

Los hitos de este año que marcaron el inicio del Plan de Fortalecimiento Industrial y su puesta en marcha

4 de enero Huachipato anuncia el cierre paulatino del área de laminado de barras, en Talcahuano, que obligó a reubicar a más de la mitad de sus trabajadores.	20 de marzo Primer cierre indefinido de operaciones en la planta de Talcahuano, que se concretaría progresivamente en un plazo de tres meses.	27 de marzo Renuncia del gerente general de Huachipato, César Garrido.	4 de abril La empresa presenta un recurso de reposición en contra de la resolución de la Comisión Antidistorciones, que recomendó fijar sobretasas menores (15,3%) a las requeridas por la firma (25%).	9 de abril Más de 500 trabajadores de la empresa se movilizan desde Ebióbio hacia Santiago. Son recibidos por los ministros Nicolás Grau (Economía) y Jeanette Jara (Trabajo y Previsión Social).	20 de abril Se publica en el Diario Oficial la nueva resolución de la Comisión Antidistorciones, que fija tasas en 24,9% para las barras de acero y 33,5% para las bolas de molinada.	21 de abril Huachipato anuncia la reanudación de sus operaciones en la planta de Talcahuano.	7 de agosto Se anuncia un segundo cierre indefinido debido a que las medidas adoptadas fueron insuficientes para terminar con la crisis.
---	---	--	---	---	---	--	--

La iniciativa ya completó tres meses desde su anuncio

Acelerar la marcha: la gran meta del plan industrial en 2025

Con un nivel de avance discutido, son varias las medidas que las autoridades esperan consolidar dentro del próximo año. La generación de 5 mil empleos a través de 48 proyectos de inversión privada es uno de los puntos.

Por Nicolás Arrau Álvarez
 nicolas.salvarez@diariosur.cl

Cinco ejes estratégicos y 32 medidas componen el Plan de Fortalecimiento Industrial que se lanzó a mediados de septiembre como respuesta a la crisis que enfrenta la industria local, sobre todo la que experimentó Siderúrgica Huachipato con su cierre. A tres meses de su puesta en marcha, en un período marcado por la concreción de las primeras tareas y la consolidación de la gobernanza de esta estrategia, actores de la Región analizan los avances y los nudos de una iniciativa que apunta, incluso, a reconfigurar la forma de hacer industria en Biobío.

En el análisis, también proyectan las prioridades para 2025: inversión pública y privada, la Agencia Regional de Empleo, el apoyo a las pymes forestales, el rol del hidrógeno verde y los primeros pasos de un anillo industrial y un centro dedicado a la transición energética —y hasta la posibilidad de una visita presidencial— asoman como parte de los focos más relevantes.

ACCELERACIÓN DE INVERSIONES Y ARTICULACIÓN

Fue a inicios de noviembre cuando Carolina Parada asumió como secretaria ejecutiva del plan industrial. La llegada de la exgerente general de Irad se materializó con la idea de fortalecer la gobernanza del proyecto, convertirse en una especie de nexo entre todos los actores involucrados y poner atención al cumplimiento de las metas trazadas en septiembre. A días de asumir, deja en claro que esta iniciativa no es que vaya a resolver todos los problemas que enfrenta la Región, sino que se enfoca en revertir, en lo urgente, el desempleo derivado de Huachipato, y fortalecer y reimpulsar la industria local dentro del mediano y largo plazo, todo a través del fortalecimiento de la matriz pro-



La crisis de Huachipato fue el gatillante que detonó la creación del Plan de Fortalecimiento Industrial del Biobío.

56 postulaciones de empresas en el subsidio de retención, de los cuales 31 se han concedido.

Los ejes 1 y 2 están superabordados en distintos sectores e instituciones del gobierno, como es Corfo, la Subsecretaría del Trabajo y Sence. Donde creo que debería estar la prioridad para 2025 es en agilizar las inversiones públicas y privadas, dice, un tema que se recoge en el eje 3, que cuenta con medidas que buscan, justamente, acelerar este tipo de inversiones, pero también fortalecer organismos críticos para autorizaciones de inversión o esta-

4 Este eje del plan es considerado el corazón de todo el trabajo, según plantean desde la Seremi de Economía.

ductiva y la agregación de valor a los procesos.

