

# Sin coaching adicional: la íntima preparación de la ministra Aguilera a siete días de su interpelación

**Aunque no contará** con una preparación especial a la que están alistando desde su gabinete, como sí la tuvo su antecesora Begoña Yarza, la actual secretaria de Estado ya ha adelantado los puntos de su defensa y se prepara junto a sus asesores para la embestida, la primera que enfrentará durante su gestión.

## Ignacia Canales

Falta solo una semana para que la ministra de Salud, Ximena Aguilera, enfrente su primer gran desafío personal en la Cámara de Diputados: una interpelación -la primera desde el inicio de su gestión- aprobada con 67 votos a favor, 39 en contra y cuatro abstenciones. El encargado de interrogar a la secretaria de Estado será el diputado Henry Leal (UDI), quien concentrará sus preguntas en

las lista de espera, tema que motivó este trámite y que ha acompañado toda la gestión de la ministra.

Eso sí, al interior del Minsal están tranquilos, o al menos eso dicen. De hecho, la jefa de la cartera aseguró, antes de que se aprobara la interpelación, que esta es una herramienta válida: "Es de las atribuciones que tiene el Congreso, particularmente la Cámara de Diputados, y su rol fiscalizador de inquirir en cualquier momento que a ellos les pa-

rezca pertinente respecto a cuál es el avance y cuáles son los desafíos referentes a situaciones que son prioritarias".

Tan tranquila dicen que está, que desde las entrañas del mismo ministerio aseguran que, además de las reuniones propias para abordar la gestión y afirmar sus respuestas, no tendrá una preparación extra, a diferencia de Begoña Yarza, su antecesora, que cuando fue interpelada se preparó especialmente con el periodista Francisco Dagnino,

quien se encargó de hacerle un entrenamiento de sparring, tal como lo hizo alguna vez con el exministro Marco Antonio Ávila (Educación) cuando también fue interpelado. Esa vez, la Secretaría de Comunicaciones (Secom) le hizo algunas sesiones de coaching a Yarza.

¿Habrà algo igual para Aguilera? Es algo que hasta el cierre de esta edición nadie confirma ni descarta.

Además, desde el Ministerio de Salud aseguran que la tranquilidad de la ministra radica en que no será cuestionada por un tema desconocido, sino que, con su perfil técnico, se siente capaz de abordar de manera detallada la gestión en áreas clave. A ese análisis, a su vez, en su entorno suman que su interpelador tiene mucho menos conocimiento del área.

"Lo que nosotros pensamos explicar es lo que hemos logrado desde que pasamos la pandemia. A mí me tocó como ministra cerrar la emergencia sanitaria y retomar todas las actividades que habían sido postergadas desde el momento en que se tuvo que enfrentar la emergencia sanitaria, en la que además también colaboré como miembro del Consejo Asesor de Pandemia en el gobierno anterior", dijo hace algunos días la propia Aguilera.

Junto con esto, indicó que también mostrarán cómo han logrado reducir los tiempos de espera durante este gobierno y cómo se ha aumentado la capacidad de producción de la red asistencial, lo que ha incidido en que se ha logrado superar la mortalidad en exceso que se tuvo durante la pandemia.

## El dolor de cabeza de Aguilera

Aunque la ministra conoce bien el tema de las listas de espera, esto no quita que se trate de un problema persistente que sigue siendo un dolor de cabeza para el Ministerio de Salud y el gobierno: a lo largo de toda la gestión han tenido que apagar varios in-



► Ximena Aguilera, ministra de Salud.

SIGUE ►►

**SIGUE ►►**

condios debido a este motivo y obligó incluso al Presidente Gabriel Boric a mandar especialmente su resolución.

El problema más recurrente tiene que ver con el constante crecimiento de los registros. De acuerdo al último balance informado por la Subsecretaría de Redes Asistenciales, al 30 de septiembre de este año había 2.626.369 atenciones de especialidad y 334.969 cirugías pendientes, con una mediana de 256 y 301 días de demora, respectivamente. Y si se compara con el mismo período del año anterior, hay 299.389 consultas de especialidad más en espera y 59.175 cirugías.

Pero además de estos números las listas de espera han generado flancos para la ministra por otras razones. Por ejemplo, 2024 se inició con la noticia de que la Contraloría detectó que cerca de un centenar de cirugías a funcionarios de los recintos y sus familiares se realizaron en tiempo récord, saltándose la fila. Un caso particular fue el del padre de un funcionario, quien tuvo una demora de solo 11 días para una intervención en urología, mientras que el plazo promedio es de 130 días. Este no fue un caso aislado.

En efecto: la gestión y priorización de pacientes siguió siendo tema. Por ejemplo, el 13 de agosto Contraloría detectó que en el Hospital Regional Dr. Leonardo Guzmán (Antofagasta) se verificó la salida de la lista de 9 pacientes bajo la causal de "atención realizada" sin que existieran antecedentes donde conste la atención prestada. El informe también determinó que 12.537 registros no se encontraban ingresados en el Sistema de Gestión de Tiempos de Espera (SIGTE), quedando fuera de las mediciones de espera a nivel regional.

Pero la gota que rebasó el vaso y llevó a los diputados a decidir interpelar a la ministra fue que, según los mismos informes del Minsal, de los 2.325.354 pacientes que egresaron –término técnico utilizado por la cartera para referirse a quienes salen de las listas de espera– desde el inicio del año hasta finales de septiembre, 36.262 lo hicieron



► La interpelación se hará la semana del 20 de enero y será realizada por el diputado Henry Leal (UDI).

porque fallecieron, independientemente de la causa. Especialistas, autoridades y parlamentarios calificaron esta situación como un "escándalo".

Este miércoles, sin embargo, el Minsal actualizó la cifra a 26.898 personas, porque de esos 36.262 originalmente detallados habían registros duplicados, de individuos que tenían más de una atención pendiente.

**La preparación del interpelador**

El diputado Henry Leal (UDI) será el encargado de interpelar a la ministra Aguilera. Él comenzó su preparación a mediados de diciembre, toda vez que reconoció que no cuenta con experiencia directa en temas de salud: es abogado y no integra la Comisión

de Salud de la Cámara de Diputados. Su nominación fue un gesto de su bancada debido a que él fue quien levantó los primeros cuestionamientos a la gestión de Aguilera. Pero, consciente de ello, Leal ha iniciado un proceso de asesoramiento especializado para abordar los puntos clave de la interpelación.

De hecho, el parlamentario ya ha participado en una serie de reuniones. Por ejemplo, sostuvo un encuentro con el exministro de Salud Enrique París, con quien discutió los principales desafíos del sector, y también se reunió con representantes de gremios de la salud para recoger sus inquietudes.

Además, Leal ha visitado diversos hospitales en las últimas semanas y tiene previsto continuar con estas visitas estos días. Para-

lamente, el diputado ha mantenido reuniones con médicos y otros profesionales del área, mientras estudia los informes de Contraloría que revelan irregularidades en el sistema de salud.

De acuerdo al oficio de los parlamentarios, el cuestionario se enfocará en temas como la falta de gestión en las listas de espera, en la falta de resolución de las garantías GES vencidas y el récord histórico de más de 3 millones de personas esperando consultas médicas o intervenciones quirúrgicas. Además, se abordará la transparencia en las listas de espera, la implementación de la Ley Nacional del Cáncer, la evolución de la infraestructura hospitalaria y la falta de presupuesto en la red hospitalaria. ●