

# Qué decían los alumnos de Marcela Cubillos en la última evaluación docente de la USS

**Si bien la candidata a alcaldesa de Las Condes** quedó por sobre el promedio del resto de los académicos de la USS, su desempeño no es el mejor entre los profesores de la institución. De hecho, tanto en la comparativa con todos sus pares de la casa de estudios así como solo con los de la Facultad de Derecho, quedó en la mitad del ranking interno.

**Esteban González y Roberto Gálvez**

“¿Es un muy buen sueldo? Sí. ¿La política de remuneraciones la fija la Universidad San Sebastián? Sí. Vuelvo a decir, no sé qué pretenda de la izquierda, que sean ellos quienes fijen los sueldos cuando uno trabaja en una institución privada”, fue parte de la defensa que el pasado 24 de septiembre la hoy candidata a la alcaldía de Las Condes Marcela Cubillos realizó tras conocerse que entre 2020 -tras salir del gabinete de Sebastián Piñera- y el primer semestre de este año recibió un alto sueldo, que en algunos periodos llegó a ser de \$17 millones brutos mensuales por una jornada parcial de 22 horas semanales como docente de la Universidad San Sebastián (USS), institución en la que también recalcaron varias otras figuras del pifiterismo tras el término del gobierno anterior.

Ese mismo día Cubillos apuntó a otras de las razones que -a su juicio- justificarían su alta remuneración, a pesar de que en algunos periodos entre 2020 y este año vivió en España, donde su marido, el exministro de Defensa Andrés Allamand, asumió en febrero de 2022 como titular de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB). “Las evaluaciones de los alumnos siempre están en la facultad, la comunicación que se me hacía por parte de la dirección de la facultad era por sobre el promedio positivo en evaluación docente. De hecho, el curso que estaba haciendo hasta agosto de este año tenía lista de espera, en curso de derechos fundamentales”, remarcó ese día.

**La Tercera** accedió a la evaluación docente realizada por los alumnos que tuvo Cubillos durante el primer semestre de 2024 en la Facultad de Derecho de la USS, ubicada en el barrio Bellavista de Santiago, donde la también exdirectora del Instituto Libertad y Desarrollo impartió la cátedra Instituciones Políticas (en el pasado también hizo Derechos Fundamentales). Esta encuesta se realizó entre el 13 de mayo y el 19 de junio, a través de la plataforma ‘Autoservicio’ y los estudiantes no podían ver sus notas si no respondían la encuesta.

## La evaluación docente de Marcela Cubillos

En total son siete las preguntas que los alumnos deben responder de manera anónima en

una encuesta que se realiza al final de cada semestre. En ella deben evaluar en una escala de 1 a 5 a cada uno de los docentes con los que tuvieron clases durante ese periodo. Para interpretar los resultados, la universidad los ubica en dos categorías: “Por Mejorar”, donde se suman quienes asignaron 1 o 2 puntos a cada pregunta, y “Buena”, donde se suman quienes evaluaron con un 3, un 4 o un 5 el desempeño del profesor según la consulta. A Cubillos la evaluaron 33 estudiantes para su ramo de Instituciones Políticas.

De esa manera, se preguntó a los alumnos si “la docente mantuvo una buena disposición para responder a las necesidades y consultas de sus estudiantes”. ¿El resultado?: un 93,9% de los alumnos calificó como “buena” a Cubillos (el promedio de la universidad fue de 85,2%), mientras que un 6,1% la evaluó como “por mejorar” (el promedio USS fue de 14,8%).

En el segundo ítem se consultó si “la docente se comunicó fluidamente y de manera oportuna con las y los estudiantes”. La exministra fue evaluada en un 90,9% como buena (promedio USS 82,8%), con sólo un 9,1% de sus alumnos calificándola como “por mejorar” (promedio USS 17,2%).

La siguiente consulta hecha a los estudiantes versó sobre si “la docente utilizó estrategias pertinentes para promover mi aprendizaje (textos, herramientas tecnológicas)”. En esta parte, un 90,9% señaló que la exministra tuvo un desempeño “bueno” (promedio USS 81,6%), al tiempo que un 9,1% apuntó a que era un área “por mejorar” por la docente (promedio USS 18,4%).

La cuarta pregunta fue si “la docente vinculó los contenidos del curso a ejemplos asociados a situaciones reales o hipotéticas”. Acá un 93,9% del alumnado evaluó como “buena” la performance de Cubillos (promedio USS 84,4%), mientras que un 6,1% dijo que era un aspecto “por mejorar” (promedio USS 15,6%).

## Retroalimentación y ranking de Cubillos

Luego, ante la consulta de si “la docente realizó evaluaciones con criterios explícitos y conocidos”, un 93,9% de los estudiantes que tomaron sus cursos contestaron que la docente era “buena” (promedio USS 83,7%). Desde la otra vereda, un 6,1% colocó las peores notas apuntando a que es un área “por mejorar”



▶ Actualmente, la exministra Marcela Cubillos es candidata a alcaldesa en Las Condes.

en Cubillos (promedio USS 16,3%). Tanto en la cuarta como en la quinta pregunta la candidata obtuvo sus mejores evaluaciones.

En el sexto ítem Cubillos obtuvo el peor de sus desempeños, pero todavía sobre el promedio de la universidad. Ante la pregunta de si “la docente realizó retroalimentación individual y/o grupalmente en las instancias evaluativas”, un 84,8% dijo que era un aspecto “bueno” de su profesora (promedio USS 81,7%), mientras que un 15,2% expresó que debía “mejorar” la retroalimentación (promedio USS 18,3%).

En la séptima y última pregunta, los estudiantes contestaron a: “¿Recomendarías este profesor a un compañero/a o amigo/a?” Un 90,9% de sus alumnos dijo que su respuesta era “buena” (promedio USS 79,2%) y un 9,1% apuntó a que era algo “por mejorar” (promedio USS 20,8%). Restada la evaluación negativa a la evaluación positiva, la universidad estableció que un 85% de sus alumnos está dispuesto a recomendar su nombre, con un promedio de recomendación de un 69% para

toda la institución.

Pese a que en los siete aspectos consultados a los alumnos Marcela Cubillos está por sobre el promedio del resto de los docentes de la universidad, su desempeño no es el mejor entre los profesores de la institución. Considerando la “evaluación neta”, en la que a los resultados con puntaje 5 y 4 se le restan los resultados con puntaje 1 y 2, de los 2.540 profesores que fueron evaluados durante el primer semestre de este año en la Universidad San Sebastián, la exministra ocupó el lugar 1.268 de la tabla (incluyendo a aquellos docentes que tuvieron menos de 10 estudiantes).

Llevando el mismo criterio a los 150 docentes que fueron evaluados en la Facultad de Derecho, donde Cubillos impartió clases, la exconstituyente ocupó el lugar 67 del ranking. Mientras que reduciendo aun más la muestra solo a los 42 profesores que impartieron clases en la sede de la facultad ubicada en el campus Bellavista, Cubillos se situó en el puesto 21, nuevamente en la mitad de la tabla. ●