



**Víctor Tavera**, gerente general de Enel Distribución.

RODRIGO VALDES

CÉSAR RENATO SOTTOVIA JARA

TODOS LOS CAMINOS LLEGARON A ROMA:

# Los dos fusibles que saltaron en Enel ante presión del Gobierno y consumidores angustiados por cortes de luz



**Giuseppe Turchiarelli**, gerente general de Enel Chile.

RODRIGO VALDES

El gerente de Enel Distribución, Víctor Tavera, y el CEO del holding en el país, Giuseppe Turchiarelli, quedaron en un segundo plano tras el inicio de un proceso de caducidad de la concesión de la eléctrica. Es ahí donde entró el gobierno italiano.

Todos los caminos llevan a Roma. Sabia frase, que se aplica al dedillo en el caso de la crisis que enfrenta la italiana Enel en Chile, con una concesión de suministro eléctrico en entredicho durante los últimos ocho días, ante la presión del Gobierno sobre esta empresa, amenazando con la caducidad del negocio que cubre gran parte del abastecimiento de energía de la RM y de consumidores sin luz, rabiosos, y de todos los estratos socioeconómicos.

Una tormenta eléctrica perfecta, cuyo primer fusible en saltar fue esta semana el gerente general de Enel Distribución, Víctor Tavera: un empleado de perfil técnico, que como señalan altas fuentes de la industria, no cuenta con el manejo de los gerentes de antaño de la ex-Chilectra: Rafael López Rueda, el español que representaba a Endesa cuando era controlador; Cristián Fierro, o el mismo Andreas Gebhardt.

En entrevistas televisivas e intervenciones posteriores a su visita a La Moneda para responder a la crisis de abastecimiento, añaden conocedores del tema, Tavera no sensibilizó, "ni efectuó los *mea culpa*, ni dio las disculpas esperadas por la ausencia de reposición que involucraba a cientos de miles de clientes en un inicio de esta crisis, causada por el derribo de árboles que implicó la lluvia y vientos iniciados la semana pasada, y que arrastró con cables eléctricos situados en los postes en varias zonas del área

de concesión. No empatizó bien con la situación de los clientes y se limitó a señalar una serie de medidas que estaban poniendo en práctica en el marco de este evento que tiene su origen en fenómenos de cambio climático". Grave error de libreta, puntualizan expertos en comunicaciones.

Víctor Tavera es ingeniero civil eléctrico de la Universidad Técnica Federico Santa María. Tiene un perfil técnico, pero no la dimensión política que se requiere para reaccionar ante estos casos. Menos como vocero, agregan los especialistas.

Sin embargo, fuentes cercanas a Tavera señalan que ha estado al pie del cañón, respondiendo en esta crisis con los elementos que posee y que le permite la actual normativa. "Como presidente de la Asociación de Empresas Eléctricas, Víctor Tavera tomó como prioridad uno promover la reforma a la distribución porque es urgente cambiar la regulación para incentivar la inversión en redes resilientes, capaces de hacer frente al cambio climático. Esto también lo compartió con autoridades, parlamentarios, etc. Y hasta ahora no se ha avanzado nada", rebaten cercanos a Tavera y a Enel Distribución.

Según la página web de la compañía, el ejecutivo inició en el año 2000

su experiencia trabajando como consultor en Kas Ingeniería. Luego, en 2003, se incorporó a la gerencia comercial de GasAtacama Generación hasta 2005, cuando ingresó a la distribuidora Chilectra S.A. (hoy Enel Distribución Chile S.A.) como analista de Regulación Regional y Riesgos. En 2007 asumió la jefatura de Estudios de Gestión de Márgenes y, posteriormente, en 2009, lideró el área de Grandes Clientes de la compañía.

En 2013 y luego de un breve paso por el Grupo CMPC como subgerente comercial de Energía, se incorporó a Enel Green Power (área que lideró Francesco Starace en su minuto) como gerente comercial para Chile, Perú y Colombia, y tres años después asumió como Commercial Office South America.

Desde septiembre de 2017 se desempeñó como gerente de Mercado Chile, hasta mayo de 2022, cuando asumió como gerente general de Enel Distribución en Chile.

## Break Dos: un italiano de perfil financiero

El segundo *break* fue el italiano Giuseppe Turchiarelli, gerente general de Enel Chile, colocado en el puesto desde mayo, bajo la nueva era de Enel, a

cargo de Flavio Cattaneo, el CEO que reemplazó en Roma a Francesco Starace. Turchiarelli aparece en escena, reaccionando ante las declaraciones del Presidente Gabriel Boric realizadas en pleno día miércoles, cuando anunció que pidió estudiar la caducidad de la concesión. Esa misma jornada en la noche, Diego Pardow, ministro de Energía, señaló que el proceso se daba por iniciado.

El italiano nacido en Cerdeña, de pocas palabras y sin el esperado ímpetu expansivo prototípico de sus connacionales, estudió su pregrado y se tituló de economista en la Università degli Studi di Cagliari. Es hincha del Cagliari FC.

Turchiarelli ocupó varios cargos como encargado de finanzas en operaciones de Europa, África y Chile, como CFO; 20 años como expatriado, un currículum extenso en el área financiera y su visión estratégica, antecedieron su llegada a Chile, según una publicación de Pulso.

Sin embargo, dada la intervención del Gobierno chileno en esta crisis y que el Estado italiano es el principal accionista de Enel, el tema escaló a Roma, a las oficinas ubicadas en calle Regina Margherita.

Ejecutivos de la empresa manifiestan que jamás Roma había interve-

nido de esta manera, directamente, en una contingencia. Cuál es la gravedad de esta señal: "En Italia hay preocupación. Se toman muy en serio la amenaza de una caducidad en la concesión de distribución que posee Enel Distribución o ven con mucha inquietud que las autoridades sectoriales puedan aplicar sendas multas a la compañía". Y agregan: "Para que nos hagamos una idea de esta crisis vista desde Roma. Endesa (excontrolador de la actual Enel Chile que era Enersis) en su minuto y Enel después, solo se han metido directamente desde Madrid o Roma para la construcción de Ralco y el aumento de capital de 2012 que afianzó el control de la italiana sobre las operaciones en Chile y la región (...) para ningún otro tema".

No obstante, cercanos a Enel niegan la falta de involucramiento desde las altas esferas de la italiana. "Siempre ha habido un acompañamiento de la matriz en casos como este. Un ejemplo fue la nevezón de 2017, en donde hubo un monitoreo a distancia y vino el director global de Redes que en esa época era Livio Gallo, a ver qué se estaba haciendo en terreno. Ahora, en esta crisis, el escalamiento vino por el nivel de revisión de la concesión a tema del gobierno italiano".

Consultada la compañía, no se refirió al tema. Otras fuentes indican que al interior de la filial local, si "ya había una reestructuración en curso, producto del cambio de era desde Starace a Cattaneo, con esta contingencia este proceso se acelerará".