



Hugo Lavados, rector de la Universidad San Sebastián

# "Siempre nos hemos considerado una universidad de origen y vocación regional, ese es uno de los sellos de la USS"

Al cumplir 35 años de su fundación en Concepción, la autoridad académica recuerda los inicios de la institución y destaca su crecimiento y avance.

Lavados adelanta proyectos de inversión de la universidad en nuestra zona y reconoce la labor efectuada en investigación, uno de los pilares que ha tenido un importante desarrollo en los últimos cinco años.

Hace 35 años, en Concepción, nació la Universidad San Sebastián, la que al poco tiempo se extendió hacia Puerto Montt, Valdivia y Santiago. Comenzó impartiendo dos carreras, Ingeniería Comercial y Psicología, y hoy, solo en la sede penquista, suma 29 disciplinas en pregrado, siendo Geología la nueva oferta para el proceso de admisión 2025.

En la actualidad la universidad se ha consolidado como un actor relevante, contribuyendo al desarrollo científico, siendo un agente facilitador del progreso de las regiones donde está presente y formando profesionales comprometidos con sus comunidades.

Este año la USS dio un salto significativo en el ranking Nature Research Leaders (Nature Index) 2024. Esta es la primera vez que ingresa al top 10 de instituciones universitarias de Chile en este listado.

El rector de la USS, Hugo Lavados, afirma que "siempre reconocemos como muy importante el hecho de haber partido en Concepción. Desde ese momento, se ha generado mucho desarrollo en la universidad, que se expandió a Puerto Montt, Valdivia y, por último, Santiago. Siempre nos hemos considerado como una universidad de origen y vocación regio-

nal, siendo ese uno de los sellos de la USS", asegura el rector, quien cumple un segundo periodo en el cargo, tras liderar la institución de educación entre 2014 y 2018.

"¿Qué hitos destacaría durante los 35 años de existencia de la universidad?"  
 -Un hito fue el temprano desarrollo de la universidad. Después de cuatro años de formada, se abrió la carrera de Medicina en Concepción, junto con el crecimiento de otras profesiones en el área de salud en todas las sedes y que representan el 60% de nuestros estudiantes.

También importan los procesos de aseguramiento de la calidad. Esto ha sido progresivo, porque la primera acreditación fue por tres años, luego la CNA (Comisión Nacional de Acreditación) nos certificó por cuatro años. Posteriormente, fue por cinco años, y la cuarta acreditación, con exigencias mayores, también fue por cinco años. Nos corresponde un nuevo proceso el 2026. Aspiramos a ser una universidad de excelencia.

También contamos con la certificación de la agencia alemana AQA que opera con los estándares de la Unión Europea, eso también ha sido un hito importante para nosotros. Fue por seis años y en 2025 esperamos renovar.

**POSTGRADO E INVESTIGACIÓN**  
 La USS aumentó en un 57% los académicos con dedicación preferente en investigación en el último año, acompañado de importantes inversiones en laboratorios de vanguardia.

"Hay un tema que se trabaja de manera muy fuerte en la universidad, me refiero a la investigación. ¿En qué consiste la labor que se hace en ese sentido?"  
 -En general,

el proceso de desarrollo de una universidad que aspira a ser de alto nivel focaliza primero la formación, es decir, la docencia y el pregrado. Después se realizan actividades de formación de postgrado y de investigación. Además, en el caso de la USS siempre está, quizás por su aproximación regional, la vinculación con el Medio.

En la universidad esta curva de crecimiento ha sido muy importante en los últimos cinco años, con una clara aceleración en las actividades de investigación. Contamos con 10 programas de doctorado, donde hay participación de investigadores en la sede de Concepción que forman parte de los claustros académicos. El 2024 y los próximos dos años serán de gran impacto, porque los investigadores que se han incorporado están con sus proyectos en fase de publicación, lo que repercutirá tanto hacia el interior de la USS como en el desarrollo del país.

**30 mil profesionales se han formado en las aulas de la USS en Concepción.**

"Usted mencionó recién la Vinculación con el Medio. Ese es un ámbito en el cual la universidad ha destacado."

-Está probado que la práctica y la realización de proyectos de distinta envergadura en varias comunidades tiene efectos importantes en la formación de nuestros estudiantes. Es decir, apoyar con el desarrollo social en diferentes planos, puede ser en salud, educación, en el ámbito jurídico, arquitectónico, entre otros. Eso significa que se colabora para resolver problemas y además hay un proceso de aprendizaje y comprensión donde los estudiantes ven cuáles son los problemas reales, cómo hay que abordarlos y eso enriquece su formación.

**INVERSIONES**  
 La Universidad San Sebastián impulsa en la actualidad el campus Paicavi en la capital regional del Biobío, el cual incorpora en su master plan un proyecto de 15 mil metros cuadrados que se suman a los cinco mil ya existentes. La iniciativa está en pleno desarrollo y ya se han habilitado de 3.500 metros cuadrados donde se desarrollan actividades académicas de las escuelas de Ingeniería, Arquitectura y Diseño Digital e Industrias Creativas.