“Durante los primeros meses de 2025, es fundamental acelerar aquellos medidas que puedan traducirse en acciones inmediatas para proteger el empleo y la producción local, y queremos ser parte de la gobernanza del plan el próximo año. En Talcahuano, esto significa priorizar proyectos que refuerzan la infraestructura industrial, el desarrollo portuario y la inversión en nuevas tecnologías que den competitividad a nuestras empresas”, afirma.



El nuevo alcalde de Talcahuano, Eduardo Saavedra, y la secretaria ejecutiva del plan, Carolina Parada.

Alcalde de Talcahuano: "Hasta ahora las iniciativas no se han traducido en acciones concretas"

Asumiendo hace poco más de una semana, el nuevo alcalde de Talcahuano, el socialista Eduardo Saavedra, tendrá que lidiar con el impacto negativo en empleabilidad que dejó el cierre de Huachipato. Son cerca de 20 mil los empleos comprometidos, entre directos e indirectos, y bajo este escenario dice que valora aspectos del plan como la reactivación de sectores estratégicos y el fortalecimiento de la vocación productiva e industrial. Sin embargo, asegura que aún hay nudos importantes que resolver: “Talcahuano ha sido históricamente una ciudad industrial y pesquera, y aunque vemos voluntad en el plan, la realidad es que hasta ahora las iniciativas no se han traducido en acciones concretas”. Agrega que el tiempo apremia y que no se puede seguir esperando mientras las empresas pes-

queñas enfrentan incertidumbre, “un punto crítico que debemos abordar con urgencia” debido a los efectos del proyecto de ley de fraccionamiento. El alcalde espera conocer en detalle el Plan de Fortalecimiento Industrial en la próxima visita del ministro de Economía, Nicolás Grau.

“Durante los primeros meses de 2025, es fundamental acelerar aquellos medidas que puedan traducirse en acciones inmediatas para proteger el empleo y la producción local, y queremos ser parte de la gobernanza del plan el próximo año. En Talcahuano, esto significa priorizar proyectos que refuerzan la infraestructura industrial, el desarrollo portuario y la inversión en nuevas tecnologías que den competitividad a nuestras empresas”, afirma.

cuellos de botella o en qué parte de la ruta de trámite, tanto en el Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental como de los permisos sectoriales, se encuentran estos planes, para que luego pueda actuar la Oficina de Grandes Proyectos del Ministerio de Economía”.

En términos de impacto, se espera que esta priorización genere 5 mil empleos en la zona durante 2025.

Desde la perspectiva de los trabajadores agrupados en la Mesa por la Defensa del Empleo y la Industria del Biobío, el ítem de la inversión resulta crucial para los primeros meses del próximo año. Iván Montes, su vocero, plantea que será esencial que en los meses venideros se activen con fuerza los ejes 3 y 4 —este último aborda la reactivación

y fortalecimiento de la industria de mediano y largo plazo— “algo en lo que hemos sido tajantes como mesa”.

Bajo ese contexto, el dirigente cree que una tarea urgente será alinear a las empresas públicas presentes en la Región, como Enap, Asmar, Banco Estado, Correos de Chile, Emporch y Ferrocarriles del Estado, para que empiecen a coordinarse y proyectar iniciativas. Como esta articulación ya inició a través de reuniones preliminares, se espera que entre enero y marzo se observen resultados por medio de la presentación de proyectos concretos de desarrollo, no grandes, “sino que pequeños planes que den pasos cortos, pero seguros en materia de reactivación”.

“Por eso lo de Asmar es fundamental, lo mismo Enap en mate-

ria de gas natural con Argentina, los proyectos de mejoramiento del Terminal San Vicente o los que tengan que ver con el desarrollo de la infraestructura portuaria y habilitantes, y aquellos de obras públicas para conectividad. Estas iniciativas hay que presentarlas en sociedad para mostrar un avance del plan”, enfatiza Montes, quien suma la posibilidad de contar con una señal política del Presidente Gabriel Boric, “porque sería muy interesante que pudiese venir a Biobío para dar un gesto con un grupo importante de sus ministros, de manera que realmente sintamos que este plan es una prioridad del Ejecutivo”. También dice que hay que establecer una articulación interregional que una a los esfuerzos del Biobío con otras regiones del país o Neuquén, Argentina.

