



JORGE AGUIRRE HREPIC
 Profesor de Estado
 Consultor en Inseguridad
 CRIMINALISTA-CRIMINOLOGO

CRISIS ADMINISTRATIVA UNIVERSITARIA

"Lo que natura non da, salamancanon presta"

Esta afirmación atribuida al filósofo y escritor español Miguel de Unamuno, quien fue rector de la famosa universidad de Salamanca, fundada el año 1218. Por cuyas aulas pasaron como estudiantes ilustres alumnos, a nivel de pre grado y post grado, hasta nuestros días.

La referida expresión posee varias interpretaciones, pero la que mas se adapta a lo literal es "que pese a los que estudian mucho, de nada les sirve si no presentan una gran capacidad intelectual o no ostentan una cultura general productiva".

En síntesis, solo sirve para el curriculum social tener doctorados, magister, master, licenciaturas y títulos profesionales, cuando no se demuestran la capacidades y competencias profesionales en el ejercicio de las funciones inherentes a diferentes cargos y responsabilidades.

En un Chile, carente de post grados nacionales, pocos alumnos podían viajar al extranjero y con mucho sacrificio para obtener nuevas formas de conocimiento a un mayor nivel.

Desde hace 20 años a la fecha, los ofertones, becas y ofrecimientos para acceder a los posts grados académicos, crecieron exponencialmente, tanto en modalidad presencial, semi presencial u on line.

¿La motivación cual fue?

Saber más, no, no nos engañemos, fue el factor económico ya que los posts grados suben la renta en todo ámbito y comienzan los coleccionistas de post títulos de lo que sea y mejor no hablar de diplomados.

La mala práctica, llevó a personas que no teniendo el título de pregrado, comenzaron a estudiar post grado y las universidades, aceptaron calladitas.

La industria de la educación estaba en franca competencia a nivel del consejo de rectores y universidades privadas, firmando convenios como desaforados, haciendo de todo por conseguir las acreditaciones a través de evaluaciones de pares y mecanismo que sea para conseguir mas alumnos, mejores puntajes y vender las expectativas al mercado estudiantil saliente de enseñanza media y aquellos que estudian durante el trabajo, incentivándose las clases nocturnas y tecnológicas.

Lo anterior, lejos de ser negativo, es altamente necesario, pero el problema va por otra vía, costos de las carreras, aranceles, tipo de carreras sin necesidad objetiva del mercado laboral y un gran etc., total da lo mismo, las universidades forman, perfeccionan y especializan profesionales, mas no son bolsas de trabajo. No se confundan.

Otras universidades explotan las funciones de investigación y desarrollo, vertientes necesarias para complementar el ámbito académico y les permite concursar a proyectos, donde el financiamiento monetario es la esencia principal.

En definitiva, las universidades son extremadamente necesarias en todo sentido e incluso proyectan a las ciudades en un mejor nivel cuando la oferta académica es mayor, y hasta se transforman en referente para todo tipo de acciones, consideraciones y opiniones. Es decir, basta que lo diga determinada facultad o algún rector, para que se admire como una verdad, dicha por una persona sabia.

Lo que la gente desconoce, es que una universidad, también es una organización administrada por seres humanos, con las fortalezas y debilidades propias de la especie.

En este sentido, para la mayoría de los ciudadanos de La Araucanía, fue una sorpresa la crisis por la que visiblemente está atravesando la universidad de La Frontera, -que muchos no entienden-, sobre todo al desvincular en un principio a 298 funcionarios, tener un déficit de alrededor de \$ 40.000.000.000 (cuarenta mil millones de pesos), y otros temas de administración de recursos económicos.

La pregunta vital es ¿fue una sorpresa? o ¿crónica de una crisis anunciada?

Independiente de que ahora se materializó la erupción del volcán UFRO y la lava comenzó a subir rápidamente, de repente se transformó en un magma que lejos de enfriarse progresivamente, por el contrario, la temperatura a comenzado a subir a medida que se conocen las irregularidades de esta institución, que hace tiempo posee una fisura en su estructura, donde el descontrol administrativo financiero hizo gala por años.

El punto fundamental es que las malas decisiones con los recursos afectan a los funcionarios, -de menor remuneración-, que no participan en la gestión directiva y de forma directa o indirecta puede llegar a afectar a los alumnos de esta universidad.

