

Exdueño de Cruz Verde volvió al negocio que lo hizo millonario:

La mano de Guillermo Harding en Farmacias Ahumada: fuerte expansión y regreso a tribunales

Monitorea la gestión desde Madrid. Considerado el empresario que más abogados ha contratado, apuntó esta vez contra ejecutivos de la mayor cadena de farmacias del mundo.

Ximena Perez Villamil

No solo puso a sus hombres de confianza en el directorio de Farmacias Ahumada, sino que al año de tomar el control el empresario viñamarino Guillermo Harding (73) -ingeniero civil mecánico de la U. Federico Santa María- volvió a los tribunales. Esta vez con una querrela en contra de altos ejecutivos de Walgreens Boots Alliance (WBA), la mayor cadena de farmacias del mundo que le vendió el 100% de Ahumada a Inversiones Da Vinci, sociedad en la que Harding controla el 51% y participan también Gabriel Ruiz Tagle y Aníbal Larraín Cruzat.

Lo usual cuando hay discrepancias entre comprador y vendedor por inventarios o valorización de activos es que las partes acuerden un ajuste de precios. Y de no lograrlo, vayan a un arbitraje. Pero Harding, por primera vez, optó junto al resto del directorio de Ahumada por la vía penal. La querrela acusa a siete ejecutivos de la cadena, incluidos dos extranjeros con altos cargos en WBA, de estafa, infracción al artículo 8 de la nueva Ley de delitos económicos (retención de dineros defraudados) y al artículo 134 de la Ley de Sociedades Anónimas (falseamiento de documentación o balances con penas desde 541 días a 5 años que deben cumplirse con cárcel por estar vigente la Ley de delitos económicos).

Llegar a 500 locales

Mientras tanto, Ahumada que contaba con 290 locales al momento de la compra por Da Vinci, tiene un fuerte plan de expansión. Este año sumará 60 nuevas farmacias, siete de ellas ya inauguradas en el centro de Santiago.

De haber sido la número uno con 351 locales en manos de su fundador José Codner, Ahumada con sus nuevas dueñas -la mexicana Casa Saba (2010-2014) y WBA (2014-2023)- cayó al último lugar.

Cruz Verde lidera con más de 700 locales, seguida por SalcoBrand con algo más de 400 tiendas y pisándole los talones Dr Simi, según fuentes vinculadas a Ahumada.

La meta es convertirse en un competidor de peso y en tres años llegar a 500 locales, informan las mismas fuentes de la empresa.

Otras novedades son las contratacio-



Guillermo Harding.

500
 locales espera
 tener Ahumada en
 2028

nes de Francisca Bonomo en la gerencia comercial y Alejandro Vera Zuzulich en finanzas. Ella cuenta con amplia experiencia en el rubro: trabajó en Maver, Sanofi, Pasteur, Tecnofarma, Socofar y Mintlab (laboratorio de Cruz Verde). Y Vera viene del *retail*, estuvo a cargo de finanzas en Tricot e Imperial, filial de Sodimac.

Casi US\$1.000 millones por Cruz Verde

Da Vinci pagó US\$49,1 millones por el

100% de Ahumada, el 31 de octubre de 2023, y cuantifica el perjuicio por la entrega de información falsa sobre el capital circulante en \$8.717 millones, según un informe encargado a PwC que cita la querrela patrocinada por el penalista Carlos Cortés, lo que llevó a la parte compradora a pagar demás.

Puede ser una cifra muy menor para Harding. Recibió US\$998 millones -lo que incluyó asumir pasivos- cuando en 2015 vendió el 60% de su cadena Cruz Verde en Chile y la filial en Colombia a Femsa, la mayor embotelladora de Coca Cola del mundo, a la que demandó en tres arbitrajes. Y en 2020, vendió el 40% restante en una cifra no revelada. Puede ser una querrela instrumental, dicen dos penalistas consultados que piden reserva de sus nombres, con el fin de sentar a la contraparte a negociar ante la amenaza de penas de cárcel por la nueva Ley de delitos económicos. "No es la primera vez que Harding compra o vende una empresa, hay bancos de inversión que asesoran a las partes. ¿Ninguno vio nada extraño?", plantea uno de los penalistas. Da Vinci fue

Harding y su récord de abogados

Harding es considerado el empresario chileno que más abogados ha contratado: a los 21 del caso de la colusión (2009-2012) se suman José Luis Corvalán, Milton Gut-covsky, Javier San Martín y Emilio Vásquez, todos del estudio Barros & Errázuriz. Los cuatro integran el equipo que participa los arbitrajes de Harding contra Femsa y en los

dos de Femsa contra Harding (uno lo ganó Femsa y está en la Corte de Apelaciones y el otro lo perdió y está en la Suprema). Más Lorena Pavic, socia de Carey, por dos demandas de tres franquiciados en contra de Cruz Verde por conductas abusivas ante el TDLC. Terminaron desistiéndose. Total: 26 abogados

asesorada por LarrainVial Servicios Profesionales; WBA por Goldman Sachs.

Batallón de abogados

“Harding no da ninguna batalla por pérdida, puede usar cualquier argumento válido legalmente por muy menor que sea el monto, con el objeto de sacar alguna nueva ventaja, independiente de los resultados. No mide costo-beneficio”, lo describe un empresario del área farmacéutica que lo conoce bien.

La mejor prueba es el caso de la colusión de Cruz Verde, SalcoBrand y Ahumada para subir los precios de 222 remedios: Harding contrató 21 abogados, presentó siete recursos ante el TDLC, las cortes de Apelaciones y Suprema, el Tribunal Constitucional y la Contraloría. Y no ganó ni un solo fallo. Al cabo de años batallando en tribunales, Cruz Verde pagó una multa por US\$23 millones que incluyó reajustes e intereses.

Desde Madrid

Cuatro de los siete directores de Ahumada fueron nombrados por Harding. En la presidencia, el ingeniero de la UC Joel Lobo, exdirector de finanzas de la matriz Socofar por nueve años; Jorge Brenner, ex socio minoritario y exgerente general de Cruz Verde y Socofar, y los abogados Felipe Muñoz y Emilio Vásquez, socio de Barros & Errázuriz. Uno lo defendió en el caso de la colusión; el otro en un arbitraje.

Por Gabriel Ruiz Tagle, ex dueño de la Papelera Pisa que vendió en US\$132 millones a la sueca SCA, están él mismo y Felipe Baraona, exgerente general de Pisa que ocupa el mismo cargo Triple I, el family office de Ruiz Tagle. Y completa la nómina Anibal Larrain Cruzat, director de LarrainVial SpA

Aunque Harding vive en Madrid, monitorea Ahumada a diario a través de Joel Lobo, gerente de finanzas de ICC Inversiones, el family office de Harding y quien ejerce además como gerente general interino de Ahumada, y Felipe Muñoz, su asesor legal y exdirector de Cruz Verde. Ambos fueron sus principales testigos en los tres arbitrajes que inició Harding en contra de Femsa pidiendo indemnizaciones por US\$50 millones en cada uno, por incumplimiento de contrato y del pacto de accionistas antes de vender el 40% de Cruz Verde que aún mantenía en su poder.

El tribunal arbitral compuesto por Enrique Barros (designado por Harding), Alberto Lyon (por Femsa) y Nicolás Cubillos (de común acuerdo) rechazó unánimemente las tres demandas. Harding presentó tres recursos de nulidad en la Corte de Apelaciones que solo puede acoger o rechazar. Su revisión está pendiente.