



# Apagón histórico, inversiones mineras y choque Trump-Zelenski marcaron la semana

La cadena de errores que prolongó el mega corte de luz que afectó a casi todo el país, evidenció una alta vulnerabilidad del sistema que obliga a una profunda revisión de protocolos y determinación de responsabilidades.



## LA FRASE DE LA SEMANA

**“Esto no lo vamos a dejar, vamos a actuar con firmeza frente a las empresas que no han estado a la altura de las circunstancias”.**

Gabriel Boric, Presidente de la República.

El peor apagón de los últimos 15 años paralizó este martes la actividad de la mayor parte de la población del país —entre las regiones de Arica y Los Lagos— al poner en jaque la capacidad de respuesta del sistema eléctrico, que en las horas siguientes al inicio del blackout a las 15:16 hrs. dejó de manifiesto una cadena de errores a una escala inédita en el país.

Inicialmente, los dardos apuntaron a la ISA Interchile —filial del grupo colombiano ISA— encargada de las líneas Nueva Maitencillo-Nueva Pan de Azúcar (entre Valleparaiso y Coquimbo) donde se originó la falla ocasionada por la activación “del esquema de protección que operó sin existencia de una falla real en la línea”, según su versión.

Pero la prolongación de la emergencia escapó a todo pronóstico y generó una verdadera tormenta perfecta: una falla prolongada que inhabilitó el software Scada —que controla y automatiza los procesos en tiempo real— de la empresa Transelec, lo cual dificultó la recuperación del servicio al impedir las operaciones a distancia, llevando a que la reposición del servicio demorara cinco horas y más, dependiendo de la zona. El Gobierno decretó Estado de Excepción y toque de queda en medio de la emergencia.

En la primera reacción de los organismos sectoriales, ISA Interchile y Transelec fueron sometidas a auditorías instruidas por el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN), que cuentan con un plazo de investigación de 15 días. Otro frente de la actuación de las empresas tiene que ver con Enel Generación por las fallas en la reconexión de sus centrales de Quintero

y Rapel, gravitantes en la demora sufrida por el restablecimiento del suministro.

El catastro de los impactos consideró 1,4 puntos menos en el Imacec, pérdidas por sobre US\$40 millones en minería y US\$20 millones menos en ventas comerciales. La ministra Carolina Tohá advirtió que la SEC realizará una investigación profunda para determinar responsabilidades, mientras el presidente Boric sostuvo que van “a actuar con firmeza”. Desde la oposición, la candidata presidencial de Chile Vamos, Evelyn Matthei, criticó la baja inversión en el sector y la falta de autocrítica del Presidente, mientras que en el Congreso afinan distintas acciones.

Por su parte, la Subtel también anunció una investigación contra las empresas responsables de las antenas telefónicas que se apagaron antes de las cuatro horas de autonomía que exige la ley.

## Choque Trump-Zelenski

El anuncio de aranceles no es el único tema que Trump busca imponer en la agenda global. El viernes un inesperado y explosivo giro se dio luego de la reunión en la Casa Blanca entre Donald Trump y su homólogo ucraniano Volodymyr Zelenski

para firmar un acuerdo económico para financiar la reconstrucción de Ucrania.

El acuerdo contemplaba la creación de un fondo de inversión conjunto, al que Ucrania destinaría el 50% de sus futuros ingresos por recursos naturales (incluyendo minerales e hidrocarburos). Sin embargo, la reunión terminó en gritos y amenazas por parte de ambos mandatarios.

Trump acusó a Zelenski de estar jugando con la tercera guerra mundial y que deberá hacer concesiones para pactar una paz. A lo que el mandatario ucraniano replicó que no debe beneficiar a “un asesino y un terrorista”, refiriéndose a Putin. El intercambio, que estaba siendo televisado, terminó con el líder de Kiev abandonando antes de lo previsto la Casa Blanca sin firmar el acuerdo.

## Telefónica acelera desinversión regional

Esta fue una semana clave en la nueva era de Telefónica. La gigante española, ahora presidida por Marc Mutra, entregó su hoja de ruta de cara al futuro: reducir la deuda —que actualmente se sitúa en 27.161 millones de euros— y aumentar la rentabilidad serán los objetivos de la compañía. Esto, en el marco de la entrega de resultados del cuarto trimestre en que Telefónica registró pérdidas de 49 millones de euros (unos US\$ 53 millones) en 2024, completando dos ejercicios seguidos en números rojos. Asimismo, actualizó el valor de sus activos, especialmente en Hispanoamérica, lo cual implicó un impacto negativo en el resultado del año pasado por 2.391 millones de euros, con Chile, Perú y Argentina,

liderando las pérdidas. Y fue en este último mercado donde Telefónica concretó una decisión radical con la venta de su filial por US\$1.245 millones a Telecom Argentina, del grupo Clarín. Esta decisión ratificó la decisión del grupo español de llevar adelante su plan de desinversión en los mercados latinoamericanos —donde ya ha vendido filiales en Guatemala, Costa Rica y está buscando un acuerdo para vender su filial colombiana— mientras centra su estrategia en Europa con foco en España, Alemania y Reino Unido.

Además, ayer la empresa anunció que el consejero delegado, Ángel Vilá, será sustituido por Emilio Gayo, quien se convertirá en el número dos de la multinacional.