Para entrar en materia de manera general, hay que entender que las universidades con financiamiento estatal están consideradas con un

presupuesto fiscal con glosas claras, que se reparten por duodécimos (12 meses del año), después hay proyectos, aportes de todo tipo y de diferente naturaleza, donaciones, cursos de capacitación vendidos, convenios con otras instituciones y por supuesto una gestión enfocada en la rentabilidad de la educación del mas alto nivel, para ello se crean otro institutos, fundaciones y organizaciones y diversas maniobras para generar recursos, como arriendo de propiedades del patrimonio universitario.

Un gobierno universitario es democrático, con elección del rector, quien es apoyado por una junta directiva, donde hay que decirlo es una verdadera elección política, se confrontan ideologías, equipos y se llenan los cafés del portal de la frontera, calle Bulnes y los pablos, los menos se juntan en boliches de sombras esquineras, la temática es negociar los votos. Otros los hacen en los patios y oficinas de los decanatos en horario de trabajo. Después viene el cambio y cada uno quiere instalar su sello de gestión y destacarse por sobre el anterior, toda una debilidad humana.

En este orden de ideas, ante la crisis actual, - como es natural-, comenzaron las guerrillas de declaraciones de decanos, ex decanos, funcionarios, profesores, alumnos, uno que otro ciudadano y la comunidad se siente al margen, salvo los familiares de los exonerados.

De nada sirve analizar ahora las remuneraciones de la planta, por grados, sueldo base, asignaciones profesionales y de zona, profesores titulares, asociados, asistentes, otros con asignaciones especiales, honorarios, etc. Etc.

Mas allá de las remuneraciones, se deben estudiar y analizar las contrataciones y su crecimiento al crear direcciones y unidades, como la dirección de equidad de género y vinculación con el medio.

Verificar cruzadamente los contratos de planta, con horas extras y si se corresponde a extensión de horarios o solo es para agrandar la remuneración. Indagar la ejecución de los horarios de docencia, contratos de investigaciones o asesorías de algunos docentes.

Analizar el estudio de costo y operación de funcionamiento de la piscina olímpica y talleres.

Estudiar el aumento de nuevas contrataciones y prestadores de servicios.

Determinar las reales necesidades de la cuantiosa adquisición del hotel "Regenbogen Del Mar" en Mehuin por casi \$ 600.000.000 (seiscientos

millones), si es para efectos del bienestar del recurso humano que algunos niegan conocer o funciones de retiro espiritual para algunos.

Auditar las diferentes cuentas fiscales, otras, gastos, por los diferentes RUT, de la entidad, estableciendo la trazabilidad de los fondos, rendiciones y balances.

Revisar pormenorizadamente los pasajes, viáticos y cometidos funcionarios al extranjero.

Tratar de determinar la falta de control de las vice rectorías y decanatos.

Establecer las funciones operativas de la contraloría interna y la dirección de auditoría.

Conocer los juicios laborales que tiene la universidad, su estado y resultados.

Son varias las unidades que constituyen este magma, que insisto no es nuevo, aunque la cantidad de dinero es mucha, mas que lo que necesita el canal estatal televisión nacional para salvarse y mejor no hablar de CODELCO.

Entonces cual es el problema de fondo, será solo mala gestión, derroche, vocación de caja pagadora, amiguismo, nepotismo, tratos directos, licitaciones brujelis, desviación de fondos, malversación, cambio de item y glosas no autorizadas, gastos imprevistos, lo que sea el daño esta hecho y es compleja su resolución.

Muchos se preguntan que pasa con la contraloría general de la república (CGR), entidad llamada a llegar a fondo del problema, toda vez que por años han recibido reclamos y denuncias contra la universidad, pero generalmente los dictámenes favorecieron a la UFRO, nadie quiere o quería pelear con ella, las irregularidades se podían solucionar sobre la marcha, total es un tema administrativo, justificando y normalizando, las inconductas hasta que se rompió el cántaro.

Por ahora, miles de contrataciones bajo cualquier forma, sobresueldos, asignaciones, son la tónica y objetivo a dilucidar, aclarar o transparentar, y los próximos días subirá el monto como si fuera una teletón y desvincularan a mas personas, para hacer control de daños, por lo tanto surgirán nuevas víctimas de esta crisis.

Finalmente, sin duda de los viajes a Europa de los directivos, ninguno fue a la universidad de Salamanca. Como se evidencia "natura" tampoco lo dio, así que la UFRO, como lo dice su slogan "INTINERARIUM MENTIS AD VERITATEM (el viaje de la mente a la verdad), deberá abstraerse de la "mente" y dejar que salga a la luz la "verdad". Dura tarea, pero no hay otro derrotero. **T2**