"Habrá un gran edificio en ese terreno que está listo desde el punto de vista de su diseño. Todavía faltan algunas aprobaciones finales y esperamos que eso ya esté funcionando y a disposición de la comunidad desde el 2027. Tiene todas las facilidades para desarrollar la actividad académica: laboratorios, auditorio, por cierto, salas de clases, etc. Hay un esfuerzo de inversión importante detrás del proyecto", señala el rector Lavados.

"Hay otras inversiones en in-



Para el proceso de admisión 2025 la carrera de Geología se sumará a la oferta de la sede Concepción de la USS.

## Nuevo sistema de Financiamiento de la Educación Superior

"¿Cuál es su visión sobre el proyecto para el nuevo Sistema de Financiamiento de la Educación Superior (FES) anunciado por el Gobierno?"

-Hay que partir de una base. Los estados financieros de la Universidad San Sebastián, que además son públicos, se puede apreciar que dedicamos a inversión todo el excedente que genera la operación de la USS. Es decir, en la medida que la universidad logre tener excedentes, podemos desarrollar actividades adicionales, sobre todo de inversión.

Dicho eso, el proyecto de FES lo que hace es reducir los ingresos de las universidades en distintos modos, independientemente si tienen gratuidad o no. Naturalmente, eso genera menores recursos disponibles para inversión, pero el análisis indica que es tan fuerte la reducción que también afecta los gastos considerados co-

rrrientes, los gastos habituales. Significa, por lo tanto, que las universidades tienen que funcionar con un nivel de calidad académica más bajo. No estamos de acuerdo con el proyecto, no por razones ideológicas, aquí lo que hay es un perjuicio para los estudiantes actuales y futuros del sistema universitario, no solo de la San Sebastián. También hay manifestaciones claras de otros rectores e instituciones respecto a lo mismo, la Universidad Católica de Chile, la Universidad Católica de Valparaíso y el CSJ también se han manifestado en esa dirección. Existe bastante convencimiento del efecto de este proyecto, además de otras consideraciones que tienen que ver con los principios de justicia social y equidad. Perjudica a los sectores de menores ingresos y no le vemos mayores ventajas al proyecto.

**Infraestructura que este efectuando la universidad?**

A dos o tres cuadras del campus Las Tres Pascualas hay un centro de salud nuevo, que está terminado. Además, estamos desarrollando el Hospital de Simulación Clínica, que es para la realización de actividades prácticas en todas las carreras del área de la salud.

El centro de salud no está operativo aún, pero está terminado, hay estudiantes que han ido a visitarlo y en marzo (2025) va a estar funcionando. No solo tendrá atención directa de salud, también odontológica, de gimnasia en Terapia Ocupacional, en Kinesiología, laboratorio clínico, es decir, es un centro de salud muy completo.

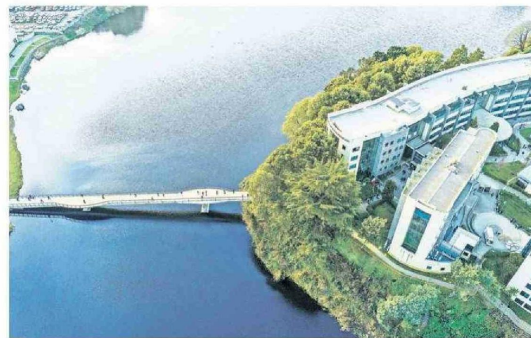
**FUTURO**

"¿Cómo visualiza a la universidad en el futuro, en 35 años más?"

-Una de las cosas que es indispensable hacer en una institución como la nuestra es tener proyecciones a mediano y largo plazo. Esa proyección es más difícil por la velocidad del cambio tecnológico, los cambios demográficos o los temas ambientales. Hay muchos temas que hacen que se dificulte esa proyección, por lo que uno puede visualizar es que las instituciones de educación superior, particularmente las universidades, tienen que ser flexibles internamente, para adaptarse a esos cambios. Por ejemplo, hace cuatro o cinco años nadie estaba pensando en la Inteligencia Artificial.

Han aparecido otros problemas, algunos no tan nuevos, relacionados con el medio ambiente, alimentación y salud. Todo esto requiere estar conversando permanentemente con las autoridades. También con quienes tienen a su cargo las revisiones de acreditación, para poder facilitar los procesos de adaptación a nuevas modalidades.

La tecnología de información y comunicación hizo variar sustancialmente lo que se entiende por formación online. La educación continua es otro tema, porque el cambio tecnológico requiere que las personas estén también en procesos de adaptación permanente para estar al día en lo que demanda el mundo del trabajo.



Al Campus Las Tres Pascualas se sumará un nuevo edificio en el Campus Paicavi.



Esta es la segunda rectoría de Hugo Lavados en la Universidad San Sebastián. Antes tuvo el cargo entre 2014 y 2018.