## Scotiabank avanza en venta de operaciones

El banco canadiense Scotiabank reportó utilidades por casi US\$700 millones en el trimestre móvil de noviembre-enero 2025. Sin embargo, la compañía perdió cerca de US\$950 millones debido a su plan de desprendimiento de operaciones en América Latina, que transfirió

en enero pasado sus operaciones bancarias de Colombia, Panamá y Costa Rica al banco Davivienda de Colombia. Para este año la empresa espera desprenderse de sus operaciones en Perú y centrar sus planes en los mercados de norteamérica.

## Chile cae en ranking minero

La minería nacional continúa liderando el ranking como el máximo productor mundial de cobre, luego de cerrar el 2024 con un aumento anual en la producción de 4,9%, con 5,5 millones de toneladas extraídas. No obstante este incremento, la industria se encuentra lejos de los niveles presentados el 2018, cuando extrajo 5,8 millones de toneladas.

Pese al aumento en la producción y con las cifras ya consolidadas, Chile muestra una caída en su participación en el mercado del cobre: hace una década representaba el 30% del mercado del metal rojo, pero el año pasado cerró en niveles de 24%. En el ranking mundial, la República del Congo escaló al segundo puesto con el 14% de la producción mundial, superando a Perú que produjo el 12%.





La industria minera tiene como meta alcanzar las 6 millones de toneladas anuales, algo que hasta hace pocos años parecía factible alcanzar a mediados de década, y ahora se prevé alcanzar hacia 2030. Estas metas se dan en medio de las amenazas de aranceles por parte de Estados Unidos que acechan a la minería del cobre que, de concretarse, afectarían al 11% de las exportaciones del mineral rojo chileno.

### Inversión histórica de Escondida

En reunión con el ministro de Hacienda, Mario Marcel, el presidente de minera Escondida, Alejandro Tapia, presentó el cronograma de inversiones de esa empresa controlada por BHP que asciende a un total de US\$10.800 millones en tres proyectos en los próximos 10 años, el monto más alto en la historia de este yacimiento ubicado en la Región de Antofagasta.

La primera iniciativa será en Laguna Seca, para la optimización de la planta concentradora, que contempla US\$ 2.000 millones. Con este desarrollo, que en los próximos días ingresará a tramitación ambiental, Escondida pretende expandir hasta las 70 mil toneladas diarias de procesamiento de materia. Actualmente esta planta cuenta con una capacidad para procesar 40 mil toneladas de mineral por día.

Tapia confirmó que los planes de la minera implican aumentar la operación en más de 50 años.

### CAP apuesta al hierro

La Compañía Minera del Pacífico (CMP), empresa ligada al grupo CAP, inició la tramitación para conseguir la

licencia ambiental del proyecto que pretende optimizar y aumentar la capacidad productiva de su mina de hierro Cerro Negro Norte, en Copiapó. El proyecto contempla el aumento de la capacidad de producción de la operación de un promedio de 4 millones de toneladas de hierro al año y garantizaría la faena por un periodo de 9 años, hasta el término de su vida útil. La empresa prevé invertir US\$113,7 millones en la iniciativa

El plan tiene como meta concentrar la producción del 15% del mineral de hierro de alta pureza para 2040.

### Gobierno apeló por Domingo

El proyecto Domingo continúa su disputa legal. El Gobierno presentó su apelación al fallo del Primer Tribunal Ambiental de Antofagasta que ordenó, la semana pasada, una nueva votación por parte del Comité de Ministros. Tal y como adelantó la semana pasada el ministro de Medio Ambiente, Maximiliano Proaño, presentó un recurso de apelación acusándolo de contravenir directamente la ley y la constitución.

Apenas fue la semana pasada que el tribunal ordenó al Comité de Ministros votar nuevamente el proyecto minero-portuario, acusándolo de incumplir un fallo del mismo tribunal de diciembre pasado. El Gobierno ahora solicitó al tribunal enmendar el fallo acusando ilegalidad en el dictamen, argumentando que el Comité "cumplió de manera oportuna lo ordenado por la sentencia definitiva".

### Recuperación de Falabella

El Grupo Falabella consolidó su

recuperación financiera al cierre de 2024 al reportar utilidades por \$480.943 millones, un 693% más que el año anterior. Los resultados fueron impulsados por el cuarto trimestre de 2024, en el que se registraron utilidades superiores a los US\$ 3.500 millones, con un alza de 13,5%.

El gerente general del retailer, Alejandro González, destacó que el ejercicio estuvo "marcado por la consolidación financiera" lo que se reflejó en el indicador de deuda financiera sobre Ebitda, que cerró el 2024 en un 2,6x, cuando en junio de 2023 era de 8,6x -siendo la meta 3x-. El buen desempeño durante el último año motivó a la compañía a profundizar la inversión en su propuesta omnicanal, con un plan de inversión por US\$650 millones.

### Apple busca evitar aranceles

La tecnológica Apple anunció una mega inversión de US\$ 500 mil millones en Estados Unidos para los próximos cuatro años. La empresa pretende crear una nueva planta de fabricación de servidores en Houston, una academia de proveedores en Michigan y crear unos 20.000 empleos en todo Estados Unidos.

El anuncio se da en respuesta a la amenaza de aranceles por parte de la administración Trump. Esta sería la segunda vez que Apple responde a las acciones gubernamentales con una gran inversión en el país, luego que el 2018, bajo la anterior administración del mandatario, el fabricante de Iphone anunció inversiones por US\$ 350.000 millones. 