8 de agosto	12 de agosto	23 de agosto	3 de septiembre	15 de septiembre	16 de septiembre
Gobierno anuncia apoyo a trabajadores de Huachipato a través de un acompañamiento con una mesa tripartita que asesorará el proceso de cierre.	Ministro de Economía asegura que gobierno prepara un plan regional para mitigar el impacto del cierre de Huachipato. Foco estará en generación de empleo manufacturero.	La entonces delegada presidencial Daniela Dresdner se reúne con empresas estatales de la zona para obtener "una mejor visión" del desarrollo económico de la Región. Instancia es parte de las conversaciones del gobierno tras el cierre de Huachipato.	Concluye negociación de trabajadores de Huachipato con CAP. Proceso iniciado por los dos sindicatos duró casi un mes y se acordó la entrega de un bono adicional por antigüedad.	Huachipato inicia suspensión indefinida con el apagado del Alto Horno y la detención de la Acería y la Colada Continua. Estas acciones se completaron entre la madrugada y el mediodía del lunes 16 de septiembre.	Gobierno anuncia en Concepción las 32 medidas del Plan de Fortalecimiento Industrial. En su elaboración participaron también sindicatos, sector privado y el Gobierno Regional.

3 de octubre
 Contratistas acusan incumplimientos por parte de la siderúrgica, aunque la firma dice que cumplió con todo.

4 de octubre
 Concretan primera reunión por Plan Industrial y definen perfil de Secretaría Ejecutiva. También se abordó el avance de las 32 medidas y se dio cuenta de plazos para ferias laborales y subsidios.

23 de octubre
 Inician enfriado de la planta de Coraj, el último proceso para el cierre definitivo de Huachipato que se concretó a fin de mes.

6 de noviembre
 Comienza feria laboral para extrabajadores de Huachipato. La iniciativa busca entregar 500 nuevas plazas para las personas afectadas por el cierre.

7 de noviembre
 Presentan a Carolina Parada como secretaria ejecutiva del Plan de Fortalecimiento Industrial en medio de cuestionamientos por avances del proceso. La exgerenta general de Irate será la responsable de ejecutar las medidas.

4 de diciembre
 Mesa por la Defensa del Empleo y la Industria Regional se reunió con autoridades para conocer avances del plan. Se explicó que en enero se instalará una oficina de intermediación laboral para la siderúrgica.

Los ejes del plan y sus 32 medidas

- EJE 1: Apoyo y acompañamiento a empresas proveedoras de Huachipato en riesgo**
- Programas de financiamiento e inversión para el acceso a nuevos clientes.
 - Subsidios de retención laboral.
 - Flexibilización de obligaciones tributarias.
- EJE 2: Reinserción, movilidad laboral y acompañamiento para el resguardo de garantías laborales**
- Subsidios de recolocación de personas recién despedidas.
 - Uso de la Franquicia Tributaria de CSH para la capacitación de los trabajadores contratados y subcontratados.
 - Uso de la Franquicia Tributaria de las empresas contratistas de mayor tamaño.
 - Disposición de cursos de capacitación de larga duración.
 - Feria Laboral en Región del Biobío, Talcahuano.
 - Orientación mediante la Agencia Regional de Empleo en la Dirección Regional del Sence Biobío.
 - Acompañamiento de las trabajadoras y trabajadores de Huachipato.
- EJE 3: Acelerar la inversión pública y privada**
- Acelerar la inversión regional pública.
 - Acelerar la inversión regional privada.
 - Reforzamiento de los organismos críticos en materia de autorizaciones de inversión.
 - Impulso a la inversión de empresas públicas presentes en el Biobío.
 - Desarrollo país como vehículo de inversiones y financiamiento de largo plazo.
 - Nuevo programa Fogaes para la recuperación productiva del Biobío.
- EJE 4: Reactivación y fortalecimiento de la industria en el mediano y largo plazo**
- Plan nacional para el fortalecimiento de la pesquería del jurel en el marco de la ORP-PS.
 - Política nacional de construcción naval: una nueva oportunidad para el Biobío.
 - Estrategia para aumentar la plantación forestal.
 - Impulsar el desarrollo turístico sostenible en la Región de Biobío.
 - Integración energética a través del Gaseoducto del Pacífico y fortalecimiento del sistema portuario.
 - Desarrollo de nueva minería.
 - Plan de fomento a la demanda local de partes y piezas para la construcción de viviendas en madera.
 - Desarrollo de proyectos para proyectos eólicos.
 - Atraer inversionistas extranjeros en áreas industriales y tecnológicas.
 - Capacidades humanas y tecnológicas para la transición energética.
 - Promoción de anillos industriales para el impulso de la industria de hidrógeno en Biobío.
 - Centro Tecnológico de Manufactura Avanzada e Industria 4.0.
 - Fomento de la innovación y agregación de valor en productos agroalimentarios y del mar.
 - Centro Monitores Satelitales.
 - Creación de distrito industrial de emprendimientos de base tecnológica y de capital de riesgo para la Región.
- EJE 5: Recuperación en el mediano plazo de la producción nacional de acero**
- Plan nacional de acero verde 2030.



