

## Financiamiento

¿El desfinanciamiento de varios hospitales es un problema de recursos y/o es un problema de gestión? En la última década, el financiamiento del Minsal y Fonasa se ha incrementado en 85%, muy por encima del resto de los otros sectores, llegando a más de un 5% del PIB. A pesar de los esfuerzos, enfrentamos una grave crisis de desfinanciamiento en varios hospitales, en parte por una mala planificación presupuestaria. Los presupuestos siguen basándose en cifras históricas de los servicios de salud, lo que provoca un desacople de más del 20% entre la valorización de la actividad hospitalaria que Fonasa presenta al formular la ley de presupuestos y la ejecución real. Este desfase, ya institucionalizado, obliga al gobierno a cubrirlo anualmente. Además, los presupuestos se aprueban sin vincularlos a la producción real de los

hospitales, lo que limita su efectividad como herramienta de gestión, al no existir metas claras ni consecuencias si no se cumplen. Esta situación ha reducido la productividad hospitalaria en 4% anual en los últimos diez años. Esto implica que gran parte del aumento en el gasto en salud se pierde por ineficiencias. El problema central es la baja gobernabilidad de los recursos humanos en los hospitales, debido a los rígidos estatutos administrativos que los regulan y la influencia de los gremios sobre las autoridades. Las consecuencias las sufren las personas.

**HÉCTOR SÁNCHEZ**