

**E ENTREVISTA. RENÉ GALLEGUILLOS PALLAUTA**, nuevo gerente general de la división Chuquicamata de Codelco:

# "Debemos cumplir la meta de producción de este año de 261 mil toneladas de cobre fino"

Cristián Venegas M.  
 cvenegas@mercuriocalama.cl

El 23 de julio, René Galleguillos asumió la gerencia general de la división Chuquicamata de Codelco, responsabilidad que había ejercido en forma interina desde fines de mayo, luego de la salida de Christian Caviedes. Con cerca de 20 años en la estatal, el ingeniero Civil Electrónico de la Universidad Técnica Federico Santa María y MBA de la Universidad de Chile, conoce en profundidad la operación y sus diversos desafíos.

Experiencia que fue ganando en la Corporación, primero como ingeniero en Mantenimiento, Automatización y Electrónica, posteriormente como gerente de Mantenimiento, Servicio y Suministros, hasta alcanzar la gerencia de Operaciones de la división, minera centenaria en que deberá liderar una serie de desafíos, como la puesta en marcha de Chuquicamata Subterránea.

Galleguillos además conoce muy bien la zona, pues es oriundo de Antofagasta, su madre es chuquicamatina, y desde niño vivió en Calama, ciudad en la que cursó sus estudios básicos y secundarios.

## ¿Cómo asume el desafío de liderar una minera tan emblemática y de la que se tienen tantas expectativas?

-Liderar una organización tan emblemática y con tanta historia como Chuquicamata, es un verdadero orgullo y también una gran responsabilidad.

Este nuevo desafío lo asumo con mucha humildad, pero con la confianza y mi convicción puesta en que como equipo podremos cumplirle a Chile con esfuerzo, trabajo y compromiso, alcanzando las metas y los excedentes que el país requiere.

Hoy nuestra división probablemente esté pasando por uno de los períodos más complejos de su historia, puesto que el agotamiento del rajo, la disminución de las leyes y los desafíos que nos impone la nueva minería subterránea, son desafíos de marca mayor. Pero para eso estamos acá, para cumplir y sin excusas.



RENÉ GALLEGUILLOS PALLAUTA, QUE OCUPABA LA POSICIÓN COMO INTERINO DESDE MAYO, ASUMIÓ EL 23 DE JULIO.

## Primer semestre de 2024

● Durante la reciente entrega de resultados del primer semestre de 2024, Codelco informó que hubo un mayor aporte de un 15% de la Mina Subterránea de la división Chuquicamata, que llegó a 53 miles de toneladas diarias de tratamiento de mineral (ktpd) contra las 46 ktpd en el mismo período del año anterior. Asimismo, desde la Corporación detallaron que la primera fase de la infraestructura del nivel 1 de Chuquicamata Subterránea alcanzó un 61,6% de avance en su desarrollo.

## Usted, además, tiene la particularidad de ser de la zona.

-Solo por cosas circunstanciales nací en Antofagasta, pero me considero calameño, puesto que llegué a la ciudad junto a mi familia solo a días de haber nacido. Estudié en la Escuela Grecia, en la Escuela Presidente Balmaceda y después en el Liceo Eleuterio Ramírez de Calama, instituciones a las que les tengo un gran aprecio y

agradecimiento de formación valórica y académica.

También tengo el corazón chuquicamatino, puesto que mi relación desde joven en el entorno y casi toda mi carrera laboral, la he llevado a cabo en esta emblemática división.

Mis padres viven en Calama y, por supuesto, sigo siendo el hijo que voy a casa para compartir una cena o un espacio de conversación con mis padres

Edolia Pallauta y René Galleguillos.

Todo esto me hace sentir muy orgulloso, pero a la vez comprometido con Calama y el territorio, puesto que entiendo de cerca los intereses y las expectativas que tiene la comunidad sobre Codelco y en particular Chuquicamata. Y estaré muy atento a responder a eso con acciones concretas.

## ¿Existe algún desafío inmediato o urgente que resolver en la división?

-Lo primero que he expresado a mi equipo es que debemos trabajar con seguridad, eliminando los accidentes graves o las fatalidades de nuestras operaciones. Ese es el punto de partida.

Lo segundo es que debemos cumplir la meta de producción de este año de 261 mil

"Lo primero que he expresado a mi equipo es que debemos trabajar con seguridad, eliminando los accidentes graves o las fatalidades de nuestras operaciones. Ese es el punto de partida".

"No ha sido fácil, pero junto al equipo de la subterránea -tanto del personal propio como colaborador- estamos llevando la mina a los niveles comprometidos".

"Entiendo de cerca los intereses y las expectativas que tiene la comunidad sobre Codelco y en particular Chuquicamata. Y estaré muy atento a responder a eso con acciones concretas".

toneladas de cobre fino, asegurando así los excedentes comprometidos con el país. Cumplir, cumplir y cumplir.

Otro de los desafíos es asegurar la continuidad de las operaciones e ir progresivamente logrando el ramp up de la mina subterránea, para alcanzar las producciones programadas, a lo que se suman las acciones para estabilizar la fundición y mejorar sus resultados.

**De acuerdo a los últimos resultados de Codelco, Chuquicamata Subterránea tuvo un incremento en su producción de un 15% ¿A qué factores responde ese aumento?**

-Partiré por explicar el desafío. Nuestra mina y las características de la roca se comportan muy distinto a las ya conocidas operaciones de El Teniente, El Salvador o Andina, por tanto, en Chuquicamata hemos tenido que pasar de explotar y tratar una roca a rajo abierto a una roca dis-

tinta en la subterránea. Y en ese camino hemos recurrido a la ayuda de expertos de Codelco e internacionales, recogiendo información valiosa para disminuir la variabilidad de la operación y establecer las mejores prácticas. Eso, junto a la capacidad y talento de nuestros trabajadores y trabajadoras, nos ha permitido -como decimos las y los mineros- "tomarle la mano al cerro".

De igual forma con la ayuda de procesos y sistemas como C+ y el sistema de mantenimiento SOMA, hemos logrado sistematizar las prácticas, para obtener mejores rendimientos de los distintos equipos y activos que son de una envergadura y escala que los hacen únicos en su tipo a nivel mundial. No ha sido fácil, pero junto al equipo de la subterránea -tanto del personal propio como colaborador- estamos llevando la mina a los niveles comprometidos.

En este sentido, será fundamental continuar integrando innovaciones y prácticas de mejora continua que permitan estabilizar y dar continuidad a todas las operaciones y procesos.

**Chuquicamata Subterránea alcanzó una dotación femenina de 35% en Operaciones ¿Más allá del porcentaje, cuál es el aporte que reconoce usted de las mujeres en esta y en otras áreas?**

-Este es un hito tremendo para Codelco y para la minería subterránea. Alcanzar en un área operativa un indicador como éste da cuenta de que en Chuquicamata se viven nuevos y mejores tiempos. Esta unidad de negocio desde su origen partió con una visión disruptiva, puesto que fue la primera operación bajo tierra en contar con una Jefa de Operaciones, el 50% de las jefaturas de turno son mujeres y ya son muchas las aprendices de Calama y de la región que forman parte de su desarrollo.

Contar con equipos diversos permite atraer, retener y promover el talento local, y cuando tenemos talento se logran operaciones seguras y productivas.