Trabajo evalúa repetir en marzo la feria que se realizó en noviembre para los trabajadores de la usina.

vas. "En 2025 se abrirán estos concursos para adjudicarlos, tarea que hará Corfo desde el nivel central", detalla.

La titular regional de la cartera del Trabajo y Previsión Social, Sandra Quiñana, cuenta que en su caso ha podido avanzar a la fecha con tres medidas: la feria laboral que se hizo en Huachipato a inicios de noviembre y los subsidios de contratación y de retención. Respecto a este último "con información entregada este viernes", se han generado 56 postulaciones y concedido 31 subsidios, mientras que con el primero el progreso es más lento: han postulado 24 firmas y sólo concedido tres.

Las labores, además, se concentran hoy en la evaluación de la feria laboral de noviembre a partir de los avances que puedan entregar cada una de las empresas participantes, "porque ahora hay que ir a la parte práctica, saber en cuántos contratos se ha traducido todo esto, y en ese proceso de recopilación estamos".

En lo pendiente de parte de su ministerio, está la evaluación de las capacitaciones vía franquicia tributaria y la instalación de la Agencia Regional de Empleo durante enero, oficina a cargo del Sence que busca dar orientación y oportunidades laborales a personas desvinculadas de Huachipato. Su instalación implicará la contratación de tres personas, quienes trabajarán de una manera muy similar al resto de equipos que comandan las oficinas de intermediación laboral que hay en cada comuna, con vinculaciones directas con los cupos laborales que haya en la Región y en otras empresas del norte del país.

La seremi también proyecta la realización de una nueva feria laboral para trabajadores de Huachipato durante marzo próximo, aunque su materialización dependerá del impacto de la primera feria.

Desde el Comité Corfo Biobío destacan la convocatoria exclusiva para las empresas proveedoras de la usina, "Activa Recuperación-Emergencia Plan Biobío". Cerrada la convocatoria y luego de las evaluaciones, se detalló que fueron 59 las empresas que se adjudicaron recursos de diversos sectores productivos como metalmecánico, manufacturero, transportes, químico, petroquímico o montaje, entre otros.

En total, el monto aportado sólo en iniciativas asciende a \$1.883 millones, mientras que el aporte Corfo lleva a que esta suma ascienda a los \$2.100 millones entre 2024 y 2025.

A este trabajo se añaden los esfuerzos enmarcados en la rueda de negocios realizada en un evento liderado por Asera Biobío, donde los trabajadores pudieran, incluso, tener contacto con el sector de la minería, así como el programa "Fortalece Pyme Plan Biobío". A la fecha, 45 firmas ya han sido contactadas por el programa, de las cuales 35 cuentan con un diagnóstico total.

LO FORESTAL COMO CLAVE

Según la mirada del empresario local, los avances de estos primeros tres meses se han centrado en la tarea de estructurar el equipo interno por medio del liderazgo de la Secretaría Ejecutiva que comanda Carolina Parada, así como en levantar el catastro de inversiones que se quieren acelerar en la Región. En ese sentido, destacan este levantamiento de información, pero esperan que a partir de este momento se pueda trabajar de forma más directa en los proyectos de inversión concretos que están detenidos en la zona y ver si mediante el plan es posible acelerar su ejecución.

