales. La internacionalización implica adaptación a diferentes contextos culturales, regulatorios y económicos.
- Equipo talentoso y cohesionado: Un equipo comprometido y de alto rendimiento es esencial. Las scaleups invierten en talento especializado y mantienen una estructura organizacional flexible y eficiente para soportar su crecimiento.
- Acceso a financiamiento inteligente: Buscan no solo capital, sino también inversores estratégicos que aporten conocimientos del mercado, redes de contactos y experiencia internacional, facilitando la expansión y gestión de riesgos.
- Innovación y adopción tecnológica: Las scaleups están a la vanguardia de la innovación, utilizando tecnología avanzada para diferenciarse y escalar su negocio.
- Resiliencia y adaptación: Capaces de superar desafíos como financiamiento, acceso a mercados y profesionalización, las scaleups muestran una alta capacidad de adaptación y superación de barreras.