

Análisis

MELISSA HOHMANN
Abogada



EL AÑO DE LOS LIDERAZGOS AUDACES

El 2025 promete ser un año decisivo para las empresas en Chile. A un entorno global lleno de incertidumbre y avances tecnológicos acelerados, se suma el contexto local en un año marcado por las elecciones presidenciales. ¿Cuáles son las áreas críticas que exigirán la acción decidida de quienes las lideran?

Inteligencia artificial (IA): mucho se habla de IA, pero son pocas las iniciativas tangibles cuando se indaga sobre su incorporación en los distintos ámbitos de las empresas, incluido el gobierno corporativo. La complejidad de su implementación es innegable, pero el rezago será inevitable si no se avanza al ritmo que su evolución exige. La brecha con otras empresas y con la IA misma —cuyo progreso es exponencial— se acrecienta con cada retraso. Este año la adopción de la IA se convierte en una prioridad estratégica.

Sostenibilidad: más allá de la discusión sobre ESG, un hecho indiscutible es que los efectos del cambio climático se están intensificando. El 2024 fue el más caluroso del que se tenga registro. Este aumento de temperaturas —los 10 años más calurosos se registran en la última década— trae consigo sequías, inundaciones, tormentas e incendios. Chile se encuentra entre los países con mayor afectación por el cambio climático. ¿Qué rol toca a las empresas chilenas respecto de un problema de esta envergadura? Deberían evitar la tentación de

retroceder en esta materia y gestionar responsablemente los recursos naturales a lo largo de toda la cadena de valor. Hacerse cargo de los impactos que contribuyen al cambio climático es estratégico a la hora de garantizar la sostenibilidad a largo plazo. Geopolítica: las tensiones entre EE.UU. y China, junto con la reconfiguración de las cadenas de suministro globales, seguirán afectando a las empresas chilenas. Diversificar mercados y fortalecer la resiliencia de sus cadenas de producción serán vitales. La región Asia-Pacífico representa una gran oportunidad para expandir las exportaciones chilenas, que el año pasado superaron los US\$ 100 mil millones.

Nuevo gobierno: un eventual mandato de Evelyn Matthei podría abrir nuevas oportunidades para el dinamismo económico. Es momento de dejar atrás el pesimismo en la toma de decisiones y de incorporar escenarios constructivos en las proyecciones empresariales para así aprovechar este cambio de ciclo. Además, el reciente acuerdo previsional reduce la incertidumbre en un área clave, con impacto favorable en el mercado de capitales en caso de ser aprobado.

Este será un año de decisiones trascendentales para las empresas chilenas. Convertir los desafíos en oportunidades exigirá liderazgos audaces, comprometidos con la acción inmediata y la innovación. No basta con adaptarse: hay que anticiparse y liderar el cambio.