"De las 32 medidas que están indicadas, esperamos que ocurra más rápidamente el tema de generar un instrumento forestal de los pequeños y medianos productores, que es un tema que el Ministerio de Economía ha comprometido dentro del ámbito del plan, lo que se trabaja en conjunto con Corfo. El objetivo es volver a reforestar con ellos y es una medida importante", plantea el presidente de la CPC Biobío, Álvaro Ananías.

Junto con este punto de corto plazo, Ananías pone sus esperanzas en resolver la ley sobre fraccionamiento pesquero, "un asunto que se levantó dentro de la Secretaría Ejecutiva" y que permitió la creación de un comité especial y una mesa para poder avanzar en esas tareas. En lo que es mediano plazo, se proyectan "definiciones importantes" sobre las inversiones en obras públicas que el gobierno y el Estado deben realizar, sobre todo respecto a sus inicios.

"La concreción efectiva de los proyectos levantados con el plan, que son más de 40 proyectos de inversión junto con las medidas que permitan fortalecer el sector forestal y pesquero, lo vemos como una medida relevante para el desarrollo y economía del Biobío. Si bien no son acciones instantáneas que producen efectos inmediatos, si cambiarán la curva de crisis que tenemos hoy, es decir, se restimulará el crecimiento", puntualiza.

Montes se muestra esperanzado con este último punto, en especial con una ronda de negocios a realizar los días 18 y 19 de diciembre. En la oportunidad estarán presentes empresas argentinas que explotan gas y petróleo y es posible que se afinen las conversaciones sobre volúmenes y precios de venta se gas natural para los próximos 20 años, según dice.

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS Y DE TRABAJO

Dentro de las medidas a materializar con mayor urgencia en el marco de este plan asoma, por ejemplo, la atención a la situación de Huachipato, lo que implica mantener el apoyo a sus trabajadores y a las pymes asociadas a la siderúrgica a través de la Agencia Regional de Empleo, una especie de oficina de intermediación laboral regional que estará a cargo de buscar nuevas oportunidades. A eso se suma el avance de los decretos que generarán un Fogaes exclusivo para las empresas del Biobío y que entregarán ciertas flexibilizaciones tributarias para las firmas contratistas de Huachipato.

"Eso debiese ir avanzando en los primeros meses de 2025, pero también la tarea de destrabar proyectos de inversión públicos y privados", señala Javier Sepúlveda, seremi de Economía.

En tercer lugar, aborda un tema que considera como el "corazón" del Plan de Fortalecimiento Industrial y que tiene que ver con el eje 4. Durante el próximo año espera visualizar avances importantes en el desarrollo de la industria del hidrógeno verde, un asunto que junto a Corfo permitirá elaborar un programa de anillos industriales ligados a este combustible que encadenará de forma profunda a las pymes industriales, pero también en el Centro Tecnológico dedicado a la Transición Energética para Biobío, en las convocatorias para la construcción sostenible en madera en forma industrializada, "con el objetivo de que las empresas de ese ámbito puedan tener subsidios de inversión", y en la gobernanza del plan de construcción naval continua que anunció Gabriel Boric meses atrás.

Respecto a la promoción de los anillos industriales y el Centro Tecnológico, el seremi cuenta que en lo que queda de 2024 y 2025 se avanzará en la tramitación de las bases del proceso concursal y en la apertura del llamado a concurso de ambas iniciati-

"Hoy estamos en el contacto con todos los titulares de esos proyectos para poder identificar cuáles son los cuellos de botella o en qué parte de la ruta de trámite se encuentran estos planes, para que luego pueda actuar la Oficina de Grandes Proyectos."

Carolina Parada, secretaria ejecutiva del plan industrial

"Sería muy interesante que el Presidente Gabriel Boric pueda venir a Biobío para dar un gesto con un grupo importante de sus ministros, de manera que realmente sintamos que este plan es una prioridad del Ejecutivo."

Iván Montes, vocero de la Mesa por la Defensa del Empleo y la Industria

"De las 32 medidas que están indicadas, esperamos que ocurra más rápidamente el tema de generar un instrumento forestal de los pequeños y medianos productores, que es un tema que el Ministerio de Economía ha comprometido."

Álvaro Ananías, presidente CPC Biobío

Aunque en Talcahuano valoran aspectos del plan como la reactivación de sectores estratégicos y el fortalecimiento de la vocación productiva e industrial, igual aseguran que "aún hay nudos importantes que resolver".